

ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº17.167.396/0001-69
NIRE 35.300.023.757

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 10.03.2026

Data, Hora e Local: Aos 10 dias do mês de março de 2026, às 11h00, na sede social da Sociedade, localizada na Avenida Paulista, nº 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo, SP.

Convocação e Presença: Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

Mesa: Alberto Monteiro de Queiroz Netto – Presidente; Marcos Lima Monteiro – Secretário.

Ordem do Dia: Deliberar sobre a destinação do resultado da Sociedade no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

Deliberações: Iniciada a reunião, os membros do Conselho de Administração apresentaram a proposta relativa à destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária, no valor de R\$82.198.508,93, da seguinte forma: (a) R\$4.109.925,45 para a Reserva Legal; (b) R\$8.250.255,51, foram pagos em razão da antecipação dos dividendos aos acionistas, conforme deliberado nas Reuniões do Conselho de Administração datadas de 22.09.2025 (R\$1.228.463,13), 22.12.2025 e 15.01.2026 (R\$7.021.792,38); (c) R\$11.271.890,36 para a Reserva de Lucros a Realizar, nos termos do Art. 197 da Lei 6.404/76; (d) R\$52.709.793,85, para a Reserva Especial de Aumento de Capital; e (e) R\$5.856.643,76, para Reserva Especial para Dividendos.

Encerramento: Encerrados os trabalhos, lavrou-se esta Ata que, lida e aprovada por todos os presentes, foi assinada de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2.

Mesa:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Marcos Lima Monteiro
Secretário

*(continuação da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Alfa Holdings S.A.,
realizada em 10.03.2026)*

Membros do Conselho de Administração:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Marcos Lima Monteiro
Conselheiro

Isaac Selim Sutton
Conselheiro