

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	11

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	27
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	28
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	29

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	46.011.632
Preferenciais	38.670.637
Total	84.682.269
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.019.022	967.409
1.01	Ativo Circulante	133.428	131.523
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	207	7
1.01.02	Aplicações Financeiras	129.662	127.615
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	129.662	127.615
1.01.02.01.03	Títulos para Investimento	129.662	127.615
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.559	3.901
1.01.08.03	Outros	3.559	3.901
1.02	Ativo Não Circulante	885.594	835.886
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.202	8.316
1.02.01.07	Tributos Diferidos	7.099	8.219
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.099	8.219
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	103	97
1.02.01.10.03	Outros Ativos	103	97
1.02.02	Investimentos	878.386	827.564
1.02.02.01	Participações Societárias	878.386	827.564
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	878.345	827.523
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	41	41
1.02.03	Imobilizado	6	6
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6	6

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.019.022	967.409
2.01	Passivo Circulante	6.620	11.627
2.01.02	Fornecedores	87	182
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87	182
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.325	1.406
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.325	1.406
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	2.325	1.406
2.01.05	Outras Obrigações	4.208	10.039
2.01.05.02	Outros	4.208	10.039
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.438	9.269
2.01.05.02.04	Participação nos Lucros de Administradores	770	770
2.02	Passivo Não Circulante	6.910	6.640
2.02.03	Tributos Diferidos	12	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12	0
2.02.04	Provisões	6.898	6.640
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.898	6.640
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.898	6.640
2.03	Patrimônio Líquido	1.005.492	949.142
2.03.01	Capital Social Realizado	436.556	436.556
2.03.02	Reservas de Capital	5.019	4.587
2.03.02.07	Res. para Manut. Cap. Giro Próprio	378	378
2.03.02.08	Reserva de Incentivos Fiscais	667	667
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	3.974	3.542
2.03.04	Reservas de Lucros	503.059	507.999
2.03.04.01	Reserva Legal	59.898	59.898
2.03.04.02	Reserva Estatutária	283.192	287.527
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	159.969	160.574
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	60.911	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-53	0
2.03.08.01	Equivalência Reflexa das Coligadas	-53	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	23.613	52.175	-24.252	-83.830
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-397	-1.369	-394	-1.770
3.04.02.01	Despesa de Pessoal	-173	-616	-212	-1.262
3.04.02.02	Outras Despesas Gerais e Administrativas	-224	-753	-182	-508
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	243	472	144	229
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-118	-322	-91	-6.548
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.885	53.394	-23.911	-75.741
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.613	52.175	-24.252	-83.830
3.06	Resultado Financeiro	4.653	12.503	2.301	5.143
3.06.01	Receitas Financeiras	4.653	12.503	2.301	5.143
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	28.266	64.678	-21.951	-78.687
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.452	-3.767	-65	8.042
3.08.01	Corrente	-1.000	-2.635	-455	-685
3.08.02	Diferido	-452	-1.132	390	8.727
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	26.814	60.911	-22.016	-70.645
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	26.814	60.911	-22.016	-70.645
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,30281	0,68788	-0,24863	-0,7978
3.99.01.02	PNA	0,3331	0,75666	-0,27349	-0,87758
3.99.01.03	PNB	0,3331	0,75666	-0,27349	-0,87758
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,30281	0,68788	-0,24863	-0,7978
3.99.02.02	PNA	0,3331	0,75666	-0,27349	-0,87758
3.99.02.03	PNB	0,3331	0,75666	-0,27349	-0,87758

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	26.814	60.911	-22.016	-70.645
4.03	Resultado Abrangente do Período	26.814	60.911	-22.016	-70.645

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.043	2.144
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.538	3.594
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	60.911	-70.645
6.01.01.03	Resultado de Avaliação pelo Método de Equivalência Patrimonial	-53.394	75.741
6.01.01.04	Atualização de Depósito Judicial e Impostos a Compensar	-4	-7
6.01.01.05	Reversão Provisão / Constituição	258	6.547
6.01.01.06	Imposto de Renda Diferido	1.132	-8.727
6.01.01.07	Imposto de Renda Corrente	2.635	685
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.495	-1.450
6.01.02.01	Outros Ativos	1.497	-149
6.01.02.02	Pagamentos de IRPJ e CSLL	-1.157	-159
6.01.02.03	Outros Passivos	-1.835	-1.142
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-564	71.866
6.02.01	Aumento de Capital em Coligadas	-564	0
6.02.06	Alienação de Bens e Investimentos	0	71.866
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.232	-7.117
6.03.02	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	-7.232	-7.117
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.247	66.893
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.622	60.532
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	129.869	127.425

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	436.556	4.587	507.999	0	0	949.142
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	436.556	4.587	507.999	0	0	949.142
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	60.911	-53	60.858
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.911	0	60.911
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-53	-53
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-2.675	-1.833	0	0	-4.508
5.06.04	Dividendos não Reclamados	0	432	0	0	0	432
5.06.05	Dividendos Propostos com Base no Lucro do 1º Semestre	0	0	-1.228	0	0	-1.228
5.06.06	Dividendos Propostos com Base na Reserva de Lucros a Realizar	0	0	-605	0	0	-605
5.06.07	Realização de Reserva de Lucros das Investidas	0	-3.107	0	0	0	-3.107
5.07	Saldos Finais	436.556	1.912	506.166	60.911	-53	1.005.492

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	430.245	10.319	612.296	0	29.972	1.082.832
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	430.245	10.319	612.296	0	29.972	1.082.832
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.311	0	-6.311	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	6.311	0	-6.311	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-70.645	0	-70.645
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-70.645	0	-70.645
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-2.691	-1.152	0	0	-3.843
5.06.08	Dividendos não Reclamado	0	418	0	0	0	418
5.06.09	Dividendos Proposto	0	0	-1.152	0	0	-1.152
5.06.11	Realização de Reserva de Lucros das Investidas	0	-3.109	0	0	0	-3.109
5.07	Saldos Finais	436.556	7.628	604.833	-70.645	29.972	1.008.344

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	472	229
7.01.02	Outras Receitas	472	229
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-482	-6.811
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-482	-6.811
7.03	Valor Adicionado Bruto	-10	-6.582
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-10	-6.582
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	65.897	-70.598
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	53.394	-75.741
7.06.02	Receitas Financeiras	12.503	5.143
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	65.887	-77.180
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	65.887	-77.180
7.08.01	Pessoal	616	1.262
7.08.01.01	Remuneração Direta	512	1.074
7.08.01.02	Benefícios	101	188
7.08.01.03	F.G.T.S.	3	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.360	-7.797
7.08.02.01	Federais	4.360	-7.797
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	60.911	-70.645
7.08.04.02	Dividendos	1.228	1.152
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	59.683	-71.797

Comentário do Desempenho**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Apresentamos o Relatório da Administração, as Informações Trimestrais da Alfa Holdings S.A. ("Sociedade") e o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações Trimestrais relativos ao período findo em 30 de setembro de 2025.

CONJUNTURA ECONÔMICA

A atividade econômica brasileira está arrefecendo, em resposta aos efeitos da política monetária restritiva. A balança comercial acumulou superávit de USD 61 bilhões nos últimos doze meses, patamar saudável. A valorização cambial e a contenção do preço de commodities no mercado internacional desde o início deste ano mantiveram os preços no atacado bem-comportados e ajudaram a desacelerar os custos de produção das empresas. Assim, o IPCA acumulado em doze meses passou de 5,5% em abril para 5,2% em setembro, devendo se aproximar de 4,5% até o final do ano. O Banco Central manteve a taxa básica de juros em 15,00% a.a. nas últimas reuniões, reforçando o compromisso de convergência da inflação à meta no horizonte relevante.

DESEMPENHO E RESULTADO DO PERÍODO

Tratando-se de sociedade holding, o desempenho da Sociedade reflete, basicamente, o comportamento de suas coligadas. Estas, atuando nos segmentos financeiros e ramos de seguros, apresentaram resultados que proporcionaram à Sociedade uma variação positiva na avaliação de seus investimentos no valor de R\$ 53,4 milhões no acumulado de 2025.

Os ativos da Sociedade totalizaram R\$ 1.019 milhões em 30 de setembro de 2025, o patrimônio líquido atingiu R\$ 1.005 milhões e o lucro líquido foi de R\$ 60,9 milhões acumulados no período de nove meses.

Em 22 de setembro de 2025 foi aprovado o pagamento de dividendos, a título de antecipação de parte do que será devido com base no balanço a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 1,8 milhão, correspondendo a R\$0,00935496594 por ação ordinária, R\$0,08049 por ação preferencial da Classe "A" e R\$0,01029046254 por ação preferencial Classe "B".

PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As informações Trimestrais de 30 de setembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM até 30 de setembro de 2025. As informações relativas ao ano de 2025 estão sendo informadas comparativamente com 2024, conforme estas práticas.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

Conforme Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que, em reunião realizada em 11 de novembro de 2025, revisou, discutiu e concordou com o relatório de revisão limitada do auditor independente sobre as Informações Trimestrais relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

DIVULGAÇÃO SOBRE SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, informamos que nem a empresa contratada para auditoria das Informações Trimestrais da Sociedade, nem pessoas a ela ligada, presta outros serviços à Sociedade que não os de auditoria externa. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho nem exercer funções gerenciais no seu cliente, ou promover o interesse deste.

DIRETORIA

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PARA O TRIMESTRE FINDO
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(EM REAIS MIL - EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)**

1 – CONTEXTO OPERACIONAL

A Alfa Holdings S.A. ("Sociedade", "Companhia" ou "Alfa Holdings"), é uma sociedade anônima aberta e está sediada na Avenida Paulista, 2.150, 17º andar, São Paulo – SP, CEP 01310-300, Brasil, tem por objeto social a participação em outras sociedades na qualidade de *holding*, com participações direcionadas, principalmente, aos segmentos financeiros indiretos (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I., Banco Alfa S.A., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A. e Alfa Arrendamento Mercantil S.A.), ramo de seguros por meio da coligada direta Corumbal Participações e Administração Ltda. (Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A.).

A Sociedade não possui filiais e seu controle é integralmente nacional.

Em novembro de 2022, o Banco Safra S.A. ("Banco Safra", "Safra") e a Administradora Fortaleza Ltda. ("Fortaleza") firmaram acordo para aquisição da totalidade das ações que a Administradora Fortaleza possuía nas entidades do antigo Conglomerado Alfa, que atuam nos segmentos de crédito a pessoas jurídicas e físicas, *private banking*, *wealth management*, *asset management*, *investment banking* e seguros. O fechamento da operação ocorreu em 10 de outubro de 2023, passando o Banco Safra a ser controlador do antigo Conglomerado Alfa.

Em 24 de outubro de 2023, o Safra apresentou à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") pedido de registro das ofertas públicas unificadas para aquisição de ações de emissão ordinárias e preferenciais das companhias abertas do antigo Conglomerado Alfa (i) em razão da alienação do controle das Companhias e (ii) para fins de cancelamento do registro de companhia aberta das Companhias perante a CVM ("OPAs"). Os leilões ocorreram em 28 de fevereiro de 2024 e como resultado dos leilões, o Banco Safra adquiriu ações das quatro companhias abertas do antigo Conglomerado Alfa e obteve o quórum para cancelamento de registro do Banco Alfa de Investimento, da Financeira Alfa e do Consórcio Alfa.

Em 30 de abril de 2024 o Banco Safra adquiriu 14.720.704 ações da Alfa Holdings S.A., passando a deter 80,5% (oitenta vírgula cinco por cento) de participação. Como tal aquisição de ações adicionais representou mais de 1/3 (um terço) do total em circulação, o Banco Safra protocolou em 29 de maio de 2024, pedido de registro de oferta pública de aquisição de ações por aumento de participação. O leilão da OPA ocorreu em 20 de setembro de 2024 e o Banco Safra adquiriu ações adicionais, sem atingir, entretanto, o quórum necessário para fins de cancelamento de registro, permanecendo a Alfa Holdings uma companhia aberta com ações listadas em bolsa.

Atualmente o Banco Safra possui 68.591.361 ações da Alfa Holdings S.A., correspondente a 80,998% de participação.

2 – APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS**a) Base de Preparação**

As Informações Trimestrais da Companhia foram aprovadas pela Diretoria em 11 de novembro de 2025 e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e de acordo com as disposições da Lei 6.404/1976 (Lei das S.A.) e respectivas alterações introduzidas pelas Leis 11.638/2007 e 11.941/2009, associadas às normas estabelecidas nos pronunciamentos técnicos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Notas Explicativas



Declaramos que todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia adota práticas contábeis consistentes na elaboração das Informações Trimestrais, mantendo consistência entre os períodos apresentados para fins comparativos conforme determinação do CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária.

A Companhia apresenta as contas do Balanço Patrimonial por ordem decrescente de liquidez e exigibilidade, sem abertura entre circulante e não circulante, conforme CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nas Notas Explicativas apresentamos, para as contas significativas, os montantes esperados a serem realizados em até 12 (doze) meses e em prazo superior.

b) Principais alterações e novos pronunciamentos emitidos pelo CPC

Não há novos pronunciamentos contábeis, aplicáveis a essas Informações Trimestrais referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas Informações Trimestrais são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua ("moeda funcional"). As Informações Trimestrais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e a moeda de apresentação da Sociedade e suas Coligadas.

d) Base para avaliação

As Informações Trimestrais foram elaboradas tomando por base o custo amortizado, com exceção dos determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, se houver, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico, geralmente, baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca dos ativos.

e) Uso de estimativas e julgamentos

No processo de elaboração das Informações Trimestrais da Sociedade, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para mensurar certos valores reconhecidos nas Informações Trimestrais. As principais aplicações do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorrem na Sociedade com:

- Provisão para riscos fiscais; e
- Ativos e Passivos tributários diferidos.

f) Informações sobre participações detidas em Coligadas

(i) A Sociedade não tem controle isolado sobre nenhuma investida, todas são Coligadas.

(ii) A Sociedade tem influência significativa em suas investidas, pois nelas mantém, direta ou indiretamente, vinte por cento ou mais do poder de voto, portanto pode participar nas decisões financeiras e operacionais sem controlar de forma individual ou conjunta essas políticas.

g) Base de Consolidação

As Informações Trimestrais não são apresentadas de forma consolidada atendendo ao disposto no CPC 36(R3) - Demonstrações Consolidadas, visto que o controlador da Sociedade, Banco Safra S/A, disponibiliza ao público suas Demonstrações Consolidadas e que, após consulta, não fez objeção quanto à não apresentação das Demonstrações Contábeis Consolidadas pela Sociedade.

Notas Explicativas**3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

Seguem, abaixo, as principais práticas contábeis aplicadas na preparação das Informações Trimestrais.

a) Instrumentos financeiros

Os ativos financeiros são mensurados conforme o CPC 48 – Instrumentos Financeiros inicialmente a valor justo e subsequentemente mensurados e classificados de acordo com o Modelo de Negócio da Companhia classificados em três categorias: (i) Custo amortizado; (ii) Ao valor justo em outros resultados abrangentes; (iii) Ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo, e subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

Os instrumentos financeiros derivativos, quando existentes, efetuados por conta própria, são contabilizados pelo valor justo, com as valorizações ou desvalorizações reconhecidas diretamente no resultado do período, na rubrica “resultado financeiro”.

b) Investimentos

Os investimentos em empresas Coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas Informações Trimestrais.

As Informações Trimestrais das Coligadas, para fins de apuração da equivalência patrimonial, são elaboradas para o mesmo período de divulgação, segundo as mesmas práticas contábeis e na moeda funcional da Sociedade.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as Informações Trimestrais incluem a participação do grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

c) Tributos

Impostos Correntes – apurados de acordo com o regime de tributação da Companhia e das coligadas. A provisão para imposto de renda é calculada à alíquota de 15%, podendo ser acrescida do adicional de 10%. A contribuição social é calcula à alíquota de 9%.

Impostos Diferidos – representados pelos créditos tributários e pelas obrigações fiscais diferidas. São calculados sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis das Demonstrações Contábeis.

Demais Tributos – As alíquotas incidentes de PIS e Cofins na base cumulativa são de 0,65% e 3% e na base não cumulativa são de 1,65% e 7,6%, sendo que a alíquota das receitas financeiras são 0,65% e 4%, respectivamente. Estes tributos são apresentados na Receita Líquida das áreas de negócio e Resultado financeiro.

d) Provisões, ativos e passivos contingentes

São reconhecidas, mensuradas e divulgadas de acordo com os critérios definidos no CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, da seguinte forma:

(i) Ativos Contingentes: são ativos possíveis que resultam de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos e não totalmente sob controle da entidade. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas Informações Trimestrais, e sim

Notas Explicativas

divulgado caso a realização do ganho seja provável. Porém, quando existem evidências de que a realização do ganho é praticamente certa, o crédito deixa de ser contingente e passa a ser reconhecido.

(ii) Provisões e Passivos Contingentes: são definidos como uma obrigação presente (legal ou não formalizada) resultante de evento passado, na qual seja provável uma saída de recursos para sua liquidação e que seja mensurada com confiabilidade, deve ser reconhecida pela entidade como uma provisão. Caso a saída de recursos para liquidar a obrigação presente não seja provável ou não possa ser confiavelmente mensurada, ela não se caracteriza como uma provisão, mas sim como um passivo contingente, não sendo reconhecida, mas divulgada, a menos que a saída de recursos para liquidar a obrigação seja remota.

Também se caracterizam como passivo contingente as possíveis obrigações resultantes de eventos passados e cuja existência seja confirmada apenas pela ocorrência de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade. Essas obrigações possíveis também devem ser divulgadas.

As obrigações são avaliadas pela Administração, com base nas melhores estimativas e levando em consideração o parecer dos assessores jurídicos, que reconhece uma provisão quando a probabilidade de perda é considerada provável. A Administração também adota, para contingências fiscais, como política contábil, o reconhecimento de provisões como prováveis em relação às provisões apontadas por seus assessores jurídicos com a probabilidade de ocorrência possível. As obrigações cuja probabilidade de perda é considerada remota não requerem provisão ou divulgação.

e) Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência, ou seja, as receitas e despesas são reconhecidas no resultado do período em que elas ocorrem, simultaneamente quando se relacionarem, independentemente do efetivo recebimento ou pagamento.

f) Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado dividindo o resultado líquido atribuível aos acionistas da Sociedade pelo número médio ponderado de ações em circulação.

Para o cálculo dos resultados por ação diluídos, o número médio ponderado de ações em circulação é ajustado de forma a refletir o efeito de todas as potenciais ações diluidoras, se existentes, como as resultantes de dívida conversível e de opções sobre ações próprias concedidas aos trabalhadores.

g) Mensuração do Valor Justo

A entidade mensura o valor justo de seus ativos e passivos conforme o CPC 46-Mensuração do Valor Justo. A metodologia aplicada para mensuração do Valor Justo das aplicações financeiras é baseada nos modelos de precificação desenvolvidos pela Administração, que inclui a captura de preços médios praticados no mercado, aplicáveis para a data-base do balanço. Assim, quando da efetiva liquidação financeira destes itens, os resultados poderão vir a ser diferentes dos estimados.

A Companhia maximiza o uso dos dados observáveis e minimiza-se o uso dos dados não observáveis ao apurar o valor justo, classificando os instrumentos financeiros conforme hierarquia do valor justo.

O Nível I abrange os instrumentos financeiros cuja metodologia de mensuração do valor justo utiliza dados observáveis que refletem os preços cotados nos mercados ativos. No Nível II são classificados os instrumentos financeiros mensurados utilizando dados que são direta ou indiretamente observáveis em instrumentos financeiros semelhantes. No Nível III são classificados aqueles instrumentos financeiros mensurados a valor justo utilizando dados não observáveis de mercado, conforme metodologia que reflete premissas próprias da Companhia.

Notas Explicativas**h) Fluxos de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa: são representados por dinheiro em caixa e depósitos em instituições financeiras, incluídos na rubrica de disponibilidades, e ativos financeiros, com prazo total de aplicação de até 90 (noventa) dias, sendo o risco de mudança no valor justo destes considerado. Os equivalentes de caixa são aqueles recursos mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

A Demonstração dos Fluxos de Caixa: é elaborada com base nos critérios estabelecidos pelo CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. Os fluxos de caixas das atividades operacionais são apresentados pelo método indireto. Já os fluxos de caixa das atividades de investimento e de financiamento são apresentados com base nos pagamentos e recebimentos brutos.

i) Demonstração do valor adicionado – DVA

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Sociedade e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Sociedade, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas Informações Trimestrais.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Informações Trimestrais e seguindo as disposições contidas no CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado (DVA).

Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Sociedade, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros (custo e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e recuperação de valores ativos, e a depreciação e amortização) e o valor adicionado recebido de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

4 – TÍTULOS PARA INVESTIMENTO

O valor desta rubrica é composto por:

Descrição	Classificação	30.09.2025			31.12.2024		
		Acima de			Acima de		
		Até 1 ano	1 ano	Total	Até 1 ano	1 ano	Total
Certificados de depósitos bancários	Valor justo por meio do resultado	129.662	-	129.662	-	127.615	127.615
Total dos títulos para investimento ⁽ⁱ⁾		129.662	-	129.662	-	127.615	127.615

(i) O custo contábil desses ativos se equivale a seu valor justo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, uma vez que são remunerados a 100% do CDI, mensurados no nível II, conforme nota 3(g).

Estão sendo classificadas no ativo circulante por possuírem liquidez imediata, sem risco significativo de mudança de valor.

Notas Explicativas



5 – OUTROS ATIVOS

Descrição	30.09.2025	31.12.2024
Circulante		
Impostos e contribuições a compensar (i)	3.546	3.895
Diversos	13	6
Total de outros ativos no circulante	3.559	3.901
Não Circulante		
Depósitos judiciais	98	92
Opções por incentivos fiscais	5	5
Total de outros ativos no não circulante	103	97

i) Impostos e contribuições a compensar:

O valor desta rubrica é composto por IRPJ e CSLL antecipados em exercícios anteriores, atualizados pela taxa Selic. A compensação dos créditos vem sendo feita através de pedidos de compensação PER/DCOMP, à medida que a Sociedade apura impostos federais a recolher.

6 – INVESTIMENTOS EM COLIGADAS

As participações em entidades coligadas estão demonstradas a seguir:

Investida	Ramo	% Participação	Valor Contábil do			Valor Contábil do		Resultado da investida	
			Investimento em 31.12.2024	Resultado de Equivalência	(Alienações) e Outros	Investimento em 30.09.2025	Patrimônio Líquido	3º Trimestre	Acumulado 2025
BAI Participações Ltda.	Holdings	50,056%	251.854	15.263	(1.464)	265.653	533.448	13.574	30.492
FASA Participações Ltda.	Holdings	50,031%	152.554	10.640	(1.277)	161.917	325.984	5.333	21.267
Corumbal Partic. e Administ. Ltda.	Holdings	43,555%	423.115	27.491	169	450.775	1.034.959	33.111	63.118
Total			827.523	53.394	(2.572)	878.345		52.018	114.877

Investida	Ramo	% Participação	Valor Contábil do			Valor Contábil do		Resultado da investida	
			Investimento em 31.12.2023	Resultado de Equivalência	(Alienações) e Outros	Investimento em 31.12.2024	Patrimônio Líquido em 31.12.2024	3º Trimestre	Resultado do Exercício
BAI Participações Ltda.	Holdings	50,056%	296.789	(40.594)	(4.341)	251.854	505.880	(14.022)	(81.097)
FASA Participações Ltda.	Holdings	50,031%	177.271	(20.388)	(4.329)	152.554	307.268	(6.006)	(40.750)
Corumbal Partic. e Administ. Ltda. ⁽ⁱ⁾	Holdings	43,555%	557.958	(61.793)	(73.050)	423.115	971.451	(31.886)	(141.875)
Total			1.032.018	(122.775)	(81.720)	827.523		(51.914)	(263.722)

(i) Em 08.08.2024, após análise da situação de caixa e do capital social da coligada Corumbal Participações e Administração Ltda. (Corumbal), suas sócias quotistas, entre as quais a Sociedade, determinaram a redução de seu capital social, proporcionalmente às suas respectivas participações, por encontrar-se excessivo tendo em vista suas necessidades previsíveis, disponibilidades e perspectivas de investimentos, na importância global de R\$ 165.000. A redução se efetivou em 15.08.2024, cabendo à Sociedade uma parcela de R\$ 71.866, mantendo-se inalterada sua participação no capital social da Corumbal.

Notas Explicativas



A Sociedade possui participações indiretas através do investimento nas coligadas nas seguintes companhias:

						30.09.2025	
Bai Participações Ltda. - Investida	Ramo	% Participação	Patrimônio	Resultado Acumulado	Valor	Resultado de Equivalência	
			Líquido Ajustado		contábil do Investimento	3º trimestre	Acumulado
Banco Alfa de Investimento S.A.	Financeiro	35,527%	1.499.983	85.825	532.899	13.569	30.491
						30.09.2025	
Fasa Participações Ltda. - Investida	Ramo	% Participação	Patrimônio	Resultado Acumulado	Valor	Resultado de Equivalência	
			Líquido Ajustado		contábil do Investimento	3º trimestre	Acumulado
Financeira Alfa S.A. – C.F.I.	Financeiro	33,864%	961.191	62.816	325.497	5.334	21.272
						30.09.2025	
Corumbal Participações e Adm. Ltda - Investida	Ramo	% Participação	Patrimônio	Resultado Acumulado	Valor	Resultado de Equivalência	
			Líquido Ajustado		contábil do Investimento	3º trimestre	Acumulado
Alfa Previdência e Vida S.A.	Seguros	99,939%	110.129	15.110	110.062	10.962	15.101
Alfa Seguradora S.A.	Seguros	99,996%	291.505	2.759	284.771	(4.808)	2.759
Banco Alfa S.A.	Financeiro	19,995%	117.706	3.379	23.535	603	676
Banco Alfa de Investimento S.A.	Financeiro	29,271%	1.499.983	85.825	394.199	11.179	25.122
Financeira Alfa S.A. – C.F.I.	Financeiro	25,303%	961.191	62.816	215.727	3.985	15.894

Todas as coligadas acima são contabilizadas nestas demonstrações contábeis pelo método de equivalência patrimonial, conforme descrito nas práticas contábeis da Sociedade, na nota explicativa nº 3b. As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das coligadas relevantes da Sociedade estão apresentadas a seguir.

As informações financeiras resumidas a seguir representam os valores apresentados nas demonstrações financeiras das coligadas:

	BAI Participações Ltda.		FASA Participações Ltda.		Corumbal Participações e Adm. Ltda.	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Ativo circulante	603	1	540	35	29.345	166.759
Ativo não circulante	532.926	505.958	325.524	307.303	1.069.757	876.782
Total	533.529	505.959	326.064	307.338	1.099.102	1.043.541
Passivo circulante	81	79	80	70	6.734	4.169
Passivo não circulante	-	-	-	-	57.409	67.921
Patrimônio líquido	533.448	505.880	325.984	307.268	1.034.959	971.451
Total	533.529	505.959	326.064	307.338	1.099.102	1.043.541

	BAI Participações Ltda.				FASA Participações Ltda.				Corumbal Participações e Adm. Ltda.			
	3º Trimestre		Acumulado		3º Trimestre		Acumulado		3º Trimestre		Acumulado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado de equivalência patrimonial	13.569	(14.000)	30.491	(47.046)	5.334	(5.985)	21.272	(13.220)	21.921	(34.529)	59.552	(65.928)
Outras receitas/ despesas operacionais	(11)	(22)	(34)	(72)	(18)	(21)	(39)	(69)	13.484	23.512	9.924	(42.075)
Resultado financeiro	18	-	35	-	17	-	32	-	3.117	5.673	9.973	23.298
IRPJ/ CSLL	(2)	-	-	-	-	-	2	-	(5.411)	(26.542)	(16.331)	(19.777)
Resultado do período	13.574	(14.022)	30.492	(47.118)	5.333	(6.006)	21.267	(13.289)	33.111	(31.886)	63.118	(104.482)
Resultado de equivalência patrimonial	6.795	(7.018)	15.263	(23.585)	2.668	(3.005)	10.640	(6.649)	14.421	(13.888)	27.491	(45.507)

Notas Explicativas



As informações financeiras resumidas a seguir representam os valores apresentados nas demonstrações financeiras das coligadas indiretas:

	Alfa Previdência e Vida S.A.		Alfa Seguradora S.A.	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Ativo circulante	620.914	871.593	766.651	720.771
Ativo não circulante	72.328	72.816	73.737	157.894
Total do Ativo	693.242	944.409	840.388	878.665
Passivo circulante	65.985	208.303	496.019	633.075
Passivo não circulante	517.128	644.229	52.864	60.865
Patrimônio líquido	110.129	91.877	291.505	184.725
Total do Passivo	693.242	944.409	840.388	878.665

	Alfa Previdência e Vida S.A.				Alfa Seguradora S.A.			
	3º Trimestre		Acumulado		3º Trimestre		Acumulado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado das Operações de Seguros	21.532	2.165	30.918	16.122	8.711	4.833	50.653	39.879
Outras receitas (despesas) operacionais	(8.762)	(4.397)	(20.899)	(19.651)	(28.983)	(35.934)	(80.365)	(77.517)
Resultado financeiro	5.544	3.377	14.947	9.586	12.694	4.370	34.159	11.537
Resultado antes da tributação	18.314	1.145	24.966	6.057	(7.578)	(26.731)	4.447	(26.101)
Impostos e participações	(7.346)	(917)	(9.856)	(2.879)	2.770	7.507	(1.688)	6.726
Resultado do período	10.968	228	15.110	3.178	(4.808)	(19.224)	2.759	(19.375)
Resultado de equivalência patrimonial	10.962	228	15.101	3.176	(4.808)	(19.223)	2.759	(19.374)

	Banco Alfa S.A.		Banco Alfa de Investimento		Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Disponibilidades	1.541	-	83.057	33.515	35.731	7.042
Ativos financeiros	1.413.117	2.250.305	4.128.309	14.177.204	4.190.916	7.590.102
Outros ativos	88.771	65.690	1.216.241	1.335.031	306.956	371.445
Total	1.503.429	2.315.995	5.427.607	15.545.750	4.533.603	7.968.589
Passivo financeiros	1.349.105	2.162.115	3.495.669	13.457.595	3.363.115	6.616.860
Passivos fiscais e contingências	22.245	21.795	76.100	195.530	115.694	166.066
Outros passivos	14.373	17.735	355.855	468.547	93.603	278.174
Patrimônio líquido	117.706	114.350	1.499.983	1.424.078	961.191	907.489
Total	1.503.429	2.315.995	5.427.607	15.545.750	4.533.603	7.968.589

	Banco Alfa S.A.				Banco Alfa de Investimento S.A.				Financeira Alfa S.A. - C.F.I.			
	3º Trimestre		Acumulado		3º Trimestre		Acumulado		3º Trimestre		Acumulado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado bruto antes dos riscos de crédito	16.385	17.380	58.353	48.164	47.958	39.030	106.017	143.830	71.127	129.042	319.288	344.770
Resultado com risco de crédito	(10.504)	(5.553)	(38.464)	(17.662)	709	(72.264)	(9.012)	(156.541)	(27.342)	(52.717)	(124.750)	(110.209)
Outros resultados das operações	(138)	384	(1.243)	212	27	10.204	148	26.933	774	6.121	4.343	17.713
Despesas tributárias das operações	(781)	(860)	(2.847)	(2.378)	(2.920)	(3.522)	(9.465)	(10.760)	(3.444)	(7.353)	(16.850)	(20.262)
Outras receitas (despesas) operacionais	(930)	(7.590)	(13.722)	(36.597)	7.833	(48.051)	14.080	(193.863)	(13.520)	(105.133)	(76.693)	(288.282)
Resultado antes da tributação	4.032	3.761	2.077	(8.261)	53.607	(74.603)	101.768	(190.401)	27.595	(30.040)	105.338	(56.270)
IRPJ/ CSLL	(1.018)	(1.389)	1.302	2.816	(15.414)	35.195	(15.943)	57.977	(11.844)	12.353	(42.522)	17.218
Resultado do período	3.014	2.372	3.379	(5.445)	38.193	(39.408)	85.825	(132.424)	15.751	(17.687)	62.816	(39.052)
Resultado de equivalência patrimonial	603	474	676	(1.089)	11.179	(11.535)	25.122	(38.762)	3.985	(4.475)	15.894	(9.881)

Notas Explicativas**7 – PROVISÕES PARA RISCOS FISCAIS E PREVIDENCIÁRIOS**

As provisões para riscos fiscais e previdenciários, são registradas e foram constituídas levando-se em consideração a legislação em vigor, a opinião de assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam estimar o seu valor. A Administração considera que as provisões existentes na data destas Informações Trimestrais são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos.

As provisões constituídas e respectivas movimentações estão demonstradas a seguir:

Movimentação	Contingências Fiscais e Previdenciárias
Saldo em 1º de janeiro de 2025	6.640
Atualização / Encargos	323
Movimentação do Período Repletida no Resultado	(65)
Reversão por Êxito	(65)
Saldo em 30 de setembro de 2025	6.898

As ações se referem substancialmente a PER/DCOMP não homologada no montante de R\$ 6.438.

Não há ações fiscais e previdenciárias classificadas como perda possível.

8 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Composição do capital social**

	30.09.2025			
	Total	Ordinárias	Preferenciais	Capital
Saldo inicial	84.682.269	46.011.632	38.670.637	436.556
Saldo final	84.682.269	46.011.632	38.670.637	436.556

	31.12.2024			
	Total	Ordinárias	Preferenciais	Capital
Saldo inicial	84.682.269	46.011.632	38.670.637	430.245
Aumento de capital ⁽ⁱ⁾	-	-	-	6.311
Saldo final	84.682.269	46.011.632	38.670.637	436.556

(i) Em 28 de março de 2024, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, a qual aprovou aumento do capital social, passando de R\$ 430.245 para R\$ 436.556, mediante incorporação de parte de reservas de lucros, sem emissão de novas ações.

As ações preferenciais estão assim distribuídas:

Classe de ações	30.09.2025		
	PNA	PNB	TOTAL
- Quantidade	14.313.881	24.356.756	38.670.637

Classe de ações	31.12.2024		
	PNA	PNB	TOTAL
- Quantidade	14.313.881	24.356.756	38.670.637

Notas Explicativas

As ações preferenciais não gozam do direito de voto e a elas são atribuídos os seguintes direitos/vantagens:

- a) Recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo) (artigo 17, §1º, inciso II, da Lei de Sociedades por Ações), observado o item c);
- b) Reembolso do capital, nos casos de amortização de ações ou de liquidação da Sociedade e;
- c) Apenas as ações preferenciais da Classe "A" terão direito a um dividendo anual por ação que tenha o maior valor entre: (i) o dividendo previsto no item a) ou (ii) 12% (doze por cento) do valor da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias.

b) Reservas de capital

As reservas de capital da Companhia são compostas de reservas de manutenção do capital de giro, reserva de incentivos fiscais, reserva para incorporação ao capital, e somente pode ser usada para absorção de prejuízos que ultrapassem os lucros acumulados e as reservas de lucros, reembolso ou aquisição de ações de nossa própria emissão, incorporação ao capital social, ou dividendos a ações preferenciais em determinadas circunstâncias.

c) Reservas de lucros**c.1) Reserva legal**

É constituída com aplicação de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do Capital Social.

c.2) Reserva de lucros a realizar

É constituída pelo saldo desta mesma reserva no final do exercício anterior acrescido do montante do dividendo obrigatório no exercício, calculado nos termos da Lei 6.404/76 e do Estatuto da Sociedade, menos os dividendos efetivamente pagos no exercício, que incluem, mas podem não se limitar a: (i) a parcela dos lucros realizados, correspondente aos dividendos recebidos de investidas e pagos pela Sociedade aos seus acionistas, conforme disposição contida no artigo 197, da Lei 6.404/76, com redação dada pela Lei nº 10.303/01 e; (ii) a parcela complementar necessária ao pagamento dos dividendos estatutários pela Sociedade, quando os lucros realizados não forem suficientes.

Em ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.09.2025 foi aprovada a proposta da Diretoria para distribuição de dividendos pela Sociedade aos Acionistas, conforme descrito na nota explicativa nº 8e, sendo R\$ 605 com base na reserva de lucros a realizar.

A Reserva de Lucros a Realizar está assim representada:

	Antes da Lei nº 10.303	Após a Lei nº 10.303	Total
Saldo inicial em 01.01.2025	87.100	73.474	160.574
Realização	-	(605)	(605)
Saldo Final em 30.09.2025	87.100	72.869	159.969

c.3) Reservas estatutárias

O Estatuto Social determina que, após a destinação e/ ou o pagamento dos dividendos e juros sobre o capital próprio previstos no art. 6º do Estatuto Social, o saldo do lucro líquido, se houver, terá o destino que, por proposta da Diretoria, com parecer favorável do Conselho de Administração, for deliberado pela Assembleia Geral Ordinária, conforme a seguir: a) até 90% (noventa por cento) à Reserva para Aumento de Capital, com a finalidade de manter adequadas condições operacionais, observado o limite de 80% (oitenta por cento) do

Notas Explicativas

capital social; b) o remanescente à Reserva Especial para Dividendos, observado o limite de 20% (vinte por cento) do capital social.

A soma das reservas provenientes de lucros auferidos e lucros suspensos, inclusive a reserva legal, exceto as reservas para contingência de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social; atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará sobre a aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social, ou na distribuição de dividendos.

d) Lucros acumulados

Qualquer lucro que restar após a distribuição de dividendos nos registros legais da Sociedade e as apropriações às reservas legais será transferido à Reserva Especial para Aumento de Capital em 90% e Reserva Especial para Dividendos em 10%, até atingirem o limite de 80% e 20%, respectivamente, do Capital Social, e, quando houver excesso, este será eliminado mediante aumento de capital.

e) Dividendos

O Estatuto prevê dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, ajustado conforme o disposto no art. 202 da Lei das Sociedades por Ações. Conforme disposição estatutária, e nos termos da Lei 6.404, artigo 17, § 1º, inciso II. As ações preferenciais tem direito ao recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo) (artigo 17, §1º, inciso II, da Lei de Sociedades por Ações).

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 13.08.2024, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a proposta da Diretoria de pagamento de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estivessem inscritos nos registros da Sociedade em 19.08.2024, com base em reservas de lucros de exercícios anteriores, a importância de R\$0,08048 por ação preferencial Classe "A". O referido pagamento foi realizado em 07.10.2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24.01.2025 após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a Proposta da Diretoria de distribuição de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estivessem inscritos nos registros da Sociedade em 29.01.2025, com base em reserva de lucros a realizar, a importância de R\$0,53814, por ação preferencial Classe "A", relativo ao exercício social encerrado em 31.12.2024 "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária de 2025. O referido pagamento foi realizado em 21.03.2025.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 04.04.2025 foi ratificado por unanimidade, as distribuições de dividendos relativas ao 1º e 2º semestres de 2024, com base em Reserva de Lucros a Realizar, no montante de R\$ 8.855, conforme deliberado em reuniões do Conselho de Administração realizadas em 13.08.2024 e 24.01.2025 os quais foram imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório, em cumprimento ao disposto no Estatuto Social da Sociedade.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.09.2025 os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade a proposta da Diretoria de pagamento de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estivessem inscritos nos registros da Sociedade em 25.09.2025, os seguintes valores por ação (i) R\$0,00935496594 por ação ordinária; (ii) R\$0,08049000000 por ação preferencial Classe "A"; e (iii) R\$0,01029046254 por ação preferencial Classe "B", totalizando o valor de R\$1.833, sendo R\$605 com base na reserva de lucros a realizar, e R\$1.228 com base no lucro do 1º Semestre de 2025. O referido pagamento será realizado em 14.11.2025.

Notas Explicativas



9 – DESPESAS DE PESSOAL

Descrição	3º trimestre		Acumulado em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Remuneração diretoria, conselho de administração e fiscal	(116)	(175)	(389)	(934)
Proventos	(21)	-	(124)	-
Benefícios, encargos sociais e previdenciários	(36)	(37)	(103)	(188)
Parcela anual complementar de honorários	-	-	-	(140)
Total	(173)	(212)	(616)	(1.262)

10 – DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Descrição	3º trimestre		Acumulado em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Despesas tributárias	(213)	(109)	(593)	(245)
Serviços de terceiros	(9)	(14)	(46)	(72)
Anuidade B3 - Brasil, Bolsa e Balcão e CVM	-	(31)	(52)	(95)
Convênio de ações escriturais	-	(17)	(18)	(54)
Outras	(2)	(11)	(44)	(42)
Total	(224)	(182)	(753)	(508)

11 - IMPOSTOS SOBRE A RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Demonstração do cálculo dos encargos de Imposto de Renda e Contribuição Social

NOTA 11 - IMPOSTOS SOBRE A RENDA CORRENTE

	3º trimestre		Acumulado em 30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Resultado Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	28.266	(21.951)	64.678	(78.687)
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às alíquotas vigentes	(9.611)	7.464	(21.991)	26.754
(Inclusões) Exclusões Permanentes	8.159	(7.529)	18.224	(18.712)
Participações em coligadas e controladas no país - Nota 6	8.121	(8.130)	18.154	(25.752)
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributadas	32	211	92	(1.687)
Crédito tributário reconhecimento de períodos anteriores e outros	6	390	(22)	8.727
Imposto de Renda e Contribuição Social do período	(1.452)	(65)	(3.767)	8.042

b) Créditos tributários de Imposto de Renda e Contribuição Social

(1) Ativo fiscais diferidos

	Saldo no início do período	Constituição	(Reversão) / (Realização)	Saldo no final do período
Provisão para contingências	2.198	109	(15)	2.292
Outros	339	-	(77)	262
Total sobre diferenças temporárias	2.537	109	(92)	2.554
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	5.682	-	(1.137)	4.545
Total em 30.09.2025	8.219	109	(1.229)	7.099

Notas Explicativas



(2) Passivos fiscais diferidos

Atualização depósito judicial

Total em 30.09.2025

Saldo no início do período	Constituição	(Reversão) / (Realização)	Saldo no final do período
-	(12)	-	(12)
-	(12)	-	(12)

c) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias e impostos diferidos.

Exercício de Realização	Diferenças Temporárias	Prejuízo e Base Negativa	Total	Provisão para Impostos e Contribuições	Tributos Diferidos Líquidos
2025	13	-	13	(2)	11
2026	52	653	705	(2)	703
2027	52	653	705	(2)	703
2028	52	653	705	(2)	703
2029	230	653	883	(2)	881
2030 a 2034	2.154	1.934	4.088	(2)	4.086
Total	2.553	4.546	7.099	(12)	7.087
Valor Presente	1.748	3.426	5.174	(10)	5.164

12 - NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

O caixa e equivalentes de caixa, apresentado na Demonstração dos Fluxos de Caixa, está constituído por:

Descrição	30.09.2025	30.09.2024
No início do período	127.622	60.532
Disponibilidades	7	23
Aplicações Financeiras	127.615	60.509
No final do período	129.869	127.425
Disponibilidades	207	111
Aplicações Financeiras	129.662	127.314
Variação em caixa e equivalentes de caixa	2.247	66.893

13 – GESTÃO DE RISCOS

A gestão de riscos é um instrumento essencial para garantir o uso adequado do capital e a melhor relação risco x retorno para a Sociedade. Por se tratar de uma Sociedade exclusiva de participações societárias de um grupo econômico, os riscos do emissor estão concentrados nas empresas em que detém participação, em especial nas instituições financeiras do Conglomerado Alfa. Conforme mencionado na nota 1, em outubro de 2023, o Banco Safra assumiu o controle acionário do Conglomerado Alfa e, desta forma, a Sociedade adotou a mesma metodologia de gestão de riscos de sua Controladora que, por sua vez, adota metodologia de três linhas de defesa que contribuem para o aprimoramento dos mecanismos de governança e a transparência, além de manter um conjunto de procedimentos, alinhados às melhores práticas do mercado, que garantem o cumprimento das determinações legais, regulamentares, e de suas políticas internas.

a) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na possibilidade da Sociedade e suas coligadas não possuírem recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Notas Explicativas



A Sociedade, por meio de sua Controladora, possui estrutura específica para monitoramento e controle dos riscos de liquidez. Tais atividades são realizadas pela gerência de Liquidez e Fluxo de Caixa, parte integrante da área de Riscos de Investimento do Banco Safra.

b) Risco de mercado

Define-se como risco de mercado a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de flutuações nos valores de mercado de posições detidas, incluindo (i) o risco da variação das taxas de juros e dos preços de ações, para os instrumentos classificados na carteira de negociação; e (ii) o risco da variação cambial e dos preços de mercadorias (*commodities*) para os instrumentos classificados na carteira de negociação ou na carteira bancária.

O gerenciamento do risco de mercado é estruturado de maneira a garantir que o risco de perdas extremas, decorrentes de oscilações de preços, seja devidamente controlado, permanecendo dentro dos limites operacionais estabelecidos pela alta gestão, e em consonância com as políticas internas da Entidade.

c) Risco operacional

Define-se risco operacional como a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas.

A Gestão de Risco Operacional tem por objetivo a identificação, avaliação e monitoramento dos riscos operacionais, aos quais a Sociedade e suas coligadas estão sujeitos, e a consequente adoção de medidas preventivas.

A governança da gestão de risco operacional da Sociedade é estruturada não apenas por políticas, processos e procedimentos, mas também pela disseminação da cultura de prevenção aos riscos operacionais em toda a organização e conscientização de cada colaborador, independente de cargo ou função, sobre a responsabilidade de todos no gerenciamento do risco ao longo do exercício de suas funções no dia a dia.

Adicionalmente, a gestão do risco operacional, por meio de sua Controladora, possui um comitê delegado da Alta Administração, denominado Comitê de Gestão de Riscos Operacionais e Compliance, PLD e Fraudes (CGROC), cujo objetivo é acompanhar, de forma periódica, e suportar a tomada de decisões sobre assuntos relacionados ao risco operacional, conformidade (*compliance*), risco de reputação, riscos socioambiental e climático, PLD e fraudes.

No site do Banco Safra (www.safra.com.br) e no portal de dados abertos do Banco Central estão disponíveis as informações do Relatório de Pilar III, além informações referentes à gestão de riscos e capital da Controladora.

14 - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Em concordância com os dispositivos legais vigentes e com as normas expedidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por meio do CPC 05 (R1) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, são efetuadas operações com empresas coligadas a taxas e valores médios usuais de mercado.

Notas Explicativas



Descrição	30.09.2025	31.12.2024	Acumulado	
			2025	2024
	Ativos (Passivos)	Ativos (Passivos)	Receitas (Despesas)	Receitas (Despesas)
Títulos para Investimento	129.662	127.615	12.503	5.144
- Outras partes relacionadas	129.662	127.615	12.503	458
Alfa Arrendamento Mercantil S.A.	-	-	-	458
Banco Safra S.A.	129.662	127.615	12.503	-
- Coligadas	-	-	-	4.686
Banco Alfa de Investimento S.A.	-	-	-	4.686
Outros Ativos / Outros Passivos	4	4	-	-
- Coligadas	4	4	-	-
Bai Participações Ltda.	3	3	-	-
Fasa Participações Ltda.	1	1	-	-
- Outras partes relacionadas	-	-	-	-
Banco Safra ⁽ⁱ⁾	(1.434)	-	-	-

(i) Dividendos a pagar.

Remuneração do pessoal-chave da Administração:

Em Assembleia Geral Ordinária dos acionistas é fixada a verba máxima para remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho da Administração. Em 2025, foi deliberado em Assembleia, o valor médio mensal da verba máxima para remuneração global até R\$ 100 (R\$ 195 em 2024). No período findo em 30 de setembro de 2025, foi pago a título de remuneração da Administração o valor total de R\$ 389 (R\$ 835 até o 3º semestre de 2024).

- (1) Benefícios – Conselho de Administração e Diretoria: Em 2025 e 2024 não houve pagamento de benefícios. A Sociedade não concede benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo e de rescisão de contrato para o pessoal-chave da Administração, excetuado o recolhimento de FGTS sobre os honorários pagos à Diretoria.
- (2) A Sociedade não concede empréstimos ou adiantamentos para:
 - Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativos, fiscais e semelhantes, bem como aos respectivos cônjuges e parentes até 2º grau;
 - Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%;
 - Pessoas jurídicas que participem, com mais de 10%, da própria empresa, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau.

Dessa forma, não são efetuados pela Sociedade empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares.

- (3) Participação acionária:
Os membros do Conselho de Administração não possuem participação acionária na Sociedade em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas**15 – OUTROS ASSUNTOS****a) Conselho Fiscal**

O Conselho Fiscal é um órgão estatutário de caráter não permanente que atua em consonância com as disposições da Lei 6.404/1976. Em Assembleia Geral Ordinária de 2025 não foi solicitada instalação de Conselho Fiscal.

Alexei De Bona
Contador
CRC PR036459/O-3

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Alfa Holdings S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Alfa Holdings S.A. ("Sociedade"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado ("DVA"), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Sociedade, cuja apresentação nas informações financeiras intermediárias é requerida pelas normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vanderlei Minoru Yamashita
Contador
CRC nº 1 SP 201506/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº 17.167.396/0001 69
NIRE 35 3 0002375 7

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES
SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS**

Os Diretores declaram que reviram, discutiram e aprovaram as Informações Trimestrais contidas nos balancetes dos meses de julho, agosto e setembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, ocasião em que também reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no correspondente Parecer dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 27, parágrafo primeiro, incisos V e VI e do artigo 31, parágrafo primeiro, inciso II, ambos da Resolução CVM nº 80/2022 e alterações posteriores.

São Paulo - SP, 11 de novembro de 2025.

Marcos Lima Monteiro
Diretor Presidente
Leandro de Azambuja Micotti
Diretor
Enrica Morpurgo
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº 17.167.396/0001 69
NIRE 35 3 0002375 7

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Os Diretores declaram que reviram, discutiram e aprovaram as Informações Trimestrais contidas nos balancetes dos meses de julho, agosto e setembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, ocasião em que também reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no correspondente Parecer dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 27, parágrafo primeiro, incisos V e VI e do artigo 31, parágrafo primeiro, inciso II, ambos da Resolução CVM nº 80/2022 e alterações posteriores.

São Paulo - SP, 11 de novembro de 2025.

Marcos Lima Monteiro
Diretor Presidente
Leandro de Azambuja Micotti
Diretor
Enrica Morpurgo
Diretora