

Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	2
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	3
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	5
1.5 Principais clientes	6
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	7
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	8
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	9
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	10
1.10 Informações de sociedade de economia mista	14
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	15
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	16
1.13 Acordos de acionistas	17
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	18
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	19
1.16 Outras informações relevantes	20
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	21
2.2 Resultados operacional e financeiro	23
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	27
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	28
2.5 Medições não contábeis	29
2.6 Eventos subsequentes as DFs	30
2.7 Destinação de resultados	31
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	33
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	34
2.10 Planos de negócios	35
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	36
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	37
3.2 Acompanhamento das projeções	38

Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	39
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	42
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	44
4.4 Processos não sigilosos relevantes	45
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	46
4.6 Processos sigilosos relevantes	47
4.7 Outras contingências relevantes	48
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	49
5.2 Descrição dos controles internos	52
5.3 Programa de integridade	54
5.4 Alterações significativas	58
5.5 Outras informações relevantes	59
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	60
6.3 Distribuição de capital	64
6.4 Participação em sociedades	65
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	66
6.6 Outras informações relevantes	67
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	68
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	70
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	71
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	72
7.4 Composição dos comitês	79
7.5 Relações familiares	80
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	81
7.7 Acordos/seguros de administradores	99
7.8 Outras informações relevantes	100
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	101

Índice

8.2 Remuneração total por órgão	105
8.3 Remuneração variável	109
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	110
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	111
8.6 Outorga de opções de compra de ações	112
8.7 Opções em aberto	113
8.8 Opções exercidas e ações entregues	114
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	115
8.10 Outorga de ações	116
8.11 Ações entregues	117
8.12 Precificação das ações/opções	118
8.13 Participações detidas por órgão	119
8.14 Planos de previdência	120
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	121
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	122
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	123
8.18 Remuneração - Outras funções	124
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	125
8.20 Outras informações relevantes	128
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	129
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	130
9.4 Outras informações relevantes	131
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	132
10.1 Descrição dos recursos humanos	134
10.2 Alterações relevantes	135
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	136
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	137
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	138
10.5 Outras informações relevantes	139
11. Transações com partes relacionadas	

Índice

11.1 Regras, políticas e práticas	140
11.2 Transações com partes relacionadas	141
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	145
11.3 Outras informações relevantes	146
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	147
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	148
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	149
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	150
12.5 Mercados de negociação no Brasil	151
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	152
12.7 Títulos emitidos no exterior	153
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	154
12.9 Outras informações relevantes	155
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	156
13.1 Declaração do diretor presidente	157
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	158
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	159

1.1 Histórico do emissor

1.1. Descrever sumariamente o histórico do emissor.

O Emissor originou-se com o nome de Participação e Administração S.A. - PASA em 19.12.1959, com sede em Belo Horizonte – MG e, desde o início de suas atividades, objetivava manter participações em outras empresas.

Em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) realizada em 11.08.1969 foi aprovada a transferência da sede social para São Paulo - SP, bem como a modificação da denominação social para Real S.A. Participações e Administração. A AGE de 08.04.1999 alterou a denominação social para Alfa Holdings S.A.

Atualmente, sua atividade principal consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding” com participações indiretas direcionadas, principalmente, aos segmentos financeiro (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., Banco Alfa S.A. e Alfa Arrendamento Mercantil S.A.), de seguros (Alfa Seguradora S.A.) e previdência (Alfa Previdência e Vida S.A.).

O Emissor não possui filiais e seu controle é integralmente nacional.

Em novembro de 2022, o Banco Safra e a Administradora Fortaleza firmaram acordo para aquisição da totalidade das ações que a Administradora Fortaleza possuía nas entidades do Conglomerado Alfa, que atuam nos segmentos de crédito a pessoas jurídicas e físicas, private banking, wealth management, asset management, investment banking e seguros. O fechamento da operação ocorreu em 10.10.2023, passando o Banco Safra a ser controlador do Conglomerado Alfa.

Em 24.10.2023, o Safra apresentou à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) pedido de registro das ofertas públicas unificadas para aquisição de ações de emissão ordinárias e preferenciais das companhias abertas do Conglomerado Alfa (i) em razão da alienação do controle das Companhias e (ii) para fins de cancelamento do registro de companhia aberta das Companhias perante a CVM (“OPAs”). Os leilões ocorreram em 28.02.2024 e como resultado dos leilões, o Banco Safra adquiriu ações das quatro companhias abertas do Conglomerado Alfa e obteve o quórum para cancelamento de registro do Banco Alfa de Investimento, da Financeira Alfa e do Consórcio Alfa.

Em 30.04.2024 o Banco Safra adquiriu 14.720.704 ações da Alfa Holdings S.A., passando a deter 80,5% de participação. Como tal aquisição de ações adicionais representou mais de 1/3 do total em circulação, o Banco Safra protocolou em 29.05.2024, pedido de registro de oferta pública de aquisição de ações por aumento de participação. O leilão da OPA ocorreu dia 20.09.2024 e a companhia adquiriu ações adicionais, mas não atingiu o quórum para cancelamento de registro, permanecendo uma companhia aberta com ações listadas.

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas**1.2. Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas.**

O Emissor tem por objeto a exploração de qualquer gênero de comércio e indústria, especialmente os seguintes:

- a) atuar como representante, administradora ou procuradora de pessoas jurídicas ou físicas;
- b) assistência técnica e prestação de serviços a quaisquer empresas comerciais e industriais;
- c) quaisquer atividades conexas, acessórias ou necessárias para a consecução dos fins sociais.

O Emissor poderá também participar como sócia de outras sociedades, na qualidade de cotista, acionista ou de qualquer outra forma legalmente admissível.

As controladas do Emissor atuam, principalmente, nos segmentos financeiro (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., Banco Alfa S.A. e Alfa Arrendamento Mercantil S.A.), de seguros (Alfa Seguradora S.A.) e previdência (Alfa Previdência e Vida S.A.).

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

- 1.3. Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:
- a. produtos e serviços comercializados
 - b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor
 - c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor

Nas demonstrações financeiras dos 3 últimos exercício sociais, o Emissor divulgou seu resultado de forma individual.

Destaca-se que a atividade principal consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding” com participações indiretas direcionadas, principalmente, aos segmentos financeiro (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., Banco Alfa S.A. e Alfa Arrendamento Mercantil S.A.), de seguros (Alfa Seguradora S.A.) e previdência (Alfa Previdência e Vida S.A.).

A receita do Emissor é substancialmente proveniente de resultado de equivalência patrimonial, conforme demonstra o quadro abaixo:

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Receita de juros	8.473	7.970	7.766
Margem financeira	8.473	970	766
Resultado de participações em coligadas	(122.775)	15.745	64.626
Outras receitas operacionais	709	199	79
Resultado operacional	(113.593)	23.914	72.471
Despesas de pessoal	(1.473)	(3.436)	(3.356)
Despesas gerais e administrativas	(745)	(3.466)	(1.155)
Outras despesas Operacionais	(6.548)	-	-
Resultados antes dos impostos	(122.359)	17.012	67.960
Imposto sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	6.894	(457)	(1.569)
Imposto sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - Corrente	(1.325)	(57)	(1.569)
Imposto sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – Diferido	8.219	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(115.465)	16.555	66.391

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

1.4. Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 1.3, descrever:

- a. características do processo de produção**
- b. características do processo de distribuição**
- c. características dos mercados de atuação, em especial:**
 - i. participação em cada um dos mercados**
 - ii. condições de competição nos mercados**
 - d. eventual sazonalidade**
- e. principais insumos e matérias primas, informando:**
 - i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável.**
 - ii. eventual dependência de poucos fornecedores.**
 - iii. eventual volatilidade em seus preços.**

O Emissor é uma Holding cuja atividade principal consiste em manter participações societárias em outras empresas, as quais encontram-se organizadas de acordo com as seguintes linhas de negócios:

1) Atacado

O segmento “atacado” é composto das atividades realizadas pelas entidades legais: Banco Alfa de Investimento S.A., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A. e BRI Participações Ltda.

2) Varejo:

O segmento “varejo” é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Alfa Arrendamento Mercantil S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I e Banco Alfa S.A.

3) Seguros:

O segmento “seguros” é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A., que são controladas pela coligada Corumbal Participações e Administração Ltda.

1.5 Principais clientes

1.5. Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, informando:

a. montante total de receitas provenientes do cliente

b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

O Emissor não possui clientes.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

1.6. Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:

a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações.

O Emissor não depende de autorizações específicas, de órgãos governamentais, para o exercício de suas atividades.

O Emissor é cadastrado na Comissão de Valores Mobiliário – CVM, desde 20.07.1977 (código CVM 995-4), como companhia aberta.

b. principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor

O Emissor tem conhecimento da legislação ambiental vigente, em especial, o disposto no art. 225 da Constituição Federal que classifica o meio ambiente como bem de uso comum e essencial à sadia qualidade de vida, impondo ao poder público e à coletividade o dever de defendê-lo e preservá-lo para as presentes e futuras gerações.

Não obstante a preocupação do Emissor em cumprir rigorosamente as regras referentes à legislação ambiental vigente, não há uma política ambiental específica, tendo em vista que a atividade por ele exercida é administrativa, desenvolvida em escritórios, o que não gera impactos negativos ao meio ambiente. Assim, não há impacto direto relevante no meio-ambiente resultado da atividade exercida pelo Emissor. Não há meios de se mensurar com precisão os custos para o cumprimento específico da regulação ambiental.

c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades.

Não há efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do Emissor no que concerne à dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties, tendo em vista seu objeto social.

d. contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:

- i. em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos;
- ii. em favor de partidos políticos; e
- iii. para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos.

Não há.

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7. Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:

- a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor.**
- b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor.**

O Emissor não obteve receitas provenientes do exterior nos exercícios sociais de 2024, 2023 e 2022.

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

1.8. Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 1.7, descrever impactos relevantes decorrentes da regulação desses países nos negócios do emissor:

O Emissor não exerce atividade em países estrangeiros, e, portanto, não está sujeito à regulação estrangeira.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

1.9. Em relação a informações ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG), indicar:

(a) se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade.

Os relatórios que tratam do tema de sustentabilidade são emitidos pelo Conglomerado Safra em conformidade às exigências regulatórias.

(b) a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento

Cada relatório mencionado no item (a) acima observa uma metodologia específica aplicável para atendimento às respectivas exigências regulatórias, dentre elas, a Global Reporting Initiative (GRI)(c) **se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso**

Os relatórios do Conglomerado Safra não são auditados ou revisados por entidade independente.

(d) a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado.

Os relatórios do Conglomerado Safra podem ser encontrados em:
<https://www.safra.com.br/sobre/esg.htm>.

<https://www.safra.com.br/sobre/relacoes-com-investidores/informacoes-financeiras.htm>

(e) se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o emissor

Sim, o relatório considera a divulgação de matriz de materialidade e os indicadores- chave de desempenho ASG, quais sejam:

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Temas	Subtemas	ODS relacionados
Integridade e governança	· Ética e transparência	
	· Excelência na gestão de riscos	
	· Privacidade e segurança de dados	
	· Fornecedores	
Pessoas	· Carreira e desenvolvimento	    
	· Diversidade, equidade e inclusão	
	· Saúde e bem-estar	
	· Cultura e conduta responsável	
Clientes	· Negócios e sustentabilidade	    
	· Relacionamento responsável	
Responsabilidade social	· Empreendedorismo	 
	· Educação financeira	
Responsabilidade ambiental	· Impacto climático	 
	· Eficiência nas operações	

(f) se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor

Sim, o relatório considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Segue abaixo tabela com ODS contempladas no relatório do Conglomerado Safra:

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Temas	Subtemas	ODS relacionados
Integridade e governança	· Ética e transparência	
	· Excelência na gestão de riscos	
	· Privacidade e segurança de dados	
	· Fornecedores	
Pessoas	· Carreira e desenvolvimento	  
	· Diversidade, equidade e inclusão	
	· Saúde e bem-estar	 
	· Cultura e conduta responsável	
Clientes	· Negócios e sustentabilidade	    
	· Relacionamento responsável	
Responsabilidade social	· Empreendedorismo	 
	· Educação financeira	
Responsabilidade ambiental	· Impacto climático	 
	· Eficiência nas operações	

(g) se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas

O indicador de risco climático não é contemplado no Relatório de Sustentabilidade. Contudo, o Relatório de Gerenciamento dos Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas (Relatório GRSAC), instituído pelo Bacen, é estruturado considerando as diretrizes e recomendações da Task Force on Climate Related Financial Disclosure (TCFD).

(h) se o emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas

Sim, o Conglomerado Safra realiza o inventário de emissão de gases de efeito estufa anualmente.

Os resultados do inventário realizado pelo Conglomerado Safra encontram-se no Relatório da Administração divulgado em conjunto com as Demonstrações Financeiras de 31.12.2024 disponíveis em: <https://www.safra.com.br/sobre/relacoes-com-investidores/informacoes-financeiras.htm>

(i). explicação do emissor sobre as seguintes condutas, se for o caso:

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)**i. a não divulgação de informações ASG**

Não aplicável.

ii. a não adoção de matriz de materialidade

Não aplicável.

iii. a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG

Não aplicável.

iv. a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas

As informações de ASG divulgadas nos relatórios emitidos pelo Conglomerado tem por objetivo garantir o cumprimento da legislação vigente.

v. a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas

Não aplicável.

vi. a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa

Não aplicável.

1.10 Informações de sociedade de economia mista

1.10. Indicar, caso o emissor seja sociedade de economia mista:

a. interesse público que justificou sua criação.

b. atuação do emissor em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização, indicando:

i. os programas governamentais executados no exercício social anterior, os definidos para o exercício social em curso, e os previstos para os próximos exercícios sociais, critérios adotados pelo emissor para classificar essa atuação como sendo desenvolvida para atender ao interesse público indicado na letra “a”.

ii. quanto às políticas públicas acima referidas, investimentos realizados, custos incorridos e a origem dos recursos envolvidos – geração própria de caixa, repasse de verba pública e financiamento, incluindo as fontes de captação e condições.

iii. estimativa dos impactos das políticas públicas acima referidas no desempenho financeiro do emissor ou declaração de que não foi realizada análise do impacto financeiro das políticas públicas acima referidas.

c. processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas.

Não aplicável, pois o Emissor não é sociedade de economia mista.

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

1.11. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor.

Em 2024 não houve a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor.

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

1.12. Indicar operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento ou redução de capital envolvendo o emissor e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.

Na Assembleia Extraordinária realizada em 28.03.2024 foi deliberado o aumento do capital social do Emissor em R\$6.311.000,00 elevando-o de R\$430.245.000,00 para R\$436.556.000,00 sem emissão de ações, mediante a capitalização da "Reservas de Lucros - Reserva para Aumento de Capital".

Informações mais detalhadas sobre o referido aumento de capital social podem ser encontradas na ata das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas em 28.03.2024.

1.13 Acordos de acionistas

1.13. Indicar a celebração, extinção ou modificação de acordos de acionistas e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.

Não existe acordo de acionistas.

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

1.14. Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor.

Em 2024, após a transferência do controle do Emissor para o Banco Safra S.A, algumas estimativas contábeis do Emissor e suas coligadas foram revistas, com o intuito de harmonizar tais estimativas com os respectivos critérios contábeis adotados pelo Conglomerado Safra, destacando-se:

- provisão para perdas com riscos de crédito: o critério de mensuração pela perda esperada adotada pelo Safra há anos produziu no Alfa o agravamento das provisões, ao utilizar fatores objetivos de gatilhos de imparidade que combinam as informações econômico-financeiras do cliente com a maior brevidade possível na captura das ocorrências de perdas.
- provisão para contingências fiscais: O Safra também adota há anos o reconhecimento de provisões para perdas prováveis, que requerem provisão, em relação aos casos apontados por seus assessores jurídicos com a probabilidade de ocorrência possível, critério este que não era adotado pelo Alfa, o que produziu no Alfa mais provisões para esse tipo de contingência.
- provisão para contingências trabalhistas: O critério de provisionamento adotado pelo Safra há anos para o massificado (riscos inferiores a um milhão de reais) é baseado na média de perda histórica dos últimos 24 (vinte e quatro) meses por grupo de cargos e região, reajustada trimestralmente pela atualização do ticket médio, enquanto o Alfa adotava o critério por perfil de empregado, probabilidade esperada de ingresso com reclamatória trabalhista e, em caso de ajuizamento, probabilidade de perda. O critério adotado pelo Safra produziu agravamento nas provisões para esse tipo de contingência, já que o critério do Safra incorre em maior precisão de desembolsos na maior brevidade possível, a partir de inputs dos dados observáveis de forma segmentada e com alta frequência (trimestral).

O uso desses critérios contábeis do Conglomerado Safra motivaram a redução do resultado do período.

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas**1.15. Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais.**

Não houve nos anos de 2022, 2023 e 2024 contratos relevantes celebrados pelo Emissor e suas controladas, não diretamente relacionados com suas atividades operacionais.

1.16 Outras informações relevantes

1.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Não há outras informações relevantes relativas a este item.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

2.1. Os diretores devem comentar sobre:

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais.

Por tratar-se de empresa exclusivamente detentora de participações societárias (holding), suas condições financeiras e patrimoniais refletem basicamente o desempenho de suas coligadas, que atuam em diversos ramos de atividade, principalmente nos segmentos financeiro, de seguros e previdência.

O grupo de investimentos que contempla as participações societárias mantidas pelo Emissor em coligadas representa seu principal ativo. Em 31.12.2024, este item apresentou saldo de R\$827.564 mil (R\$1.032.059 mil em 2023). Em comparação ao saldo de 31.12.2023, houve uma queda de 19,81%.

Os outros ativos compreendem principalmente aplicações financeiras, impostos a recuperar e juros sobre capital próprio a receber.

As fontes de recursos do Emissor são provenientes dos rendimentos de aplicações financeiras e do recebimento de dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos pelas empresas de que participa como acionista ou cotista.

As obrigações trabalhistas, os dividendos estatutários e os juros sobre capital próprio a pagar representam os principais compromissos financeiros do Emissor.

b) Estrutura de capital

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social do Emissor era de R\$ 436.556 mil e estava representado por 84.682.269 ações escriturais sem valor nominal, sendo 46.011.632 ações ordinárias; 14.313.881 ações preferenciais classe “A” e 24.356.756 ações preferenciais classe “B”.

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social do Emissor era de R\$ 430.245 mil e estava representado por 84.682.269 ações escriturais sem valor nominal, sendo 46.011.632 ações ordinárias; 14.313.881 ações preferenciais classe “A” e 24.356.756 ações preferenciais classe “B”.

Em 31 de dezembro de 2022, o capital social do Emissor era de R\$ 404.933 mil e estava representado por 84.682.269 ações escriturais sem valor nominal, sendo 46.011.632 ações ordinárias; 14.313.881 ações preferenciais classe “A” e 24.356.756 ações preferenciais classe “B”.

Estrutura de Capital do Emissor: Próprio e de Terceiros

	R\$ mil					
	31.12.2024	% em relação ao capital total	31.12.2023	% em relação ao capital total	31.12.2022	% em relação ao capital total
Patrimônio Líquido	949.142	98,11%	1.082.832	98,91%	1.066.751	98,90%
Capital de Terceiros	18.267	1,89%	11.891	1,09%	11.868	1,10%
Capital Total	967.409	100,00%	1.094.723	100,00%	1.078.619	100,00%

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Não há hipótese de resgate de ações de emissão do Emissor, além das legalmente previstas.

c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos.

O Emissor não contrai empréstimos ou financiamentos, cabendo-lhe administrar seu caixa com recursos próprios. Tais recursos são suficientes para suprir suas necessidades decorrentes de seus compromissos financeiros assumidos.

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas.

O Emissor não utilizou financiamentos de terceiros para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes, sendo a fonte usada exclusivamente de capital próprio.

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez.

O Emissor não pretende utilizar financiamentos de terceiros para cobertura de deficiências de liquidez, seja para capital de giro ou para investimentos em ativos não-circulantes, usando para tanto exclusivamente capital próprio.

f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas.

O Emissor não possui contratos de empréstimos e financiamentos relevantes, ou outras relações de longo prazo com Instituições Financeiras.

g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

O Emissor não utiliza financiamentos.

h) Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa.

Não há alterações significativas nas demonstrações financeiras individuais, na demonstração do resultado e no fluxo de caixa.

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2. Os diretores devem comentar:

a) Resultados das operações do emissor, em especial:

i - Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Por ser detentora de participações societárias (holding), todo o resultado relevante do Emissor é proveniente de equivalência patrimonial.

2024

O Emissor apurou prejuízo de R\$ 115.465 mil no exercício, o que lhe proporcionou um retorno sobre o Patrimônio Líquido inicial de -10,66% e um retorno sobre o ativo inicial de -10,55%. O principal fator responsável por este lucro foi o resultado de equivalência patrimonial.

A empresa com maior participação no resultado de equivalência patrimonial em 2024 foi a Corumbal Participações e Administração Ltda. (R\$-61.793 mil), o BAI Participações S.A. (R\$ -40.546) e a FASA Participações S.A. (R\$-22.566).

Com a transferência do controle do Emissor para o Banco Safra S.A, algumas estimativas contábeis do Emissor e suas coligadas foram revistas, com o intuito de harmonizar tais estimativas com os respectivos critérios contábeis adotados pelo Conglomerado Safra, destacando-se:

- provisão para perdas com riscos de crédito: o critério de mensuração pela perda esperada adotada pelo Safra há anos produziu no Alfa o agravamento das provisões, ao utilizar fatores objetivos de gatilhos de imparidade que combinam as informações econômico-financeiras do cliente com a maior brevidade possível na captura das ocorrências de perdas.
- provisão para contingências fiscais: O Safra também adota há anos o reconhecimento de provisões para perdas prováveis, que requerem provisão, em relação aos casos apontados por seus assessores jurídicos com a probabilidade de ocorrência possível, critério este que não era adotado pelo Alfa, o que produziu no Alfa mais provisões para esse tipo de contingência.
- provisão para contingências trabalhistas: O critério de provisionamento adotado pelo Safra há anos para o massificado (riscos inferiores a um milhão de reais) é baseado na média de perda histórica dos últimos 24 (vinte e quatro) meses por grupo de cargos e região, reajustada trimestralmente pela atualização do ticket médio, enquanto o Alfa adotava o critério por perfil de empregado, probabilidade esperada de ingresso com reclamatória trabalhista e, em caso de ajuizamento, probabilidade de perda. O critério adotado pelo Safra produziu agravamento nas provisões para esse tipo de contingência, já que o critério do Safra incorre em maior precisão de desembolsos na maior brevidade possível, a partir de inputs dos dados observáveis de forma segmentada e com alta frequência (trimestral).

O uso desses critérios contábeis do Conglomerado Safra motivaram a redução do resultado do período.

2023

2.2 Resultados operacional e financeiro

O Emissor apurou lucro líquido de R\$ 16.555 mil no exercício, o que lhe proporcionou um retorno sobre o Patrimônio Líquido inicial de 1,55% e um retorno sobre o ativo inicial de 1,53%. O principal fator responsável por este lucro foi o resultado de equivalência patrimonial e a receita de juros sobre as aplicações financeiras.

A empresa com maior participação na receita de equivalência patrimonial em 2023 foi a Corumbal Participações e Administração Ltda. (R\$19.785 mil). Conforme mencionado no item 2.4 c, a Alfa Holdings integralizou a totalidade das ações que possuía do Banco Alfa de Investimento S.A. e da Financeira Alfa S.A. - C.F.I., nas empresas BAI Participações S.A e FASA Participações S.A., respectivamente, com isso, reconheceu equivalência negativa dessas empresas nos valores de R\$3.563 e R\$477, respectivamente.

2022

O Emissor apurou lucro líquido de R\$ 66.391 mil no exercício, o que lhe proporcionou um retorno sobre o Patrimônio Líquido inicial de 6,39% e um retorno sobre o ativo inicial de 6,33%. O principal fator responsável por este lucro foi o resultado de equivalência patrimonial. Adicionalmente, as receitas financeiras tiveram um incremento, resultado da redução de capital da Metro Tecnologia, conforme descrito no item 2.4 c (iii) e impulsionado pelo aumento da taxa de juros.

As empresas com maior participação na receita de equivalência patrimonial em 2022 foram Corumbal Participações e Administração Ltda. (R\$42.906 mil), o Banco Alfa de Investimento S.A. (R\$18.707 mil) e a Financeira Alfa S.A. - C.F.I. (R\$3.013 mil), perfazendo um total de 89,17% da receita bruta operacional.

ii - Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

2024

Em 2024, o fator que afetou materialmente o resultado do Emissor foi proveniente do resultado de equivalência patrimonial.

Com a transferência do controle do Emissor para o Banco Safra S.A, algumas estimativas contábeis do Emissor e suas coligadas foram revistas, com o intuito de harmonizar tais estimativas com os respectivos critérios contábeis adotados pelo Conglomerado Safra, destacando-se:

- provisão para perdas com riscos de crédito: o critério de mensuração pela perda esperada adotada pelo Safra há anos produziu no Alfa o agravamento das provisões, ao utilizar fatores objetivos de gatilhos de imparidade que combinam as informações econômico-financeiras do cliente com a maior brevidade possível na captura das ocorrências de perdas.
- provisão para contingências fiscais: O Safra também adota há anos o reconhecimento de provisões para perdas prováveis, que requerem provisão, em relação aos casos apontados por seus assessores jurídicos com a probabilidade de ocorrência possível, critério este que não era adotado pelo Alfa, o que produziu no Alfa mais provisões para esse tipo de contingência.

2.2 Resultados operacional e financeiro

- provisão para contingências trabalhistas: O critério de provisionamento adotado pelo Safra há anos para o massificado (riscos inferiores a um milhão de reais) é baseado na média de perda histórica dos últimos 24 (vinte e quatro) meses por grupo de cargos e região, reajustada trimestralmente pela atualização do ticket médio, enquanto o Alfa adotava o critério por perfil de empregado, probabilidade esperada de ingresso com reclamatória trabalhista e, em caso de ajuizamento, probabilidade de perda. O critério adotado pelo Safra produziu agravamento nas provisões para esse tipo de contingência, já que o critério do Safra incorre em maior precisão de desembolsos na maior brevidade possível, a partir de inputs dos dados observáveis de forma segmentada e com alta frequência (trimestral).

O uso desses critérios contábeis do Banco Safra S.A. no Emissor e suas coligadas motivaram a redução do resultado do período.

2023

Em 2023, o fator que afetou materialmente o resultado do Emissor foi proveniente da sua coligada Corumbal Participações e Administração Ltda., que apresentou um resultado menor em 54%. A queda no resultado da Corumbal é decorrente da realização da variação cambial acumulada no patrimônio líquido, no valor de R\$73,9 milhões, devido a liquidação do investimento que possuía da Realplan Securities Inc. no ano de 2022. Adicionalmente, as coligadas BAI Participações S.A. e FASA Participações S.A., também contribuíram para essa redução, apresentando resultados negativos em R\$7.131 e R\$961, respectivamente.

A principal variação do resultado da coligada Corumbal Participações e Administração Ltda., está relacionada a realização no ano de 2023 da variação cambial, registrada na conta de ajuste de avaliação patrimonial, resultado da liquidação do investimento que a Corumbal possuía da Realplan Securities Inc, conforme explicado no item 2.4 c (i), que gerou um efeito positivo no resultado de R\$73,9 milhões, evento não recorrente para o ano de 2024.

O resultado da BAI Participações decorre exclusivamente da equivalência patrimonial do investimento que possui do Banco Alfa de Investimento. O resultado do Banco Alfa de Investimento em IFRS foi afetado pelo complemento de provisão para crédito de liquidação duvidosa de dois clientes do segmento atacado.

O resultado da FASA Participações decorre exclusivamente da equivalência patrimonial do investimento que possui da Financeira Alfa. O resultado da Financeira Alfa em IFRS foi impactado pelos menores spread praticados e pelo incremento da provisão para crédito de liquidação duvidosa.

2022

Em 2022, os fatores que afetaram materialmente o resultado do Emissor foram provenientes da sua coligada Corumbal Participações e Administração Ltda., que apresentou um resultado maior em 1.954%, decorrente da realização da variação cambial acumulada no patrimônio líquido, no valor de R\$73,9 milhões, devido a liquidação do investimento que possuía da Realplan Securities Inc. O Banco Alfa de Investimento apresentou um resultado maior em 97,3%. Por outro lado, a Financeira Alfa S.A. – C.F.I., apresentou uma redução no resultado em 69,7%.

2.2 Resultados operacional e financeiro

Na coligada Banco Alfa de Investimento e suas controladas, o aumento está relacionado com a melhora do resultado com equivalência patrimonial, reflexo dos valores de comissão que sua controlada direta recebeu por intermediar oferta pública de seus clientes, além de maiores ganhos com produto de tesouraria.

Na coligada Financeira Alfa e sua controlada, a redução está basicamente relacionada: a) menor resultado com equivalência patrimonial da sua controlada Banco Alfa S.A.; b) aumento das despesas de pessoal devido ao dissídio anual; c) aumento nas despesas com processamento de dados, consequência dos novos projetos de tecnologia (R\$ 27.682 mil em 2022 ante R\$ 22.301 mil em 2021); d) aumento da provisão (complemento) para riscos trabalhistas.

Na coligada Corumbal Participações e Administração Ltda., a melhora no resultado está relacionada: i) aumento no resultado da sua controlada direta Alfa Previdência S.A. que decorre da melhora do resultado financeiro, impulsionado pelo aumento da taxa de juros, além da redução nas despesas com sinistros, reflexo da baixa severidade dos sinistros e diminuição dos casos de COVID; ii) melhora no resultado da Alfa Seguradora, reflexo dos maiores ganhos nas receitas financeiras, impulsionada pelo aumento da taxa de juros; iii) realização da variação cambial, registrada na conta de ajuste de avaliação patrimonial, resultado da liquidação do investimento que a Corumbal possuía da Realplan Securities Inc, conforme explicado no item 2.4 c (i).

b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação.

Por ser detentora de participações societárias (holding), todo o resultado relevante do Emissor é proveniente de equivalência patrimonial, que é o reflexo do resultado de suas investidas, não apresentando assim variações significativas em outras contas de resultado.

c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.

Por ser detentora de participações societárias (holding), todo o resultado relevante do Emissor é proveniente de equivalência patrimonial, que é o reflexo do resultado de suas investidas, não apresentando assim variações significativas em outras contas de resultado.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

2.3. Os diretores devem comentar:

a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

Não ocorreram mudanças significativas nas práticas contábeis nos exercícios de 2024, 2023 e 2022.

b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor.

O parecer dos Auditores Independentes foi emitido sem qualquer ressalva para os anos de 2024, 2023 e 2022.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a) Introdução ou alienação de segmento operacional

O Emissor não introduziu nem alienou segmento operacional nos anos de 2024, 2023, e 2022.

b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não houve constituição, aquisição ou alienação de participações societárias pelo Emissor nos anos de 2024, 2023 e 2022.

c) Eventos ou operações não usuais

- i. Em 08.08.2024, após análise da situação de caixa e do capital social da coligada Corumbal Participações e Administração Ltda. (Corumbal), suas sócias quotistas, entre as quais o Emissor, determinaram a redução de seu capital social, proporcionalmente às suas respectivas participações, por encontrar-se excessivo tendo em vista suas necessidades previsíveis, disponibilidades e perspectivas de investimentos, na importância global de R\$ 165.000. A redução se efetivou em 15.08.2024, cabendo à Sociedade uma parcela de R\$ 71.866, mantendo-se inalterada sua participação no capital social da Corumbal.
- ii. Em 31 de março de 2023 ocorreu a constituição de uma sociedade por ações de capital fechado sob denominação BAI PARTICIPAÇÕES S.A., conforme Ata da Assembleia Geral de Constituição. A integralização das 15.743.966 ações ordinárias, foi realizada pela Alfa Holdings S.A., mediante transferência das ações por esta detidas no capital do Banco Alfa de Investimento S.A., passando a BAI Participações ser a acionista direta do Banco Alfa de Investimentos S.A.
- iii. Em 31 de março de 2023 ocorreu a constituição de uma sociedade por ações de capital fechado sob denominação FASA PARTICIPAÇÕES S.A., conforme Ata da Assembleia Geral de Constituição. A integralização das 17.391.877 ações ordinárias, foi realizada pela Alfa Holdings S.A., mediante transferência das ações por esta detidas no capital da Financeira Alfa S.A. – C.F.I., passando a FASA Participações ser a acionista direta da Financeira Alfa S.A. – C.F.I.
- iv. A partir dos exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2023, as empresas seguradoras precisam se adequar aos requisitos do IFRS 17/CPC 50 – contratos de seguro. Esta norma tem o objetivo de demonstrar maior transparência e informações úteis nas Informações Trimestrais, sendo uma das principais mudanças o reconhecimento dos lucros a medida da entrega dos serviços de seguros, a fim de avaliar o desempenho das seguradoras ao longo do tempo. A Alfa Seguradora S.A e a Alfa Previdência S.A, coligadas indiretas do Emissor, avaliaram e concluíram que o impacto da adoção IFRS 17/CPC 50 foi de R\$7.872 mil no patrimônio líquido de 01 de janeiro de 2023.

2.5 Medições não contábeis

2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

a) informar o valor das medições não contábeis

As medições não contábeis não estão sendo divulgadas.

b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

As medições não contábeis não estão sendo divulgadas.

c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

As medições não contábeis não estão sendo divulgadas.

2.6 Eventos subsequentes as DFs

2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:

Não há eventos relevantes subsequentes às últimas demonstrações financeiras que as altere substancialmente.

2.7 Destinação de resultados

2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

a) regras sobre retenção de lucros

Não há previsão de retenção de lucros no Estatuto Social do Emissor.

b) regras sobre distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto Social do Emissor, aplicam-se as seguintes regras quanto à distribuição de dividendos: Após a dedução do Imposto de Renda e eventuais prejuízos acumulados, o lucro líquido terá a seguinte destinação: (i) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal, até atingir 20% (vinte por cento) do Capital Social; (ii) valores que, legalmente puderem ser destinadas a Reservas para Contingências; (iii) valor necessário ao pagamento de um dividendo que represente em cada exercício, 25% (vinte e cinco por cento), no mínimo, do lucro líquido anual, ajustado na forma prevista pelo artigo 202 da Lei das Sociedades Anônimas; (iv) o saldo, se houver, terá o destino que, por proposta da Diretoria com parecer favorável do Conselho de Administração, for deliberado pela Assembleia Geral, inclusive o seguinte: a) 90% (noventa por cento) à Reserva para aumento de Capital com a finalidade de assegurar adequadas condições operacionais, até atingir o limite de 80% (oitenta por cento) do Capital Social, b) o remanescente, à Reserva Especial de Dividendos com o fim de garantir a continuidade da distribuição semestral de dividendos, até atingir o limite de 20% (vinte por cento) do Capital Social; (v) Como previsto no artigo 197 e seus parágrafos da Lei das Sociedades Anônimas, no exercício em que o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do Estatuto Social do Emissor ou do artigo 202 da mesma lei, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição de Reserva de Lucros a Realizar; (vi) as reservas provenientes de lucros auferidos e lucros suspensos, inclusive a Reserva Legal, não poderão ultrapassar o Capital Social; atingido este limite, a Assembleia Geral deliberará sobre a aplicação do excesso na integralização ou no aumento do Capital Social, ou na distribuição de dividendos.

Conforme disposto no artigo 192 da Lei nº. 6.404/76, juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, os órgãos da administração do Emissor apresentam à Assembleia Geral Ordinária, observado o disposto nos artigos 192 a 203 da Lei e no Estatuto Social, proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido do exercício.

A Reserva Legal visa assegurar a integridade do Capital Social e somente pode ser utilizada para compensar prejuízos ou aumento de capital. Esse valor é apurado mediante a aplicação da alíquota legal e estatutária de 5% sobre o resultado do exercício.

A Reserva de Lucros a Realizar é constituída pelo saldo desta mesma reserva no final do exercício anterior acrescido do montante do dividendo obrigatório no exercício, calculado nos termos da Lei 6.404/76 e do Estatuto do Emissor, menos os dividendos efetivamente pagos no exercício, que incluem, mas podem não se limitar a: (i) a parcela dos lucros realizados, correspondente aos dividendos recebidos de coligadas e pagos pelo Emissor aos seus acionistas, conforme disposição contida no artigo 197, da Lei 6.404/76, com redação dada pela Lei nº

2.7 Destinação de resultados

10.303/01 e; (ii) a parcela complementar necessária ao pagamento dos dividendos estatutários pelo Emissor, quando os lucros realizados não forem suficientes.

A “Reserva de Lucros a Realizar” é calculada conforme demonstrado abaixo:

	R\$ mil		
	2024	2023	2022
- Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(115.465)	16.555	66.391
- (-/+) Resultado da Equivalência Patrimonial	122.775	(15.745)	(64.626)
- = Lucro / (Prejuízo) Financeiro	7.310	810	1.765
- Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(115.465)	16.555	66.391
- (-) Reserva Legal	-	(828)	(3.319)
- Base de cálculo para dividendos	(115.465)	15.727	63.072
- Dividendos Mínimos Obrigatórios (25%)	-	3.932	15.768
- Dividendos postergados em Reserva de Lucros a Realizar	-	3.932	15.768

c) periodicidade das distribuições de dividendos

Os dividendos são distribuídos conforme deliberação da Assembleia Geral do Emissor. Nos três últimos exercícios sociais os dividendos foram distribuídos conforme o Estatuto Social do Emissor, que permite que os pagamentos de dividendos ou JCP sejam efetuados com base no balanço intermediário de 30 de junho e no balanço de encerramento do exercício em 31 de dezembro de cada ano.

d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Não há eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao Emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais, nos últimos três exercícios sociais.

e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

O Emissor não possui uma política de destinação de resultado formalmente aprovada. A destinação é feita conforme legislação vigente e disposições contidas em seu estatuto social.

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

Não há itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do Emissor.

b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há itens relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras do Emissor.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor.

b. natureza e o propósito da operação.

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação.

Conforme alínea b do item 2.8 acima, não há itens relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras do Emissor.

2.10 Planos de negócios

2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

ii. fontes de financiamento dos investimentos

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor.

c. novos produtos e serviços, indicando:

i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

iii. projetos em desenvolvimento já divulgados

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG.

O Emissor não possui plano de negócios.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

Não há outros fatores com influência relevante para o Emissor.

3.1 Projeções divulgadas e premissas

3.1. As projeções devem identificar:

a. objeto da projeção

b. período projetado e o prazo de validade da projeção

c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle

d. valores dos indicadores que são objeto da previsão

O Emissor não divulgou projeções ou premissas nos anos 2022, 2023 e 2024.

3.2 Acompanhamento das projeções

3.2. Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:

a. informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário

b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções

c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas

O Emissor não divulgou projeções nos anos 2022, 2023 e 2024.

4.1 Descrição dos fatores de risco

Descrever os fatores de risco com efetivo potencial de influenciar a decisão de investimento, observando as categorias abaixo e, dentro delas, a ordem decrescente de relevância:

a) emissor

Considerando que a atividade principal do Emissor consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding” com participações indiretas direcionadas, principalmente, nos segmentos financeiro, de seguros e previdência, seu risco fica concentrado na continuidade e nos riscos inerentes de cada empresa em que tem participação. Suas atividades podem ser impactadas por quaisquer riscos que venham a afetar suas controladas.

b) seus acionistas, em especial os acionistas controladores

O investimento em valores mobiliários negociados nos mercados de capitais envolve, com frequência, maior risco em comparação a outros mercados, sendo tais investimentos considerados, em geral, de natureza mais especulativa. A falta de liquidez de ações pode vir a dificultar a venda, por parte de acionistas, na ocasião e pelo preço que desejam. O Emissor pode vir a não efetuar pagamento de dividendos aos acionistas em qualquer exercício social, caso os administradores façam o aconselhamento, e se a assembleia geral de acionistas do Emissor assim aprovar, em decorrência da situação financeira do Emissor.

c) suas controladas / coligadas

As empresas controladas /coligadas de maior relevância são as seguintes:

i) Banco Alfa de Investimento S.A.

O Banco Alfa de Investimento S.A. está sujeito aos riscos inerentes à sua atividade como instituição financeira e que podem impactar negativamente a sua rentabilidade ou até mesmo comprometer parte do seu patrimônio. Dentre os riscos a que a empresa está submetida podemos citar os riscos de mercado, de crédito, liquidez e o risco operacional, como os principais.

ii) Financeira Alfa S.A. – Crédito Financiamento e Investimentos

A Financeira Alfa está sujeita a riscos inerentes à sua atividade como empresa financeira e que podem impactar negativamente a sua rentabilidade ou até mesmo comprometer parte do seu patrimônio. Dentre os riscos a que a empresa está submetida os riscos de mercado, de crédito, liquidez e o risco operacional, estão entre os principais.

d) seus administradores

A capacidade do Emissor e suas controladas /coligadas de manter sua posição competitiva e de implementar estratégias depende de suas lideranças. A perda de alguns membros da alta liderança poderia ter um efeito adverso relevante sobre suas operações e capacidade de implementação de suas estratégias.

e) seus fornecedores

O Emissor não possui fornecedores relevantes.

4.1 Descrição dos fatores de risco

f) seus clientes

O Emissor não possui clientes.

g) setores da economia nos quais o emissor atue

Mudança nas condições da economia mundial ou do nosso país, problemas estruturais ou piora nas condições de competitividade podem afetar negativamente empresas de setores econômicos específicos, fazendo com que possam ter sua condição financeira ou mesmo viabilidade comprometidas. A eventual concentração da exposição de crédito a empresas destes setores poderia ocasionar um aumento nas perdas de crédito e comprometer os resultados financeiros do Emissor.

h) regulação dos setores em que o emissor atue

Mudança nas condições da economia mundial ou do nosso país, problemas estruturais ou piora nas condições de competitividade podem afetar negativamente empresas de setores econômicos específicos, fazendo com que possam ter sua condição financeira ou mesmo viabilidade comprometidas. A eventual concentração da exposição de crédito a empresas destes setores poderia ocasionar um aumento nas perdas de crédito e comprometer os resultados do Emissor.

i) países estrangeiros onde o emissor atue

O Emissor não atua no exterior.

j) questões sociais

O Conglomerado Safraestá atento às questões sociais, especialmente: (i) promoção da diversidade, equidade e inclusão; (ii) saúde mental; física e na segurança de colaboradores e suas famílias; (iii) Respeito aos direitos humanos em todas as relações e atividades; (iv) excelência no capital humano com investimento permanente em capacitação; (v) educação e segurança financeira.

Em nossos relacionamentos, buscamos sempre os engajar para que se comprometam com os princípios de Responsabilidade social ambiental e climática.

Não vislumbramos fatores de risco relevantes oriundos de questões sociais aos quais o Emissor possa estar diretamente exposto, por ser uma sociedade cuja atividade principal consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding”.

k) questões ambientais

Internamente estamos atentos aos seguintes itens: (i) Estar em contínua atualização tecnológica de modo que nossas atitudes e o cuidado com nossa estrutura estejam sempre em consonância com nossos valores sustentáveis; (ii) Gerenciar todos os nossos descartes de resíduos buscando sempre aumentar o grau de reciclagem e reduzir o impacto negativo no meio ambiente; Em nossas relações com clientes e fornecedores buscamos sempre (i) combater o desmatamento em nossas cadeias de fornecimento (ii) Financiar ou investir em

4.1 Descrição dos fatores de risco

empresas que integram critérios ambientais em suas políticas de fornecimento e políticas operacionais. (iii) Engajar e apoiar aquelas empresas que para que se comprometam com os princípios da nossa Política de Responsabilidade social ambiental e climática. Entretanto, a ocorrência de eventos de caráter ambiental relacionados aos devedores durante o curso de suas operações, poderão trazer prejuízos financeiros à instituição, sejam decorrentes de perdas com as operações de crédito ou da possibilidade de corresponsabilidade nesses eventos.

O Emissor não está diretamente exposto a riscos relevantes, oriundos de questões ambientais, por ser uma sociedade cuja atividade principal consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding”.

l) questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição

O Emissor não está diretamente exposto a riscos relevantes, oriundos de questões climáticas, por ser uma sociedade cuja atividade principal consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding”.

m) outras questões não compreendidas nos itens anteriores

Não há outras questões que não foram compreendidas nos itens acima.

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

4.2. Indicar os 5 (cinco) principais fatores de risco, dentre aqueles enumerados no campo 4.1, independentemente da categoria em que estejam inseridos

Considerando que a atividade principal do Emissor consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding” com participações indiretas direcionadas, principalmente, nos segmentos financeiro, de seguros e previdência, seu risco fica concentrado na continuidade e nos riscos inerentes a cada empresa em que tem participação e que seguem as diretrizes, das políticas de gerenciamento de riscos do Conglomerado Safra.

Os principais riscos estão detalhados a seguir:

a) Risco de crédito

O risco de crédito é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas a:

- Não cumprimento pela contraparte de suas obrigações nos termos pactuados;
- Desvalorização, redução de remunerações e ganhos esperados em instrumento financeiro decorrentes da deterioração da qualidade creditícia da contraparte, do interveniente ou do instrumento mitigador;
- Reestruturação de instrumentos financeiros; ou
- Custos de recuperação de exposições caracterizadas como ativos problemáticos.

O gerenciamento contínuo do risco de crédito é realizado em nível agregado (portfólio) e individual (contraparte) para o Conglomerado Safra, visando identificar, mensurar, monitorar, controlar e mitigar os riscos associados, bem como atuar na gestão ativa do capital de risco de crédito e no estabelecimento de diretrizes para avaliação e aprovação/concessão de operações de crédito conforme os níveis de alçada e apetite ao risco, tendo como foco elaborar políticas, parâmetros e processos de monitoramento das contrapartes e de garantias a fim de minimizar os riscos de perda associados.

b) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na possibilidade do Emissor e suas coligadas não possuírem recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O Conglomerado Safra possui estrutura específica para monitoramento e controle dos riscos de liquidez. Tais atividades são realizadas pela Área de Riscos.

c) Risco de mercado

Define-se como risco de mercado a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de flutuações nos valores de mercado de posições detidas, incluindo (i) o risco da variação das taxas de juros e dos preços de ações, para os instrumentos

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

classificados na carteira de negociação; e (ii) o risco da variação cambial e dos preços de mercadorias (commodities) para os instrumentos classificados na carteira de negociação ou na carteira bancária.

O gerenciamento do risco de mercado é estruturado de maneira a garantir que o risco de perdas extremas, decorrentes de oscilações de preços, seja devidamente controlado, permanecendo dentro dos limites operacionais estabelecidos pela alta gestão, e em consonância com as políticas do Conglomerado Safra.

d) Risco operacional

Define-se risco operacional como a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas.

A Gestão de Risco Operacional tem por objetivo a identificação, avaliação e monitoramento dos riscos operacionais, aos quais o Emissor e suas coligadas estão sujeitos, e a consequente adoção de medidas preventivas.

A governança da gestão de risco operacional do Emissor é estruturada não apenas por políticas, processos e procedimentos, mas também pela disseminação da cultura de prevenção aos riscos operacionais em toda a organização e conscientização de cada colaborador, independente de cargo ou função, sobre a responsabilidade de todos no gerenciamento do risco ao longo do exercício de suas funções no dia a dia.

Adicionalmente, a gestão do risco operacional, por meio de sua Controladora, possui um comitê delegado da Alta Administração, denominado Comitê de Gestão de Riscos Operacionais e Compliance, PLD e Fraudes (CGROC), cujo objetivo é acompanhar, de forma periódica, e suportar a tomada de decisões sobre assuntos relacionados ao risco operacional, conformidade (compliance), risco de reputação, riscos socioambiental e climático, PLD e fraudes.

No site do Banco Safra (www.safra.com.br) e no portal de dados abertos do Banco Central estão disponíveis as informações do Relatório de Pilar III, além informações referentes à gestão de riscos e capital da Controladora.

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

4.3. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Em relação a cada um dos riscos anteriormente mencionados, as empresas coligadas do Emissor estão em permanente monitoramento quanto aqueles que possam afetar adversamente seus negócios, resultados e continuidade de suas operações. Este monitoramento analisa o ambiente no qual o Emissor está inserido, avaliando impactos de mudanças macroeconômicas e setoriais sobre suas atividades através de indicadores consistentes de riscos e performance, bem como os riscos inerentes à forma de operação, dentro do ambiente regulatório que lhe é exigido. A avaliação quando da preparação destas informações é a de que nossa exposição aos riscos monitorados está enquadrada dentro dos parâmetros definidos pela nossa política de gestão de riscos, e de que inexistem evidências de aumento substancial no risco em qualquer das classes descritas no item anterior.

As empresas coligadas do Emissor utilizam um conjunto de métricas para fazer a gestão dos riscos de mercado com o objetivo de controlar suas exposições aos riscos cambiais, de taxas de juros, preços de ações e commodities. Para adequado controle de suas exposições, em consonância com o apetite de risco, são definidos limites de VaR, Estresse (1 dia) e Perda Máxima (Stop Loss) e alertas de Concentração (por grupo de Fatores de Risco), Negociabilidade, Nocional, Perda por choque paralelo de 1 ponto-base nas taxas de Mercado, Prazo Máximo, Estresse com Prazo, aplicados às carteiras de negociação (Trading) e de não-negociação (Banking) do Conglomerado Prudencial Safra.

4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis, ambientais e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando:

- a. juízo
- b. instância
- c. data de instauração
- d. partes no processo
- e. valores, bens ou direitos envolvidos
- f. principais fatos
- g. resumo das decisões de mérito proferidas
- h. estágio do processo
- i. se a chance de perda é:
 - i. provável
 - ii. possível
 - iii. remota
- j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante
- k. análise do impacto em caso de perda do processo

Natureza: Cível

Não há processos cíveis individualmente relevantes para o Emissor ou suas controladas de forma que a sua divulgação possa influenciar a decisão de investimento.

Natureza: Trabalhista

Não há processos trabalhistas individualmente relevantes para o Emissor ou suas controladas de forma que a sua divulgação possa influenciar a decisão de investimento.

Natureza: Tributária

Não há processos tributários individualmente relevantes para o Emissor ou suas controladas de forma que a sua divulgação possa influenciar a decisão de investimento.

Natureza: Ambiental

Não há processos ambientais individualmente relevantes para o Emissor ou suas controladas de forma que a sua divulgação possa influenciar a decisão de investimento.

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes**4.5. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4.**

O Emissor e suas controladas não possuem processos relevantes que possam afetar a decisão de investimento.

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados no item 4.4, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos.

O Emissor e suas controladas não possuem processos nessas condições.

4.7 Outras contingências relevantes**4.7. Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.**

Não há outras contingências relevantes não abrangida nos itens anteriores.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

Em relação aos riscos indicados nos itens 4.1 e 4.3, informar:

a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política

Considerando que a atividade principal do Emissor consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de “holding” com participações indiretas direcionadas, principalmente, aos segmentos financeiro, de seguros e previdência, os riscos do Emissor estão concentrados nas empresas em que tem participação. As sociedades controladas pelo Emissor estão sujeitas a política de gerenciamento de riscos do Conglomerado Safra. Esta política é revisada e aprovada anualmente pelo Conselho de Administração.

Esses riscos estão detalhados a seguir.

b) os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:

- i) os riscos para os quais se busca proteção
- ii) os instrumentos utilizados para proteção
- iii) a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

A gestão de riscos é um instrumento essencial para garantir o uso adequado do capital e a melhor relação risco x retorno para a sociedade. Por se tratar de uma Companhia exclusiva de participações societárias, os riscos do emissor estão concentrados nas empresas em que detém participação societária. Conforme mencionado no item 1 do Formulário de Referência, em outubro de 2023, o Banco Safra assumiu o controle acionário do antigo Conglomerado Alfa e, desta forma, o Emissor e suas controladas passaram a compor o Conglomerado do Banco Safra e a adotar a mesma metodologia de gestão de riscos de sua Controladora. Em suma, o Conglomerado Safra adota metodologia de três linhas de defesa que contribuem para o aprimoramento dos mecanismos de governança e a transparência, além de manter um conjunto de procedimentos, alinhados às melhores práticas do mercado, que garantem o cumprimento das determinações legais, regulamentares, e de suas políticas internas.

i. Risco de crédito

O risco de crédito é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas a:

- Não cumprimento pela contraparte de suas obrigações nos termos pactuados;
- Desvalorização, redução de remunerações e ganhos esperados em instrumento financeiro decorrentes da deterioração da qualidade creditícia da contraparte, do interveniente ou do instrumento mitigador;
- Reestruturação de instrumentos financeiros; ou
- Custos de recuperação de exposições caracterizadas como ativos problemáticos.

O gerenciamento contínuo do risco de crédito é realizado em nível agregado (portfólio) e individual (contraparte) para o Conglomerado Safra, visando identificar, mensurar, monitorar, controlar e mitigar os riscos associados, bem como atuar na gestão ativa do capital de risco de crédito e no estabelecimento de diretrizes para avaliação e aprovação/concessão de operações de crédito conforme os níveis de alçada e apetite ao risco, tendo como foco elaborar políticas, parâmetros e processos de monitoramento das contrapartes e de garantias a fim de minimizar os riscos de perda associados.

ii. Risco de liquidez

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

O risco de liquidez consiste na possibilidade do Emissor e suas controladas não possuírem recursos financeiros suficientes para honrar seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O Emissor, por sua vez, a estrutura do Conglomerado Safra realiza o monitoramento e controle dos riscos de liquidez. Tais atividades são realizadas pela gerência de Liquidez e Fluxo de Caixa, parte integrante da área de Riscos de Investimento do Banco Safra.

iii. Risco de mercado

Define-se como risco de mercado a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de flutuações nos valores de mercado de posições detidas, incluindo (i) o risco da variação das taxas de juros e dos preços de ações, para os instrumentos classificados na carteira de negociação; e (ii) o risco da variação cambial e dos preços de mercadorias (commodities) para os instrumentos classificados na carteira de negociação ou na carteira bancária.

O gerenciamento do risco de mercado é estruturado de maneira a garantir que o risco de perdas extremas, decorrentes de oscilações de preços, seja devidamente controlado, permanecendo dentro dos limites operacionais estabelecidos pela alta gestão, e em consonância com as políticas internas da Entidade.

iv. Risco operacional

Define-se risco operacional como a possibilidade da ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas.

A Gestão de Risco Operacional tem por objetivo a identificação, avaliação e monitoramento dos riscos operacionais e a consequente adoção de medidas preventivas.

A governança da gestão de risco operacional é estruturada não apenas por políticas, processos e procedimentos, mas também pela disseminação da cultura de prevenção aos riscos operacionais em toda a organização e conscientização de cada colaborador, independente de cargo ou função, sobre a responsabilidade de todos no gerenciamento do risco ao longo do exercício de suas funções no dia a dia.

Adicionalmente, a gestão do risco operacional, possui um comitê delegado da Alta Administração, denominado Comitê de Gestão de Riscos Operacionais e Compliance, PLD e Fraudes (CGROC), cujo objetivo é acompanhar, de forma periódica, e suportar a tomada de decisões sobre assuntos relacionados ao risco operacional, conformidade (compliance), risco de reputação, riscos socioambiental e climático, PLD e fraudes.

No site do Banco Safra (www.safra.com.br) e no portal de dados abertos do Banco Central estão disponíveis as informações do Relatório de Pilar III, além informações referentes à gestão de riscos e capital da Controladora.

A estrutura organizacional de gerenciamento de riscos do Conglomerado Safra conta com as reuniões periódicas dos comitês delegados de cada disciplina de riscos, além de reuniões com o CRO (*Chief Risk Officer*) e do Comitê Superior de Riscos.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A estrutura operacional e de controles internos atende às características específicas do Conglomerado Safra, incluindo o tamanho, a natureza dos seus negócios, a complexidade das suas operações e o seu nível de maturidade na gestão de riscos.

O sistema de controles internos, adotado pelo Conglomerado Safra, prevê a avaliação contínua de riscos e controles, com a aplicação da metodologia de avaliação independente, sendo o seu resultado apresentado periodicamente à alta administração.

5.2 Descrição dos controles internos

5.2. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

a) Principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las.

Por se tratar de uma Companhia exclusiva de participações societárias, os riscos do Emissor estão concentrados nas empresas em que tem participação, em especial nas instituições financeiras seguradora e sociedade de previdência, que controla direta ou indiretamente.

Referidas sociedades estão sujeitas as normas de controles internos aplicáveis ao Conglomerado Safra, que descrevem pormenorizadamente a estruturação de controles internos, abrangendo política de controles internos, manuais e roteiros, estrutura organizacional e comitê de controles internos.

O Conglomerado Safra dispõe de sistema de monitoramento eletrônico de controles internos, de forma que o responsável pelo ponto monitorado responda periodicamente sobre a adoção e manutenção do controle interno a ele aplicável. Aliado a isso, as Auditorias Interna e Externa também verificam o cumprimento dos controles internos do Conglomerado.

b) Estruturas organizacionais envolvidas.

A área de Controles Internos do Conglomerado Safra é responsável pela avaliação, implantação e monitoramento dos pontos de controles internos.

c) Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do Emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.

A eficiência dos controles internos é supervisionada pela Diretoria e Comitê de Auditoria, quando aplicável, do Conglomerado Safra. O Diretor de Controles Internos é o responsável por apurar e reportar a ocorrência de eventuais descumprimentos dos controles internos.

d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao Emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente.

Não há no Relatório sobre Sistema de Controles Internos e Descumprimento de Dispositivos Legais e Regulamentares referente ao exercício findo em 31.12.2024 emitido pelo Auditor Externo apontamento de deficiências significativas de controles internos. Segundo a NBC TA 265 - Comunicação de Deficiências de Controle Interno, a deficiência significativa de controle interno é a deficiência ou a combinação de deficiências de controles internos que, no julgamento profissional do auditor, é de importância suficiente para merecer a atenção dos responsáveis pela governança. O Relatório em questão faz menção a outras deficiências de controles internos (que não são significativas), relativas a: 1. Tributos: Conciliação das movimentações das Provisões no Resultado versus os saldos; e 2. Melhorias na apresentação das demonstrações contábeis patrimoniais.

5.2 Descrição dos controles internos

e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.

1. Tributos: Conciliação das movimentações das Provisões no Resultado versus os saldos;
2. Melhorias na apresentação das demonstrações contábeis patrimoniais; A administração irá aprimorar as demonstrações contábeis por meio a abertura por natureza de movimentação na nota explicativa de investimento, quando aplicável.

5.3 Programa de integridade

5.3. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo Emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:

a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:

i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas.

O Conglomerado Safra possui as políticas relacionadas abaixo, com o objetivo, dentre outros, de definir as regras, políticas e procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública:

- ✓ Código de Ética e Conduta;
- ✓ Código de Ética e Conduta – Relacionamento com Fornecedores
- ✓ Política de Integridade
- ✓ Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro
- ✓ Política Corporativa de Prevenção e Combate a Fraudes
- ✓ Política de Relacionamento com Clientes e Usuários
- ✓ Política de *Conformidade*;

As Políticas são atualizadas periodicamente e sempre que houver alterações relevantes legais ou operacionais.

A gestão das Políticas Corporativas é responsabilidade da área de Compliance, que também atua na orientação e tratamento de desvios. O Conglomerado Safra disponibiliza canais de denúncia internos e externos, inclusive anônimos, garantindo o sigilo e a proteção.

ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes.

Os monitoramentos são realizados pelas áreas de Compliance e PLD do Conglomerado Safra.

Os procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições e responsabilidades, estão descritos nas políticas relacionadas no item anterior (i) e nos manuais das respectivas áreas.

5.3 Programa de integridade

Ademais, o Código de Ética e Conduta, Política de Compliance e Política de PLDFT são periodicamente atualizados e todos os esses documentos são aprovados pelo Conselho de Administração do Banco Safra.

iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:

- **se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**

O Conglomerado Safra possui Código de Ética e Conduta que foi formalmente aprovado pelo Conselho de Administração do Banco Safra.

O Código aplica-se a todos os Colaboradores, incluindo diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração, empregados e estagiários, conforme definido no próprio documento.

O Código de Ética e Conduta tem como objetivo balizar a conduta pessoal e profissional de todos colaboradores e administradores de maneira a fortalecer a cultura ética da instituição e suas relações internas e externas, bem como fornecer diretrizes claras para a adoção de posturas íntegras na condução dos negócios.

O Conglomerado Safra também possui um Código de Ética e Conduta específico para fornecedores e prestadores de serviço.

- **as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**

As sanções aplicáveis na hipótese de violação ao Código estão previstas no próprio Código de Ética e Conduta.

Em caso de violação ao Código de Ética e Conduta ou a outras normas internas e legislações aplicáveis, o Conglomerado Safra prevê a aplicação de medidas disciplinares, conforme estabelecido na Seção 6.2 do Código de Ética e Conduta.

As sanções podem incluir:

- Sanções cíveis
 - Sanções trabalhistas
 - Sanções administrativas
- **se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema**

5.3 Programa de integridade

Visando o constante aperfeiçoamento do quadro de colaboradores, o Conglomerado Safra disponibiliza treinamentos com o objetivo de capacitar e aprimorar os conhecimentos com relação aos temas Segurança da Informação, Lei Anticorrupção, Risco Operacional, Controles Internos, Prevenção à Lavagem de Dinheiro, Responsabilidade Socioambiental e Ética.

Adicionalmente são aplicados cursos de reciclagem em (PLD/FT) aos funcionários e colaboradores, na modalidade online, com periodicidade mínima anual.

- **órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Código de Ética e Conduta do Conglomerado Safra, foi aprovado pelo Conselho de Administração do Banco Safra em 27/04/2023 e está divulgado na intranet do Conglomerado, e no endereço eletrônico indicado abaixo: <https://www.safra.com.br/sobre/relacoes-com-investidores/informacoes-de-governanca.htm>

b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:

- **se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**

O Conglomerado Safra disponibiliza canais de denúncia internos e externos, inclusive anônimos, garantindo o sigilo e a proteção.

- **se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**

O canal de denúncias está aberto para o recebimento de denúncias de funcionários e de terceiros.

- **se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciantes de boa-fé**

As denúncias podem ser feitas anonimamente, e são tratadas com sigilo absoluto pela área de Compliance, sendo preservada a identidade do denunciante e ou qualquer pessoa que participe da investigação.

- **órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

O Emissor utiliza as estruturas de Ouvidoria e Auditoria Interna do Conglomerado Safra.

5.3 Programa de integridade

c. se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas

Os procedimentos adotados são os descritos nas políticas mencionadas acima.

d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido

Não aplicável, uma vez que o Emissor adota as regras, políticas, procedimentos e práticas do Conglomerado Safra.

5.4 Alterações significativas

Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos

Não houve no último exercício social alterações significativas nos principais riscos a que o Emissor está exposto por meio de suas participações societárias.

5.5 Outras informações relevantes

5.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Não há informações adicionais relevantes a serem prestadas pelo Emissor.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Ultima alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		Composição capital social
BANCO SAFRA S.A					
58.160.789/0001-28	Brasil	Sim	Sim	11/10/2023	
Não					
43.337.367	94,188	25.237.994	65,264	68.575.361	80,980
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
Preferencial Classe A	10.943.597	76,454	28,300	12,923	
Preferencial Classe B	14.294.397	58,688	36,964	16,880	
MARIO SLERCA JUNIOR					
007.592.017-49	Brasil	Não	Não	30/04/2020	
Não					
966.736	2,101	8.984.749	23,234	9.951.485	11,752
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
Preferencial Classe A	1.536.608	10,735	3,974	1,815	
Preferencial Classe B	7.448.141	30,579	19,260	8,795	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
1.707.529	3,711	4.447.894	11,502	6.155.423	7,269

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Ultima alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		Composição capital social
TOTAL					
46.011.632	54,334	38.670.637	45,666	84.682.269	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Ultima alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BANCO SAFRA S.A			58.160.789/0001-28		
DAVID JOSEPH SAFRA					
334.342.998-82	Brasil	Sim	Sim	09/03/2023	
Não					
4.287	30,288	0	0,000	4.287	30,288
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
ESTHER SAFRA DAYAN					
220.909.288-40	Brasil	Sim	Sim	09/03/2023	
Não					
913	6,450	0	0,000	913	6,450
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
JACOB JOSEPH SAFRA					
219.968.998-05	Brasil	Sim	Sim	09/03/2023	
Sim	DIONYSIOS EMMANUIL INGLESIS		Física	030.889.648-36	
4.287	30,288	0	0,000	4.287	30,288
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Ultima alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BANCO SAFRA S.A			58.160.789/0001-28		
VICKY SAFRA					
217.997.938-00	Brasil	Sim	Sim	09/03/2023	
Sim	Dionysios Emmanuil Inglesis		Física	030.889.648-36	
4.667	32,973	0	0,000	4.667	32,973
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
14.154	100,000	0	0,000	14.154	100,000

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	04/04/2025
Quantidade acionistas pessoa física	11.700
Quantidade acionistas pessoa jurídica	1.810
Quantidade investidores institucionais	3

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

Quantidade ordinárias	2.674.265	5,812%
Quantidade preferenciais	13.432.643	34,736%
Total	16.106.908	19,020%

Classe de Ação

Preferencial Classe A	3.370.284	23,546%
Preferencial Classe B	10.062.359	41,312%

6.4 Participação em sociedades

Denominação Social	CNPJ	Participação do emisor (%)
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA	02.809.488/0001-28	43,560000
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	50.257.134/0001-60	50,056
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	50.235.089/0001-43	50,031

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

6.5. Inserir organograma dos acionistas do emissor e do grupo econômico em que se insere, indicando:

- a. todos os controladores diretos e indiretos e, caso o emissor deseje, os acionistas com participação igual ou superior a 5% de uma classe ou espécie de ações**
- b. principais controladas e coligadas do emissor**
- c. participações do emissor em sociedades do grupo**
- d. participações de sociedades do grupo no emissor**
- e. principais sociedades sob controle comum**

O organograma não está inserido.

6.6 Outras informações relevantes

6.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

A tabela do item 6.1 reflete os direitos políticos detidos por cada um dos controladores

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

7.1. Descrever as principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal do emissor, identificando:

a. principais características das políticas de indicação e preenchimento de cargos, se houver, e, caso o emissor a divulgue, locais na rede mundial de computadores em que o documento pode ser consultado

O Emissor não possui uma política formalmente aprovada de indicação e de preenchimento de cargos dos órgãos de administração.

b. se há mecanismos de avaliação de desempenho, informando, em caso positivo:

- i.

a periodicidade das avaliações e sua abrangência

Não há um processo formal de avaliação dos administradores.
- ii.

metodologia adotada e os principais critérios utilizados nas avaliações

Não aplicável, visto que não há um processo formal de avaliação dos administradores.
- iii.

se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos

Não foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos

c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses

O Emissor adota as regras de identificação e administração de conflito de interesses do Conglomerado Safra.

d. por órgão:

i. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de gênero

Órgão	Nº de membros	Gênero
Conselho de Administração	3	0 Feminino 3 Masculino
Diretoria	3	1 Feminino 2 Masculino

ii. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de cor ou raça

Órgão	Nº de membros	Cor
Conselho de Administração	3	3 brancos
Diretoria	3	3 brancos

iv. número total de membros agrupados por outros atributos de diversidade que o emissor entenda relevantes

Não há.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

- e. **se houver, objetivos específicos que o emissor possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal.**

Não aplicável.

- f. **papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima.**

O Emissor adota as políticas e diretrizes referente a avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima aplicável ao Conglomerado Safra.

Papel do Conselho de Administração do Banco Safra: aprovar e revisar, no mínimo, a cada 3 (três) anos, a Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática aplicável ao Conglomerado Safra, manifestando-se expressamente, quando necessário, acerca das ações a serem implementadas para a correção de eventuais deficiências constatadas;

Papel do Conselho de Administração do Emissor: supervisionar a aplicação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática pela Diretoria e avaliar eventuais denúncias e reclamações envolvendo temas relevantes de natureza socio ambiental, encaminhados pela Ouvidoria ou Canal de Denúncias.

Papel da Diretoria: tornar efetiva a Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática, além de acompanhar as ações a serem implementadas para a correção tempestiva das deficiências apontadas nos controles correlatos a esta atividade.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Diretoria	1	2	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	0	3	0	0	0
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 9	1	8	0	0	0

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	0	3	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 9	0	9	0	0	0	0	0

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Prefere não responder
Diretoria	0	3	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	3	0
Conselho de Administração - Suplentes	0	3	0
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 9	0	9	0

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

7.2. Em relação especificamente ao conselho de administração, indicar:

a. órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração.

Não aplicável, o Emissor não possui comitês permanentes que se reportam ao Conselho de Administração.

b. de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

O Emissor não possui uma política formalizada de contratação de serviço de extra auditoria.

c. se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração

O Emissor utiliza a estrutura de governança do Canal de Denúncias e Ouvidoria do Conglomerado Safra, que está apta a receber tratar e endereçar aos órgãos pertinentes as críticas, denúncias e reclamações de temas de ASG e conformidade. Temas relevantes podem ser direcionados ao Conselho de Administração do Emissor.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e instalado

Nome	ALBERTO MONTEIRO DE QUEIROZ NETTO	CPF:	843.603.807-04	Passaporte:		Nacionalidade:	Brasil	Profissão:	Administrador de Empresas	Data de Nascimento:	30/11/1967
Experiência Profissional:	Desde 04/2023, no Banco Safra S.A., ocupo o cargo de Vice-Presidente de Finanças e Riscos – CFO, tendo como atribuições a gestão do contencioso tributário, planejamento, orçamento, compliance e consultoria fiscal. Sou responsável pela metodologia de cálculo, elaboração de projeções, definição e monitoramento de risco operacional e aprimoramento dos demonstrativos de limites – DLO; avaliação, criação, testes de aderência à formatos de stress; constituição de controles, análises e premissas dos modelos de riscos e de toda documentação regulatória; relacionamento, suporte e atendimento aos órgãos reguladores (BACEN, CVM, SUSEP, RFB), às auditorias externas e internas, aos reguladores internacionais e banqueiros parceiros. Sou também responsável pela definição, implantação, análise, fechamento e conciliação das políticas e normas contábeis; elaboração e emissão de demonstrativos e relatórios financeiros; acompanhamento, assessoria, controle, apuração e planejamento estratégico de produtos e segmentos; avaliação de performance dos negócios e estruturas comerciais; modelo de remuneração variável; e valuation de novos negócios, políticas de segmentação e comparações externas. De 05/2018 a 12/2022 no Banco Santander Brasil S.A, ocupei o cargo de Diretor Vice-Presidente Executivo responsável pelo segmento de Wealth Management, tendo como atribuições a liderança do Wealth Management/ano. Fui membro titular do Conselho de Administração do Banco Santander Brasil S.A (01/2022 a 12/2022), do Conselho Global Santander Asset Management – Sede em Madrid; Membro do Comitê Executivo, Comitê de Riscos, Comitê Alco (Administração de Ativos e Passivos), Comitê de Captação, Comitê de Estratégia e Comitê Financeiro; e Conselho de Administração da B3. Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Diretor declara-se não ser pessoa politicamente exposta.										
Órgãos da Administração:											
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato				
Conselho de Administração	06/11/2023	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Presidente do Conselho de Administração		06/11/2023	Não	06/11/2023				
Condenações:											
Tipo de Condenação		Descrição da Condenação									

Nome

ANTONIO CÉSAR SANTOS COSTA

CPF:

269.855.436-34

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Engenheiro

Data de Nascimento:

06/05/1957

Experiência Profissional:

Nos últimos 5 (cinco) anos, desenvolveu atividades profissionais nas seguintes empresas: (i) Banco Alfa S.A.; e (ii) Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.. No Banco Alfa S.A. e na Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., exerceu o cargo de Diretor. Atualmente é membro efetivo do conselho de administração do Banco Alfa de Investimento S.A., e exerce como diretor na Alfa Holdings S.A e no Consórcio Alfa de Administração S.A.. Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O conselheiro suplente declara-se não ser pessoa politicamente exposta.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/03/2023	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Conselho de Administração (Suplente)		30/03/2023	Não	02/08/2022

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

Nome

CARLOS DOS SANTOS

CPF:

221.432.897-15

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Economista e Contador

Data de Nascimento:

01/01/1951

Experiência Profissional:

Formado em economia e ciências contábeis, atuou de 1997 a 1999 como diretor na Cia Real de Seguros, de 1999 até 2021 como diretor nas empresas Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A.. Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Diretor declara-se não ser pessoa politicamente exposta.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	30/03/2023	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Conselho de Administração (Suplente)	Não exerce.	30/03/2023	Não	30/03/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

Nome EDSON MARINELLI

CPF: 098.303.407-91

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Administrador de Empresas

Data de Nascimento: 22/01/1945

Experiência Profissional:

Formado em Administração de Empresas pela Sociedade Universitária Augusto Motta. Ao longo de 51 anos de carreira, passei por diversas instituições financeiras, como Banco Campina Grande, Banco Mercantil do Brasil, Banco Econômico e Banco Safra, no qual exerci cargos de liderança em tais instituições nas áreas de Rede Comercial, Seguros, Corporate e Large Corporate, Middle e Segmento Empresas.
Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Diretor declara-se não ser pessoa politicamente exposta.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/03/2024	Até a primeira assembleia geral a ser realizada.	Conselho de Administração (Suplente)		04/04/2024	Não	14/11/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

Nome

ENRICA MORPURGO

CPF:

091.905.178-22

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profissão:

Advogada

Data de Nascimento:

06/05/1965

Experiência Profissional:

Formou-se em Direito pela Universidade de São Paulo, possui MBA em Finanças pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais e Mestrado em Direito Comercial pela Universidade de São Paulo. Exerce o cargo de Diretora do Banco Safra S.A. desde novembro de 2022.

Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. A Diretora declara não ser pessoa politicamente exposta.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	07/04/2025	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Outros Diretores	Não exerce.	07/04/2025		09/01/2025

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

Nome ISAAC SELIM SUTTON

CPF: 047.010.738-30

Passaporte:

Nacionalidade: Brasil

Profis são: Economista e Contador

Data de Nascimento: 25/10/1960

Experiência Profissional:

Sou Sócio fundador da BH26, Boutique Financeira focada em Captação de Recursos, Fusões e Aquisições e Assessoria Societária, criada em 2010. Anteriormente, fui Diretor Executivo da Holding do Grupo Safra de 1994 a 2009, responsável por US\$ 2,5 bilhões em capital investido em várias empresas nos mais diversos setores. Minhas responsabilidades incluíam a originação das operações, estruturação das transações com participação ativa no Conselho de Administração das empresas e o desinvestimento quando a empresa atingia seu potencial de valorização Participou de vários processos relevantes de privatização e IPOs no Brasil, bem como de joint-ventures com parceiros internacionais.

Atualmente, sou membro do Conselho de Administração das seguintes empresas:

- Brasil Agro (uma das maiores empresas de agronegócio do Brasil, listada na B3/ NYSE),
- PPA - Plataforma Parceiros pela Amazônia – Conselho Deliberativo

Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Diretor declara-se não ser pessoa politicamente exposta.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/03/2024	Até a primeira assembleia geral a ser realizada.	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		04/04/2024	Não	14/11/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

Nome	LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	CPF:	167.898.058-77	Passaporte:		Nacionalidade:	Brasil	Profis são:	Advogado	Data de Nascimento:	23/10/1972
Experiência Profissional:	Graduado em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie e possui especialização em Direito Empresarial pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Atualmente exerce o cargo de Diretor Executivo do Banco Safra, membro do Conselho de Administração e Diretor responsável pelo Departamento Jurídico, PLD e Compliance, além de ser diretor de outras empresas do Grupo Safra										
Órgãos da Administração:											
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato				
Diretoria	07/04/2025	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Diretor de Relações com Investidores		07/04/2025		01/10/2024				
Condenações:											
Tipo de Condenação		Descrição da Condenação									

Nome	MARCOS LIMA MONTEIRO	CPF:	105.109.428-30	Passaporte:		Nacionalidade:	Brasil	Profis são:	Economista	Data de Nascimento:	08/03/1971
Experiência Profissional:	Desde 06/2015 no Banco Safra S.A., ocupo o cargo de Diretor Executivo – Administração, sendo responsável pela gestão de uma equipe de aproximadamente 1.400 pessoas distribuídas em oito áreas subordinadas, cujas atividades principais incluem: processamento e controle de operações nos diversos produtos e segmentos comerciais, atendimento a clientes, ouvidoria, segurança patrimonial, prevenção a fraudes e controles internos. Nos últimos 5 anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Diretor declara-se não ser pessoa politicamente exposta.										
Órgãos da Administração:											
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato				
Conselho de Administração	06/11/2023	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Conselho de Administração (Efetivo)		06/11/2023	Não	06/11/2023				
Diretoria	07/04/2025	Até a posse dos eleitos na AGO de 2026.	Diretor Presidente / Superintendente		07/04/2025		14/03/2024				

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
--------------------	-------------------------

7.4 Composição dos comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

O Emissor não possui comitês estatutários, bem como de auditoria, de riscos, financeiros ou de remuneração.

7.5 Relações familiares

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre (a) administradores do Emissor, (b) (i) administradores do Emissor e (ii) administradores de controladas e coligadas, diretas ou indiretas, do Emissor, (c) (i) administradores do Emissor ou de suas controladas e coligadas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do Emissor ou (d) (i) administradores do Emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras e coligadas diretas e indiretas do Emissor.

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Exercício Social 31/12/2023			
Administrador do Emissor			
EDUARDO PINTO DE OLIVEIRA	116.875.908-00	Controle	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
EDUARDO PINTO DE OLIVEIRA	116.875.908-00	Controle	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	50.257.134/0001-60		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
EDUARDO PINTO DE OLIVEIRA	116.875.908-00	Controle	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	50.235.089/0001-43		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
EDUARDO PINTO DE OLIVEIRA	116.875.908-00	Controle	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.	02.809.488/0001-28		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
FABIANO SIQUEIRA DE OLIVEIRA	206.299.018-99	Controle	Controlada Direta
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
FABIANO SIQUEIRA DE OLIVEIRA	206.299.018-99	Controle	Controlada Direta
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
FABIANO SIQUEIRA DE OLIVEIRA	206.299.018-99	Controle	Controlada Direta
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	50.257.134/0001-60		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
FABIANO SIQUEIRA DE OLIVEIRA	206.299.018-99	Controle	Controlada Direta
Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	50.235.089/0001-43		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Controle	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Controle	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Controle	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	50.257.134/0001-60		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Controle	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	50.235.089/0001-43		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Controle	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.	02.809.488/0001-28		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Exercício Social 31/12/2022

Administrador do Emissor			
LUIZ HENRIQUE COELHO DA ROCHA	003.233.657-87	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há			
Administrador do Emissor			
ADILSON HERRERO	856.973.628-20	Subordinação	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
ADILSON HERRERO	856.973.628-20	Subordinação	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro Efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
VALTER DOS SANTOS	805.308.778-72	Subordinação	Controlada Direta
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
VALTER DOS SANTOS	805.308.778-72	Subordinação	Controlada Direta
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
PAULO CAIO FERRAZ DE SAMPAIO	694.546.208-00	Subordinação	Controlada Direta

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada		Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade		
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65			
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
PAULO CAIO FERRAZ DE SAMPAIO	694.546.208-00	Subordinação		Controlada Direta
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13			
Membro efetivo do Conselho Fiscal.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
RUBENS BARLETTA	397.909.328-04	Subordinação		Controlada Direta
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65			
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
RUBEM CLÓVIS ROCHA CECCHINI	013.078.798-10	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
RUBEM CLÓVIS ROCHA CECCHINI	013.078.798-10	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
JUSCELINO SILVIO FLORIDO	018.696.908-26	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
JUSCELINO SILVIO FLORIDO	018.696.908-26	Subordinação	Controlada Direta

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
CHRISTOPHE YVAN FRANÇOIS CADIER	128.492.178-67	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
CHRISTOPHE YVAN FRANÇOIS CADIER	128.492.178-67	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
CHRISTOPHE YVAN FRANÇOIS CADIER	128.492.178-67	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.	02.809.488/0001-28		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
MARCO AURELIO N ARNES	129.145.968-55	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.	02.809.488/0001-28		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
MARCO AURELIO N ARNES	129.145.968-55	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
ANTONIO CÉSAR SANTOS COSTA	269.855.436-34	Subordinação	Controlada Direta

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada		Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade		
Diretor e Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65			
Membro efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
ANTONIO CÉSAR SANTOS COSTA	269.855.436-34	Subordinação		Controlada Direta
Diretor e Membro Suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13			
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
LUIZ ALVES PAES DE BARROS	272.014.578-53	Subordinação		Controlada Direta
Membro efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65			
Membro efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
LUIZ ALVES PAES DE BARROS	272.014.578-53	Subordinação	Controlada Direta
Membro efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro efetivo do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
NELSON MARCELINO	279.391.708-72	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
NELSON MARCELINO	279.391.708-72	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro efetivo do Conselho Fiscal	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
CARLOS DOS SANTOS	221.432.897-15	Subordinação	Controlada Direta

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
CARLOS DOS SANTOS	221.432.897-15	Subordinação	Controlada Direta
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Membro suplente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			

Exercício Social 31/12/2024

Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Subordinação	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	50.257.134/0001-60		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Subordinação	Controlada Direta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	50.235.089/0001-43		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Subordinação	Controlada Indireta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Subordinação	Controlada Indireta
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há			
Administrador do Emissor			
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Subordinação	Controlada Direta

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada		Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade		
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.	02.809.488/0001-28			
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
MARCOS LIMA MONTEIRO	105.109.428-30	Controle		Controlador Direto
Membro Efetivo do Conselho de Administração e Diretor Presidente.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO SAFRA S.A	58.160.789/0001-28			
Diretor Executivo	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
ALBERTO MONTEIRO DE QUEIROZ NETTO	843.603.807-04	Controle		Controlador Direto
Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO SAFRA S.A	58.160.789/0001-28			
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<u>Administrador do Emissor</u> ALBERTO MONTEIRO DE QUEIROZ NETTO Presidente do Conselho de Administração	843.603.807-04 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<u>Pessoa Relacionada</u> BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A. Diretor	60.770.336/0001-65 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u> Não há.			
<u>Administrador do Emissor</u> ALBERTO MONTEIRO DE QUEIROZ NETTO Presidente do Conselho de Administração	843.603.807-04 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<u>Pessoa Relacionada</u> FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS Diretor	17.167.412/0001-13 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u> Não há.			
<u>Administrador do Emissor</u> ENRICA MORPURGO Diretora	091.905.178-22 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlador Direto
<u>Pessoa Relacionada</u> BANCO SAFRA S.A. Diretora	58.160.789/0001-28 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u> Não há.			
<u>Administrador do Emissor</u> LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	167.898.058-77	Controle	Controlador Direto

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada		Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO SAFRA S.A	58.160.789/0001-28			
Diretora Executiva	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	167.898.058-77	Subordinação	Controlada Indireta	
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
BANCO ALFA DE INVESTIMENTO S.A.	60.770.336/0001-65			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				
Administrador do Emissor				
LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	167.898.058-77	Subordinação	Controlada Indireta	
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Pessoa Relacionada				
FINANCEIRA ALFA S.A. - CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS	17.167.412/0001-13			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil		
Observação				
Não há.				

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	167.898.058-77	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	50.257.134/0001-60		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	167.898.058-77	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	50.235.089/0001-43		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			
Administrador do Emissor			
LEANDRO DE AZAMBUJA MICOTTI	167.898.058-77	Subordinação	Controlada Direta
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CORUMBAL PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA.	02.809.488/0001-28		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
Não há.			

7.7 Acordos/seguros de administradores

7.7. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções.

Não há.

7.8 Outras informações relevantes

7.8. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Não há informações adicionais relevantes a serem fornecidas.

8.1 Política ou prática de remuneração

8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos.

a) Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

Com a aquisição do controle da Alfa Holdings S.A. pelo Banco Safra S.A., a Alfa Holdings passou a integrar o conglomerado do Banco Safra S.A. e a adotar a Política de Remuneração de Administradores aplicável às empresas do Conglomerado Safra.

Em razão da aquisição do controle acima mencionada e da extinção do Comitê de Remuneração do Banco Alfa de Investimentos S.A., antigo líder do Conglomerado Alfa, a aplicação da Política de Remuneração dos Administradores do Conglomerado Safra à empresas anteriormente integrantes do Conglomerado Alfa foi formalmente aprovada pelo Comitê de Remuneração do Banco Safra S.A. em 29.08.2024.

A política de remuneração dos Administradores do Conglomerado Safra tem por objetivo definir as diretrizes de pagamento de remuneração aos Administradores e dos Membros dos Comitês do Conglomerado. Esta política está alinhada com as diretrizes de gestão e controle de riscos, abrangendo os riscos social, ambiental e climático e tem o intuito de evitar exposição a riscos e mitigar potenciais conflitos de interesses, bem como ser coerente com os valores da instituição e interesses de longo prazo.

b) i. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam:

O Conselho de Administração elabora a proposta da remuneração global anual para pagamento dos administradores do emissor e tal proposta é submetida à aprovação da Assembleia Geral de Acionistas.

Após a remuneração global proposta ser devidamente aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas, o Conselho de Administração, baseado na recomendação do Comitê de Remuneração, efetua a distribuição da remuneração global entre seus membros e os membros da Diretoria.

b) ii. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos:

Conforme Política de Remuneração, a remuneração dos Administradores é mensal, fixa e revisada anualmente com base no planejamento anual, desempenho do período anterior e em informações de mercado.

8.1 Política ou prática de remuneração

A análise individual da performance dos Administradores (entre outros fatores) é levada em consideração na determinação do valor da remuneração global, que é paga em 12 parcelas iguais, determinada anualmente pelo Conselho de Administração, não havendo pagamento de remuneração variável.

b) iii. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

Anualmente o Conselho de Administração avalia a adequação da Política de Remuneração do emissor quando propõe a remuneração global para pagamento dos Administradores.

c) i. composição da remuneração, indicando os diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

A remuneração é fixa e paga em espécie, mensalmente, aos Administradores, de acordo com o cargo exercido, escopo e função de suas atividades, alinhado às práticas de mercado.

- seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor

A remuneração fixa é adotada com o propósito de mitigar a assunção de riscos com a finalidade de auferir remuneração maior. A adoção da remuneração fixa está em linha com os objetivos de longo prazo da Instituição.

- sua proporção na remuneração total dos 3 últimos exercícios sociais

Nos últimos exercícios sociais, antes de aderir a Política de Remuneração do Conglomerado Safra, o Conglomerado Alfa praticava o pagamento de remuneração variável aos seus Administradores.

Após a adesão da Política de Remuneração do Conglomerado Safra, a remuneração passou a ser mensal e fixa.

Nos exercícios em que o Conselho Fiscal é instalado, a remuneração mensal dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal é composta em 100% por honorários, os quais são propostos pelo Conselho de Administração à Assembleia Geral em valor fixo mensal, observado o mínimo legal.

- sua metodologia de cálculo e de reajuste

O Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral Ordinária apenas a remuneração global para o pagamento de remuneração fixa aos Administradores, parcelas mensais, conforme definido no item c.i.

8.1 Política ou prática de remuneração

Na elaboração de tais propostas, o Conselho de Administração considera os seguintes aspectos:

- (i) o porte e a situação econômico-financeira do Conglomerado;
- (ii) o ambiente político e econômico dos mercados onde opera o Conglomerado, procurando antever e aproveitar oportunidades de resultados, bem como identificar riscos a serem evitados;
- (iii) aspectos da Administração como um todo, como a percepção de empenho, a dedicação e competência no desempenho conjunto dos Administradores, e as remunerações a Administradores praticadas por Sociedades concorrentes, de porte e características semelhantes;
- (iv) os lucros apurados pelo Conglomerado no exercício anterior, e a tendência para os negócios e resultados nos exercícios subsequentes;
- (v) a variação do Patrimônio Líquido final consolidado do exercício, após impostos e dividendos/JCP, comparada com o IPCA no mesmo período, refletindo dessa forma o desempenho positivo do conjunto das Instituições do Conglomerado; e
- (vi) fatos excepcionais, positivos ou negativos, com consequências de curto ou longo prazo, também poderão ser considerados nesta proposta.

- Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

A análise individual da performance dos Administradores (entre outros fatores) e estudos de mercado são considerados na determinação do valor da parcela mensal de seus honorários fixos, determinada anualmente pelo Conselho de Administração, não havendo pagamento de remuneração variável

a) ii. razões que justificam a composição da remuneração

A composição da remuneração fixa é adotada com o propósito de mitigar a assunção de riscos por Administradores com a finalidade de auferir remuneração maior. A adoção da remuneração fixa está em linha com os objetivos de longo prazo da Instituição.

c) iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Os Diretores que recebem remuneração por outra empresa do Conglomerado não serão remunerados pelo emissor.

d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

8.1 Política ou prática de remuneração

Os Administradores do emissor que exercem cargo de diretoria em outras empresas do Conglomerado somente recebem sua remuneração de tais empresas, de acordo com o exercício de cargos para os quais foram eleitos.

e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não há remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	4			4,00
Nº de membros remunerados	4			4,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	705.000,00			705.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00			0,00
Participações em comitês	0,00			0,00
Outros	141,00			141,00
Descrição de outras remunerações fixas	O valor de R\$141,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R \$705.000,00.			
Remuneração variável				
Bônus	0,00			0,00
Participação de resultados	0,00			0,00
Participação em reuniões	0,00			0,00
Comissões	0,00			0,00
Outros	0,00			0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	não há			
Pós-emprego	0,00			0,00
Cessação do cargo	0,00			0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00			0,00
Observação	não há.			
Total da remuneração	705.141,00			705.141,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	4	1	8	13,00
Nº de membros remunerados	4	1	8	13,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	660.458,00	351.117,00	99.427,00	1.111.002,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	132.092,00	70.223,00	19.885,00	222.200,00
Descrição de outras remunerações fixas	O valor de R\$132.092,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R \$660.458,00.	O valor de R\$70.223,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R\$351.117,00.	O valor de R\$19.885,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R\$99.427,00.	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	-	-	-	
Total da remuneração	792.550,00	421.340,00	119.312,00	1.333.202,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3	3	8	14,00
Nº de membros remunerados	3	3	8	14,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.106.515,00	1.095.454,00	431.739,00	2.633.708,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	248.966,00	246.477,00	97.142,00	592.585,00
Descrição de outras remunerações fixas	O valor de R\$248.966,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R\$1.106.515,00.	O valor de R\$246.477,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R\$1.095.454,00.	O valor de R\$97.142,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R\$431.739,00.	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	-	-	-	
Total da remuneração	1.355.481,00	1.341.931,00	528.881,00	3.226.293,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3	3	8	14,00
Nº de membros remunerados	3	3	8	14,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.138.706,00	1.122.799,00	363.827,00	2.625.332,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	227.741,00	224.559,00	72.764,00	525.064,00
Descrição de outras remunerações fixas	O valor de R\$227.741,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R \$1.138.706,00.	O valor de R\$224.559,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R \$1.122.799,00.	O valor de R\$72.764,00 refere-se a contribuição previdenciária de 22,5% incidente sobre a remuneração de R\$363.827,00.	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação				
Total da remuneração	1.366.447,00	1.347.358,00	436.591,00	3.150.396,00

8.3 Remuneração variável

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Nos exercícios sociais encerrados em 2022, 2023 e 2024, não foram pagos valores a título de participação nos lucros aos administradores do Emissor.

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

- a. termos e condições gerais**
- b. data de aprovação e órgão responsável**
- c. número máximo de ações abrangidas**
- d. número máximo de opções a serem outorgadas**
- e. condições de aquisição de ações**
- f. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**
- g. critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício**
- h. forma de liquidação**
- i. restrições à transferência das ações**
- j. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**
- k. efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Não há plano de remuneração baseado em ações.

8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há plano de remuneração baseado em ações.

8.6 Outorga de opções de compra de ações

8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

a. órgão

b. número total de membros

c. número de membros remunerados

d. data de outorga

e. quantidade de opções outorgadas

f. prazo para que as opções se tornem exercíveis

g. prazo máximo para exercício das opções

h. prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções

i. valor justo das opções na data da outorga

j. multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga

Não existe outorga de opções de compra de ações.

8.7 Opções em aberto

8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

a. órgão

b. número total de membros

c. número de membros remunerados

d. em relação às opções ainda não exercíveis

i. quantidade

ii. data em que se tornarão exercíveis

iii. prazo máximo para exercício das opções

iv. prazo de restrição à transferência das ações

v. preço médio ponderado de exercício

vi. valor justo das opções no último dia do exercício social

e. em relação às opções exercíveis

i. quantidade

ii. prazo máximo para exercício das opções

iii. prazo de restrição à transferência das ações

iv. preço médio ponderado de exercício

v. valor justo das opções no último dia do exercício social

f. valor justo do total das opções no último dia do exercício social

Não existem opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária ao final do último exercício social.

8.8 Opções exercidas e ações entregues

8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

a. órgão

b. número total de membros

c. número de membros remunerados

d. número de ações

e. preço médio ponderado de exercício

f. preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas

g. multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas

Não há opções exercidas nem ações entregues.

8.9 Diluição potencial por outorga de ações

8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo.

a. órgão

b. número total de membros

c. número de membros remunerados

d. diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários

Não há informações para este item, visto que inexistem informações para os itens 8.4 a 8.5.

8.10 Outorga de ações

8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. órgão**
- b. número total de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. data de outorga**
- e. quantidade de ações outorgadas**
- f. prazo máximo para entrega das ações**
- g. prazo de restrição à transferência das ações**
- h. valor justo das ações na data da outorga**
- i. multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga**

Não há outorga de ações.

8.11 Ações entregues

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve entrega de ações, pois não há remuneração baseada na entrega de ações.

8.12 Precificação das ações/opções

8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

a. modelo de precificação

b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco

c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado

d. forma de determinação da volatilidade esperada

e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo

Nada a indicar, já que não foram divulgados dados nos itens 8.5 a 8.11.

8.13 Participações detidas por órgão

8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão.

Os membros do conselho de administração e da diretoria da Sociedade não detêm ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor.

8.14 Planos de previdência

8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

a. órgão

b. número total de membros

c. número de membros remunerados

d. nome do plano

e. quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar

f. condições para se aposentar antecipadamente

g. valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores

h. valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores

i. se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições

Não há planos de previdência em vigor conferidos aos membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Nº de membros	1	3	3	4	3	3	8	8	8
Nº de membros remunerados	1	3	3	4	3	3	8	8	8
Valor da maior remuneraçãoReal	62.223,47	486.628,00	539.400,00	53.166,67	499.732,00	430.000,00	5.483,12	107.935,00	90.956,00
Valor da menor remuneraçãoReal	62.223,47	0,01	7.500,00	7.500,00	5.000,00	166.306,00	2.802,48	107.935,00	90.956,00
Valor médio da remuneraçãoReal	62.223,47	182.576,00	374.266,00	24.802,09	158.074,00	379.568,00	4.142,80	107.935,00	90.956,00

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento

	Conselho Fiscal	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2022	O conselho fiscal é composto de 4 membros efetivo e 4 membros suplente.	

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor.

Não há arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

O emissor não remunera diretores que são parte relacionada dos controladores. Os membros do conselho fiscal, quando em exercício, não são parte relacionada dos controladores. Com relação ao Conselho de Administração, há dois membros que são parte relacionada dos controladores que recebem uma fração de sua remuneração do emissor, conforme item 8.19 abaixo.

8.18 Remuneração - Outras funções

8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados.

Nos 3 últimos exercícios sociais não houve remuneração a membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal por qualquer razão que não a função que ocupam.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos.

Valores em Reais referentes ao exercício social de 2022

Órgão	Honorários	Part. lucros	Salários	Prest. Serviços/Outro
<u>Cons. de Administração</u>				
Empresas sob controle comum	1.800.195,40			
Empresas controladas	5.756.899,00			
TOTAL	7.557.094,40			
<u>Diretoria</u>				
Empresas sob controle comum	2.934.124,00	620.840,00		
Empresas controladas	3.498.480,00			75.900,00
TOTAL	6.432.604,00	620.840,00		75.900,00
<u>Conselho Fiscal</u>				
Empresas sob controle comum	232.074			
Empresas controladas	768.871			
TOTAL	1.000.945			

Valores em Reais referentes ao exercício social de 2023

Órgão	Honorários	Part. lucros	Salários	Prest. Serviços/Outro
<u>Cons. de Administração</u>	1.105.779	0,00	0,00	0,00
Empresas sob controle comum				
Empresas controladas	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	1.105.779	0,00	0,00	0,00
<u>Diretoria</u>				
Empresas sob controle comum	1.306.602	0,00	0,00	0,00
Empresas controladas	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL				
<u>Conselho Fiscal</u>				
Empresas sob controle comum	154.934	0,00	0,00	0,00
Empresas controladas	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	154.934	0,00	0,00	0,00

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

Valores em Reais referentes ao exercício social de 2024

Órgão	Honorários	Part. lucros	Salários	Prest. Serviços/Outro
<u>Cons. de Administração</u>				
Controladores diretos e indiretos	5.635.036			
Empresas sob controle comum	4.330.596			
Empresas controladas	988.619			
TOTAL	10.954.252			
<u>Diretoria</u>				
Controladores diretos e indiretos	0			
Empresas sob controle comum	4.459.066			
Empresas controladas	1.478.515			
TOTAL	5.937.581			
<u>Conselho Fiscal</u>				
Controladores diretos e indiretos	0			
Empresas sob controle comum	139.560			
Empresas controladas	117.653			
TOTAL	257.214			

Valores em Reais previstos para o exercício social de 2025

Órgão	Honorários	Part. lucros	Salários	Prest. Serviços/Outro
<u>Cons. de Administração</u>				
Controladores diretos e indiretos	3.932.733			
Empresas sob controle comum	6.819.632			
Empresas controladas	1.519.059			
TOTAL	12.271.424			
<u>Diretoria</u>				
Controladores diretos e indiretos	0			
Empresas sob controle comum	0			
Empresas controladas	0			

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

TOTAL	0			
<u>Conselho Fiscal</u>				
Controladores diretos e indiretos				
Empresas sob controle comum	0			
Empresas controladas	0			
TOTAL	0			

8.20 Outras informações relevantes

8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Todas as informações consideradas relevantes foram divulgadas nos itens anteriores

9.1/9.2 Identificação e Remuneração

Código CVM do Auditor	003859		
Razão Social	Tipo Auditor	CPF/CNPJ	
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA	Jurídica	49.928.567/0001-11	
Data de contratação do serviço	Data de início da prestação de serviço		
10/05/2024	10/05/2024		
Descrição dos serviços prestados			
Exame de auditoria das demonstrações financeiras estatutárias, elaboradas conforme determinação da Lei das S.A. para o exercício financeiro encerrado em 31 de dezembro de 2024, e das Informações Trimestrais elaboradas em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2024.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
Em 2024 foram pagos R\$ 29.203,14, com impostos.			
Justificativa da substituição			
A Deloitte é a empresa que audita o controlador, o Banco Safra S.A.			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
A Deloitte é a empresa que audita o controlador, o Banco Safra S.A			

.....

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

9.3. Caso os auditores ou pessoas a eles ligadas, segundo as normas de independência do Conselho Federal de Contabilidade, tenham sido contratados pelo emissor ou pessoas de seu grupo econômico, para prestar outros serviços além da auditoria, descrever a política ou procedimentos adotados pelo emissor para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes.

Os Auditores ou pessoas a eles ligadas não foram contratados pelo Emissor ou pessoas de seu grupo econômico para prestação de outros serviços além da auditoria.

9.4 Outras informações relevantes

9.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há informações adicionais relevantes a serem fornecidas.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Existe um esclarecimento para o quadro ter sido preenchido todo com 'zero', inclusive a opção 'prefere não responder':

Outro motivo: O Emissor não possui funcionários.

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	0	0	0	0
Não-liderança	0	0	0	0	0
TOTAL = 0	0	0	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	0	0	0	0	0	0
Não-liderança	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 0	0	0	0	0	0	0	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	0	0	0
Não-liderança	0	0	0
TOTAL = 0	0	0	0

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança			
Não-liderança			
TOTAL	0	0	0

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	0	0	0
Não-liderança	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 0	0	0	0	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0

TOTAL = 0	0	0	0	0	0	0
-----------	---	---	---	---	---	---

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0	0	0
Sul	0	0	0	0	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 0	0	0	0	0	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	0	0
Sul	0	0	0
Exterior	0	0	0
TOTAL = 0	0	0	0

10.1 Descrição dos recursos humanos

10.1. Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:

a. número de empregados, total e por grupos, com base na atividade desempenhada, na localização geográfica e em indicadores de diversidade, que, dentro de cada nível hierárquico do emissor, abranjam:

i. identidade autodeclarada de gênero

ii. identidade autodeclarada de cor ou raça

iii. faixa etária

iv. pessoas com deficiência, nos termos da legislação aplicável

v. outros indicadores de diversidade que o emissor entenda relevantes

b. número de terceirizados (total e por grupos, com base na atividade desempenhada e na localização geográfica)

c. índice de rotatividade

2024

a) O Emissor não tem funcionários próprios e suas atividades são desenvolvidas através de uma estrutura corporativa.

b) Não há trabalhadores terceirizados.

c) O índice de rotatividade do Emissor em 2024 foi zero.

2023

a) O Emissor não tem funcionários próprios e suas atividades são desenvolvidas através de uma estrutura corporativa.

b) Não há trabalhadores terceirizados.

c) O índice de rotatividade do Emissor em 2023 foi zero.

2022

a) O Emissor não tem funcionários próprios e suas atividades são desenvolvidas através de uma estrutura corporativa.

b) Não há trabalhadores terceirizados.

c) O índice de rotatividade do Emissor em 2022 foi zero.

10.2 Alterações relevantes

10.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 acima.

Não aplicável considerando o descrito no item 10.1.

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
1,00	1,00	1,00
Esclarecimento		

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

10.3. Descrever as políticas e práticas de remuneração dos empregados do emissor, informando:

- a. política de salários e remuneração variável**
- b. política de benefícios**
- c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:**
 - i. grupos de beneficiários**
 - ii. condições para exercício**
 - iii. preços de exercício**
 - iv. prazos de exercício**
 - v. quantidade de ações comprometidas pelo plano**
- d. razão entre (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado do emissor no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados do emissor no Brasil, desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social.**

Não aplicável considerando o descrito no item 10.1.

10.4 Relações entre emissor e sindicatos

10.4. Descrever as relações entre o emissor e sindicatos, indicando se houve paralisações e greves nos 3 últimos exercícios sociais.

Não aplicável considerando o descrito no item 10.1.

10.5 Outras informações relevantes**10.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.**

Destacamos que o Emissor não possui empregados, uma vez que utiliza a estrutura de colaboradores do Conglomerado Safra.

Considerando que o preenchimento do quadro 10.3 (D) é obrigatório e não admite a inserção da quantidade de empregados zerada, o referido quadro foi preenchido com o valor 1.

11.1 Regras, políticas e práticas

11.1. Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

A política do Emissor é de que as operações e negócios com partes relacionadas sejam realizados observando-se preços e condições usuais de mercado. O procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas segue os termos da Legislação vigente.

A Lei das Sociedades por Ações determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembléias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o do Emissor. A Lei das Sociedades por Ações proíbe, ainda, conselheiros e diretores de: (i) realizar qualquer ato gratuito com a utilização de ativos do Emissor, em detrimento do Emissor; (ii) receber, em razão de seu cargo, qualquer tipo de vantagem pessoal direta ou indireta de terceiros, sem autorização constante do respectivo estatuto social ou concedida através de assembléia geral; e (iii) intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante com o do Emissor, ou nas deliberações que a respeito tomarem os demais conselheiros.

No curso normal de seus negócios, o Emissor, suas coligadas e algumas empresas detidas pelo Acionista Controlador realizam operações comerciais e financeiras entre si. Eventuais operações entre as partes relacionadas são efetuadas nas mesmas condições praticadas com terceiros.

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Banco Safra S.A.	31/12/2024	411,50	411,50	411,50	Não aplicável	0
Relação com o emissor	Empresa ligada					
Objeto contrato	Depósito a vista					
Garantia e seguros	Não há.					
Rescisão ou extinção	Não pagamento					
Natureza e razão para a operação	Não há outras informações relevantes.					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
BANCO SAFRA S.A	31/12/2024	127.614.526,92	127.614.526,92	127.614.526,92	Até o vencimento em 22.12.2025.	0
Relação com o emissor	Controlador					
Objeto contrato	Aplicação de recursos indexados a 100% do CDI.					
Garantia e seguros	Não há.					
Rescisão ou extinção	Não pagamento.					
Natureza e razão para a operação	Não há outras informações relevantes.					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
BAI PARTICIPAÇÕES S.A	31/12/2024	2.848,97	2.848,97	2.848,97	Não aplicável.	0
Relação com o emissor	Controlada					
Objeto contrato	Contas a receber					
Garantia e seguros	Não há.					
Rescisão ou extinção	Não pagamento.					
Natureza e razão para a operação	Não há outras informações relevantes.					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
FASA PARTICIPAÇÕES S.A	31/12/2024	1.041,50	1.041,50	1.041,50	Não aplicável.	0
Relação com o emissor	Controlada					
Objeto contrato	Contas a receber					
Garantia e seguros	Não há.					
Rescisão ou extinção	Não pagamento.					
Natureza e razão para a operação	Não há outras informações relevantes.					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Itens 'n.' e 'o.'

11.2. Com exceção das operações que se enquadrem nas hipóteses do art. 3º, II, “a”, “b” e “c”, do anexo F, informar, em relação às transações com partes relacionadas que, segundo as normas contábeis, devam ser divulgadas nas demonstrações financeiras individuais ou consolidadas do emissor e que tenham sido celebradas no último exercício social ou estejam em vigor no exercício social corrente:

- a. nome das partes relacionadas**
- b. relação das partes com o emissor**
- c. data da transação**
- d. objeto do contrato**
- e. se o emissor é credor ou devedor**
- f. montante envolvido no negócio**
- g. saldo existente**
- h. montante correspondente ao interesse de tal parte relacionada no negócio, se for possível aferir**
- i. garantias e seguros relacionados**
- j. duração**
- k. condições de rescisão ou extinção**
- l. natureza e razões para a operação**
- m. taxa de juros cobrada, se aplicável**
- n. medidas tomadas para tratar dos conflitos de interesses**
- o. demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

Conforme mencionado no tópico 11.1, é política do Emissor que as operações e negócios com partes relacionadas sejam realizadas observando-se preços e condições usuais de mercado, em conformidade com a legislação vigente.

11.3 Outras informações relevantes

11.3. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes para este item.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital	Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
28/03/2024		436.556.000,00
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
46.011.632	38.670.637	84.682.269
Capital social por classe de ações preferenciais		
Classe de ação preferencial	Quantidade de ações	
Preferencial Classe A	14.313.881	
Preferencial Classe B	24.356.756	

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

12.2. Emissores estrangeiros devem descrever os direitos de cada classe e espécie de ação emitida e as regras de seu país de origem e do país em que as ações estejam custodiadas no tocante a:

a. direito a dividendos

b. direito de voto

c. conversibilidade em outra classe ou espécie de ação, indicando:

i. condições

ii. efeitos sobre o capital social

d. direitos no reembolso de capital

e. direito a participação em oferta pública por alienação de controle

f. restrições à circulação

g. condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários

h. possibilidade de resgate de ações, indicando:

I. hipóteses de resgate

II. fórmula de cálculo do valor de resgate

i. hipóteses de cancelamento de registro, bem como os direitos dos titulares de valores mobiliários nessa situação.

j. hipóteses em que os titulares de valores mobiliários terão direito de preferência na subscrição de ações, valores mobiliários lastreados em ações ou valores mobiliários conversíveis em ações, bem como das respectivas condições para o exercício desse direito, ou das hipóteses em que esse direito não é garantido, caso aplicável.

k. outras características relevantes.

Não aplicável, o Emissor é uma empresa Nacional, sem classe de ação emitida em outros países.

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

O Emissor não emitiu outros valores mobiliários nos 3 últimos exercícios.

12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Como mencionado no item 12.3 não houve emissão de outros valores mobiliários.

12.5 Mercados de negociação no Brasil

12.5. Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação.

As ações do Emissor são negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob os seguintes códigos:

RPAD3 – Ações Ordinárias

RPAD5 – Ações Preferenciais da classe A

RPAD6 – Ações Preferenciais da classe B

12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há negociação de valores mobiliários do emissor em mercados estrangeiros.

12.7 Títulos emitidos no exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

O Emissor não emitiu títulos no exterior nos 3 últimos exercícios.

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

12.8. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 exercícios sociais, indicar:

a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados

b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

O Emissor não efetuou ofertas públicas de distribuições de valores mobiliários nos 3 últimos exercícios.

12.9 Outras informações relevantes

12.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes.

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável
Marcos Lima Monteiro	Diretor Presidente
Leandro de Azambuja Micotti	Diretor de Relações com Investidores

13.1 Declaração do diretor presidente**ALFA HOLDINGS S.A.**

Eu, **Marcos Lima Monteiro**, brasileiro, divorciado, economista, RG nº 19.897.606-9-SSP-SP, CPF nº 105.109.428-30, com endereço comercial na Av. Paulista, nº 2.100, Bela Vista, São Paulo – SP, CEP 01310-930, na qualidade de Diretor Presidente da Alfa Holdings S.A., declaro e atesto, para os devidos fins, que:

- a) revi o Formulário de Referência relativo ao exercício de 2024;
- b) todas as informações contidas no Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº. 80, em especial aos artigos 15 a 20; e
- c) as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

São Paulo, 30 de maio de 2025.

Marcos Lima Monteiro
Diretor Presidente

13.1 Declaração do diretor de relações com investidores**ALFA HOLDINGS S.A.**

Eu, **Leandro de Azambuja Micotti**, brasileiro, casado, advogado, RG nº 21.569.675-SSP-SP, CPF nº 167.898.058-77, com endereço comercial na Av. Paulista, nº 2.100, Bela Vista, São Paulo – SP, CEP 01310-930, na qualidade de Diretor de Relações com Investidores da Alfa Holdings S.A., declaro e atesto, para os devidos fins, que:

- a) revi o Formulário de Referência relativo ao exercício de 2024;
- b) todas as informações contidas no Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº. 80, em especial aos artigos 15 a 20; e
- c) as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

São Paulo, 30 de maio de 2025.

Leandro de Azambuja Micotti
Diretor de Relações com Investidores

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual

Documento não preenchido.