

ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº 17.167.396/0001-69
NIRE 35 3 0002375 7

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 15.01.2026

Data, Hora e Local: Aos 15 dias do mês de janeiro de 2026, às 9h30, na sede social da Alfa Holdings S.A., localizada na Avenida Paulista, nº 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo – SP (“Sociedade”).

Convocação e Presença: dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

Mesa: Alberto Monteiro de Queiroz Netto – Presidente. Marcos Lima Monteiro – Secretário.

Ordem do Dia: Deliberar sobre a retificação da data de pagamento dos dividendos

Deliberação Durante a reunião, os membros do Conselho de Administração, sem quaisquer ressalvas ou restrições, aprovaram, por unanimidade, retificar a data de pagamento dos dividendos que constou em ata de Reunião do Conselho de Administração, realizada em 22.12.2025, de modo que o pagamento dos dividendos que estava previsto para 16.02.2026 será realizado em 13.02.2026.

Dessa forma, as deliberações da ata de Reunião do Conselho de Administração, realizada em 22.12.2025, passarão a ser as seguintes:

“**Deliberações:** após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a Proposta da Diretoria de distribuição de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estiverem inscritos nos registros da Sociedade em 29.12.2025, a importância de R\$ 0,4905582480, por ação preferencial Classe “A”, relativo ao lucro do exercício social de 31.12.2025. O referido pagamento será realizado em 13.02.2026.”

Encerramento: Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

Mesa:

Assinado por:


5BEDDD3FEB344A4...

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Assinado por:


C95A380F1749409...

Marcos Lima Monteiro
Secretário

Rubrica
 Rubrica


Jurídico Societário

*(continuação da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Alfa Holdings S.A.,
realizada em 15.01.2026)*

Membros do Conselho de Administração:

Assinado por:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto

5BEDDD3FEB344A4...

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Assinado por:

Marcos Lima Monteiro

C95A380F1749409...

Marcos Lima Monteiro
Conselheiro

DocuSigned by:

Isaac Selim Sutton

44F3D43641B24E1...

Isaac Selim Sutton
Conselheiro

Rubrica

SRDS

Rubrica

RRC

Jurídico Societário