

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa	7

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	8
DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa	16

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	17
DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	18
Demonstração do Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
Notas Explicativas	21

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	51
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	53
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	54
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	55

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	40.394.932
Preferenciais	33.251.456
<b>Total</b>	<b>73.646.388</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

<b>Evento</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Provento</b>	<b>Início Pagamento</b>	<b>Espécie de Ação</b>	<b>Classe de Ação</b>	<b>Provento por Ação (Reais / Ação)</b>
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Ordinária		0,00132
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Preferencial	Preferencial Classe A	0,18893
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Preferencial	Preferencial Classe B	0,45362
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Preferencial	Preferencial Classe C	0,26464
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Preferencial	Preferencial Classe D	0,18893
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Preferencial	Preferencial Classe E	0,22703
Reunião do Conselho de Administração	22/01/2019	Dividendo	18/03/2019	Preferencial	Preferencial Classe F	0,00145

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
1	Ativo Total	1.161.215	1.151.106
1.01	Ativo Circulante	45.747	48.746
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10	7
1.01.02	Aplicações Financeiras	43.214	45.741
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	43.214	45.741
1.01.02.01.03	Títulos para Investimento	43.214	45.741
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.523	2.998
1.01.08.03	Outros	2.523	2.998
1.02	Ativo Não Circulante	1.115.468	1.102.360
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.007	1.998
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.007	1.998
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	2.007	1.998
1.02.02	Investimentos	1.113.459	1.100.360
1.02.02.01	Participações Societárias	1.113.459	1.100.360
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.113.459	1.100.360
1.02.03	Imobilizado	2	2
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2	2

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
2	Passivo Total	1.161.215	1.151.106
2.01	Passivo Circulante	2.761	5.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	90	190
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	90	190
2.01.05	Outras Obrigações	1.995	4.716
2.01.05.02	Outros	1.995	4.716
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.489	4.348
2.01.05.02.04	Participação nos Lucros de Administradores	506	368
2.01.06	Provisões	676	633
2.01.06.02	Outras Provisões	676	633
2.02	Passivo Não Circulante	199	199
2.02.04	Provisões	199	199
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	199	199
2.03	Patrimônio Líquido	1.158.255	1.145.368
2.03.01	Capital Social Realizado	406.938	406.938
2.03.02	Reservas de Capital	9.488	9.488
2.03.04	Reservas de Lucros	671.943	671.943
2.03.04.01	Reserva Legal	59.795	59.795
2.03.04.02	Reserva Estatutária	387.575	387.575
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	224.573	224.573
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.333	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	56.553	56.999

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	173	171
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9	-9
3.03	Resultado Bruto	164	162
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	12.486	13.171
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.088	-995
3.04.02.01	Despesa de Pessoal	-730	-694
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-358	-301
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	39	41
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.545	14.125
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.650	13.333
3.06	Resultado Financeiro	683	768
3.06.01	Receitas Financeiras	683	768
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.333	14.101
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	-41
3.08.01	Corrente	0	-41
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.333	14.060
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.333	14.060
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,17322	0,18266
3.99.01.02	PN	0,19054	0,20093

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	13.333	14.060
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-446	193
4.02.01	Ativos Financeiros Disponíveis para Venda	-608	109
4.02.02	Varição Cambial de Investidas Localizadas no Exterior	162	84
4.03	Resultado Abrangente do Período	12.887	14.253

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	21	-468
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-251	-65
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	13.333	14.060
6.01.01.03	Resultado Líquido de Investimento pelo Metodo de Equivalência Patrimonial	-13.545	-14.125
6.01.01.04	Atualização de Depósito Judicial e de Impostos a Compensar	-39	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	272	-403
6.01.02.01	Outros Ativos	191	-619
6.01.02.03	Obrigações Fiscais	-100	-10
6.01.02.04	Outros Passivos	181	226
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	314	1.191
6.02.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio e recebidos	314	1.191
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.859	-2.718
6.03.03	Dividendos e Juros de Capital Próprio Pagos	-2.859	-2.718
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.524	-1.995
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.748	48.773
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	43.224	46.778



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	406.938	9.488	671.943	0	56.999	1.145.368
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	406.938	9.488	671.943	0	56.999	1.145.368
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.333	-446	12.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.333	0	13.333
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-446	-446
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-608	-608
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	162	162
5.07	Saldos Finais	406.938	9.488	671.943	13.333	56.553	1.158.255

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	387.423	9.069	643.002	0	51.260	1.090.754
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.423	9.069	643.002	0	51.260	1.090.754
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.060	193	14.253
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.060	0	14.060
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	193	193
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	193	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	235	0	0	0	235
5.06.08	Dividendos nao reclamados	0	235	0	0	0	235
5.07	Saldos Finais	387.423	9.304	643.002	14.060	51.453	1.105.242

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
7.01	Receitas	212	212
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	173	171
7.01.02	Outras Receitas	39	41
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-308	-245
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-308	-245
7.03	Valor Adicionado Bruto	-96	-33
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-96	-33
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.218	14.893
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.545	14.125
7.06.02	Receitas Financeiras	683	768
7.06.03	Outros	-10	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	14.122	14.860
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	14.122	14.860
7.08.01	Pessoal	730	694
7.08.01.01	Remuneração Direta	603	568
7.08.01.02	Benefícios	107	107
7.08.01.03	F.G.T.S.	20	19
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	58	104
7.08.02.01	Federais	49	95
7.08.02.03	Municipais	9	9
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1	2
7.08.03.02	Aluguéis	1	2
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.333	14.060
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.333	14.060

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
1	Ativo Total	3.152.609	3.162.081
1.01	Ativo Circulante	1.976.414	1.939.471
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.635	2.848
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.716.871	1.679.058
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.716.871	1.679.058
1.01.02.01.03	Títulos para Investimentos	1.671.890	1.607.881
1.01.02.01.04	Operações de créditos e adiantamento a instituições financeiras	44.981	71.177
1.01.03	Contas a Receber	226.495	224.051
1.01.03.01	Clientes	226.495	224.051
1.01.03.01.01	Operações de Crédito e Adiantamentos a Clientes	66.861	72.242
1.01.03.01.02	Créditos de Operações com Seguros e Resseguros	91.404	97.636
1.01.03.01.03	Despesas de Comercialização de Seguros Diferidas	52.963	38.479
1.01.03.01.04	Despesas de Resseguros e Retrocessões Diferidas	15.267	15.694
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.413	33.514
1.01.08.03	Outros	30.413	33.514
1.01.08.03.01	Tributos Diferidos	3.841	4.290
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	26.572	29.224
1.02	Ativo Não Circulante	1.176.195	1.222.610
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	176.980	234.965
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	66	8.884
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	66	8.884
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	29.638
1.02.01.04	Contas a Receber	103.434	118.390
1.02.01.04.03	Operações de Crédito e Adiantamentos a Clientes	100.738	102.789
1.02.01.04.04	Despesas de Comercialização de Seguros Diferidas	0	12.880
1.02.01.04.05	Despesas de Resseguros e Retrocessões Diferidas	2.696	2.721
1.02.01.07	Tributos Diferidos	9.116	13.473
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	64.364	64.580
1.02.02	Investimentos	994.457	982.901
1.02.02.01	Participações Societárias	994.457	982.901
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	994.457	982.901
1.02.03	Imobilizado	1.941	1.732
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.941	1.732
1.02.04	Intangível	2.817	3.012
1.02.04.01	Intangíveis	2.817	3.012

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
2	Passivo Total	3.152.609	3.162.081
2.01	Passivo Circulante	1.334.981	1.324.324
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.506	18.624
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.506	18.624
2.01.03.01.02	Outras obrigações Fiscais	15.506	18.624
2.01.05	Outras Obrigações	1.319.475	1.305.700
2.01.05.02	Outros	1.319.475	1.305.700
2.01.05.02.04	Passivos com Instituições Financeiras	54.552	58.910
2.01.05.02.05	Passivos com Clientes	19.702	38.122
2.01.05.02.09	Débitos e Operações de Seguros e Resseguros	29.198	31.079
2.01.05.02.10	Provisões e Contingencias	136	816
2.01.05.02.11	Provisões Técnicas de Seguros e Resseguros	1.157.757	1.119.504
2.01.05.02.12	Outros Passivos	58.130	57.269
2.02	Passivo Não Circulante	110.722	150.440
2.02.02	Outras Obrigações	110.722	150.440
2.02.02.02	Outros	110.722	150.440
2.02.02.02.03	Passivos com Instituições financeiras	40.530	51.986
2.02.02.02.08	Provisões e Contingencias	48.390	47.860
2.02.02.02.09	Provisões Técnicas de Seguros e Resseguros	15.088	39.837
2.02.02.02.10	Obrigações Fiscais	6.328	10.356
2.02.02.02.11	Outros Passivos	386	401
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.706.906	1.687.317
2.03.01	Capital Social Realizado	406.938	406.938
2.03.02	Reservas de Capital	9.488	9.488
2.03.04	Reservas de Lucros	671.943	671.943
2.03.04.01	Reserva Legal	59.795	59.795
2.03.04.02	Reserva Estatutária	387.575	387.575
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	224.573	224.573
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.333	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	56.553	56.999
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	548.651	541.949

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.561	6.946
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-21.543	-22.075
3.03	Resultado Bruto	-14.982	-15.129
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	20.598	18.883
3.04.01	Despesas com Vendas	-53.454	-69.050
3.04.01.01	Despesas com Sinistros Retidos	-53.454	-69.050
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.222	-31.731
3.04.02.01	Despesa de Pessoal	-18.788	-18.151
3.04.02.02	Gastos Gerais Administrativos	-13.434	-13.580
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	100.363	113.550
3.04.04.01	Premios de Seguros e Resseguros Ganhos	99.520	112.049
3.04.04.02	Resultado com Operações de Resseguro	-1.764	-506
3.04.04.03	Outras Receitas Operacionais	2.346	1.788
3.04.04.04	Resultado com Impairment de Ativos Financeiros	261	219
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.769	-6.635
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.680	12.749
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.616	3.754
3.06	Resultado Financeiro	19.273	23.619
3.06.01	Receitas Financeiras	41.872	47.574
3.06.01.01	Receitas de Juros	41.872	47.574
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.599	-23.955
3.06.02.01	Despesas de Juros	-22.599	-23.955
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	24.889	27.373
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.875	-6.087
3.08.01	Corrente	-4.875	-6.087
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.014	21.286
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	20.014	21.286
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.333	14.060
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.681	7.226
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,17322	0,18266
3.99.01.02	PNA	0,19054	0,20093
3.99.01.03	PNB	0,19054	0,20093
3.99.01.04	PNC	0,19054	0,20093
3.99.01.05	PND	0,19054	0,20093
3.99.01.06	PNE	0,19054	0,20093
3.99.01.07	PNF	0,19054	0,20093
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,17322	0,18266
3.99.02.02	PNA	0,19054	0,20093
3.99.02.03	PNB	0,19054	0,20093
3.99.02.04	PNC	0,19054	0,20093
3.99.02.05	PND	0,19054	0,20093
3.99.02.06	PNE	0,19054	0,20093

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
3.99.02.07	PNF	0,19054	0,20093

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	20.014	21.286
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.124	-191
4.02.01	Ativos Financeiros Disponível para Venda	-1.124	-191
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.890	21.095
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.887	14.253
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.003	6.842



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.535	28.192
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.665	9.755
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	20.014	21.286
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	334	343
6.01.01.03	Resultado de Avaliação de Investimento pelo Método de Equivalência Patrimonial	-12.680	-12.749
6.01.01.04	Ajustes de Provisão de Passivos Contingentes	-1.163	661
6.01.01.05	Provisão para Perdas por Ajuste a Valor Recuperável	-270	214
6.01.01.06	Atualização de Depósito Judicial e de Impostos a Compensar	-570	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	21.870	18.437
6.01.02.01	Créditos de Operações com Seguros e Resseguros	6.668	14.514
6.01.02.02	Despesas de Comercialização de Seguros, Resseguros e Retrocessões Diferidas	-1.152	4.669
6.01.02.03	Operações de Crédito e Adiantamento a Instituições Financeiras e Clientes	33.462	19.286
6.01.02.04	Ativos Tributados Diferidos	4.806	704
6.01.02.05	Outros Ativos	3.125	-1.891
6.01.02.06	Passivos com Instituições Financeira	-15.814	-31.294
6.01.02.07	Passivos com Clientes	-18.420	3.931
6.01.02.09	Debitos de Operações com Seguros e Resseguros	-1.881	-3.038
6.01.02.10	Provisões Técnicas de Seguros e Resseguros	13.504	11.671
6.01.02.11	Provisões e Contingências	1.013	-799
6.01.02.12	Obrigações Fiscais	-7.146	-11.951
6.01.02.13	Outros Passivos	3.705	12.635
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.014	-149.754
6.02.05	Aquisição no Intangível	-348	-255
6.02.06	Títulos para Investimento	-3.980	-150.690
6.02.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio e recebidos	314	1.191
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.161	-2.121
6.03.02	Participação dos Acionistas Não Controladores	698	597
6.03.04	Dividendos e Juros de Capital Pagos	-2.859	-2.718
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	21.360	-123.683
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	190.679	585.578
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	212.039	461.895

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	406.938	9.488	671.943	0	56.999	1.145.368	541.949	1.687.317
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	406.938	9.488	671.943	0	56.999	1.145.368	541.949	1.687.317
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.333	-446	12.887	6.702	19.589
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.333	0	13.333	6.681	20.014
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-446	-446	21	-425
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-446	-446	21	-425
5.07	Saldos Finais	406.938	9.488	671.943	13.333	56.553	1.158.255	548.651	1.706.906

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	387.423	9.069	643.002	0	51.260	1.090.754	506.485	1.597.239
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.423	9.069	643.002	0	51.260	1.090.754	506.485	1.597.239
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	14.060	193	14.253	7.439	21.692
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	14.060	0	14.060	7.226	21.286
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	193	193	213	406
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	193	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	235	0	0	0	235	0	235
5.06.08	Dividendos não reclamados	0	235	0	0	0	235	0	235
5.07	Saldos Finais	387.423	9.304	643.002	14.060	51.453	1.105.242	513.924	1.619.166

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
7.01	Receitas	110.364	119.036
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.561	6.946
7.01.02	Outras Receitas	103.803	112.090
7.01.02.01	Receitas com Operações de Seguros e Previdência	101.196	110.083
7.01.02.02	Resultado com Impairment de Ativos Financeiros	261	219
7.01.02.03	Outras Receitas Operacionais	2.346	1.788
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-29.305	-29.578
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.082	-3.132
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-26.084	-26.330
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-139	-116
7.03	Valor Adicionado Bruto	81.059	89.458
7.04	Retenções	-334	-343
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-334	-343
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	80.725	89.115
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-31.710	-37.857
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.680	12.749
7.06.02	Receitas Financeiras	41.872	47.574
7.06.03	Outros	-86.262	-98.180
7.06.03.01	Despesas de Juros	-22.599	-23.955
7.06.03.02	Variação nas Provisões Técnicas de Seguros	-1.676	1.966
7.06.03.03	Benefícios e Sinistros com Seguros	-53.454	-69.050
7.06.03.04	Outros Despesas Operacionais	-6.769	-6.635
7.06.03.05	Resultado com Operações de Resseguro	-1.764	-506
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	49.015	51.258
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	49.015	51.258
7.08.01	Pessoal	18.788	18.151
7.08.01.01	Remuneração Direta	12.943	12.552
7.08.01.02	Benefícios	2.687	2.421
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.158	3.178
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9.087	10.791
7.08.02.01	Federais	8.594	10.270
7.08.02.02	Estaduais	152	156
7.08.02.03	Municipais	341	365
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.126	1.030
7.08.03.02	Aluguéis	1.126	1.030
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.014	21.286
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.333	14.060
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	6.681	7.226

## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### **Senhores Acionistas,**

Temos o prazer de submeter à apreciação de V.Sas. as Informações Trimestrais individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), que incluem suas controladas diretas e indiretas, relativas ao 1º trimestre findo em 31 de março de 2019, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes sobre essas Informações Trimestrais e do respectivo parecer do Conselho Fiscal. Os documentos apresentados contêm os dados necessários à análise da performance da Sociedade no período. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que venham a ser julgados necessários.

#### **Desempenho das Atividades**

Tratando-se de sociedade holding, o desempenho da Sociedade reflete, basicamente, o comportamento de suas controladas e coligadas. Estas, atuando em diversos segmentos da economia nacional, tais como: financeiro, processamento de dados, informática, seguros, serviços e outros, apresentaram resultados que proporcionaram à Sociedade uma variação positiva na avaliação de seus investimentos no valor de R\$13.545 mil (1º trimestre de 2018 R\$14.125 mil).

#### **Preparação das Informações Trimestrais**

As Informações Trimestrais individuais e consolidadas de 31 de março de 2019 foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com CPC 21 e com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais (IASB), sendo também observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações e as normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de março de 2019. As informações relativas ao ano de 2019 estão sendo informadas comparativamente com 2018, conforme estas práticas.

#### **Resultado do Período**

A Sociedade apresentou no 1º trimestre de 2019 um lucro líquido de R\$13.333 mil (1º trimestre de 2018 R\$ 14.060 mil), correspondendo a uma rentabilidade de 1,16% (1º trimestre de 2018 1,29%) sobre o Patrimônio Líquido inicial no valor R\$ 1.145.368 mil (2018 R\$ 1.090.754 mil).

#### **Patrimônio Líquido**

O Patrimônio Líquido atingiu o valor de R\$ 1.158.255 mil em 31 de março de 2019 (1º trimestre 2018 R\$ 1.105.242 mil), com crescimento de 1,13% no trimestre (1º trimestre de 2018 1,33%).

#### **Capital Social**

Em 25 de abril de 2019, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, na qual foi aprovado o aumento do capital social, passando de R\$406.938 mil para R\$427.154 mil, mediante aproveitamento de parte das reservas de lucros, sem emissões de novas ações.

#### **Declaração dos Diretores**

Conforme Instrução CVM nº 552/2014, a Diretoria declara que, em reunião realizada em 9 de maio de 2019, revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes e com as Informações Trimestrais relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2019.

#### **Divulgação sobre Serviços da Auditoria Independente**

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, informamos que nem a empresa contratada para auditoria das Informações Trimestrais da Sociedade, nem pessoas a ela ligadas, presta quaisquer outros serviços à Sociedade que não os de auditoria independente. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho nem exercer funções gerenciais no seu cliente, ou promover o interesse deste.

São Paulo, 9 de maio de 2019.

#### **DIRETORIA**

Paulo Guilherme Monteiro Lobato Ribeiro  
(Diretor Presidente)

Rubens Garcia Nunes  
(Diretor Vice-Presidente)

Marco Aurélio Neto Arnes  
(Diretor)

Este Relatório da Administração, elaborado pela Diretoria, foi examinado e aprovado em reunião do Conselho Fiscal de 9 de maio de 2019.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2019 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) (EM MILHARES DE REAIS - EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

#### NOTA 1 – ATIVIDADE E ESTRUTURA DO GRUPO

O Consórcio Alfa de Administração S.A. (“Sociedade”), que é uma sociedade anônima de capital aberto, originou-se com o nome de Cia. Mineira de Engenharia, constituída em 08.08.1952, com sede em Belo Horizonte - MG e que se dedicava a atividades de serviços de engenharia e construção civil.

Em 28.12.1959, em Assembleia Geral Extraordinária da Cia. Mineira de Engenharia, deliberou-se o aumento de capital, a nova denominação social e a adoção de novo objeto social.

Passou, então, a Sociedade a denominar-se Consórcio Brasileiro de Administração e Engenharia S.A. tendo por objeto social, entre outros, a participação societária em outras sociedades.

Em 11.08.1969, a sede social foi transferida para São Paulo e, em Assembleia Geral Extraordinária de 12.04.1977, procedeu-se à alteração de sua denominação social para Consórcio Real Brasileiro de Administração S.A.. A Assembleia Geral Extraordinária de 08.04.1999 alterou a denominação social da Sociedade para Consórcio Alfa de Administração S.A.. A sede social está localizada na cidade de São Paulo, na Alameda Santos, nº 466. A Sociedade é registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 - Brasil, Bolsa e Balcão com o código de negociação BRGE.

Sua atividade principal atual consiste em manter participações societárias em outras empresas, na qualidade de *holding*, com participações direcionadas, principalmente aos segmentos financeiros (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. – C.F.I., Banco Alfa S.A., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A. e Alfa Arrendamento Mercantil S.A.), ramo de seguros através da controlada direta Corumbal Participações e Administração Ltda. (Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A.), tecnologia e serviços (Metro Tecnologia e Serviços Ltda.).

A Sociedade não possui filiais e seu controle é integralmente nacional.

#### NOTA 2 – APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As práticas contábeis utilizadas na preparação das Informações Trimestrais referentes a 31 de março de 2019 são consistentes com as utilizadas na preparação das: (i) Informações Trimestrais referentes a 31 de março de 2018; e (ii) das Demonstrações Financeiras referentes a 31 de dezembro de 2018, divulgadas em conjunto para efeito de comparação.

As notas explicativas às Informações Trimestrais contêm descrições, narrativas e detalhes da composição das informações apresentadas nos balanços patrimoniais, nas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, na demonstração das mutações do patrimônio líquido e nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Estas Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas foram concluídas em 09 de maio de 2019 e aprovadas pelo Conselho Fiscal da Sociedade na mesma data.

##### a) Moeda funcional e de apresentação

As Informações Trimestrais individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Sociedade e de suas controladas e coligadas. Exceto quando indicado, as informações contábeis expressas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo.

##### b) Base para avaliação

As Informações Trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas tomando por base o custo amortizado, com exceção dos ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, investimentos disponíveis para venda e instrumentos financeiros derivativos, os quais são mensurados ao valor justo. Esses Ativos financeiros estão substancialmente registrados nas investidas da Sociedade. O valor contábil de operações de arrendamento mercantil e das operações de crédito da coligada Financeira Alfa S.A. – C.F.I. designados como objeto de *hedge* em transações qualificáveis para *hedge* contábil, é ajustado ao valor justo no que diz respeito ao montante do risco *hedgado*.

##### c) Uso de estimativas e julgamentos

No processo de elaboração das Informações Trimestrais individuais e consolidadas da Sociedade e de suas controladas e coligadas, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para mensurar certos valores reconhecidos nas Informações Trimestrais. As principais aplicações do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorrem na Sociedade e suas investidas com:

- Redução ao valor de recuperação de operações de empréstimos e adiantamentos a clientes, a instituições financeiras e títulos de investimento;

## Notas Explicativas

- Categorização e avaliação de instrumentos financeiros;
- Provisão para riscos; e
- Ativos tributários diferidos.

### d) Consolidação

As Informações Trimestrais consolidadas da Sociedade e de suas controladas diretas e indiretas para o trimestre e exercício findos em 31.03.2019 e 31.12.2018, foram elaboradas somando-se os saldos totais nas Informações Trimestrais e Demonstrações Financeiras individuais das empresas subsidiárias abaixo listadas e eliminando-se as participações de uma empresa em outra, os saldos de contas, as receitas e as despesas correspondentes às operações realizadas entre as empresas integrantes e destacando em conta específica a participação dos não controladores.

Para as controladas indiretas do ramo financeiro, seguro e previdência, para efeito de consolidação na controlada Corumbal Participações e Administração Ltda., foram utilizadas as Informações Trimestrais elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“CPC”).

As Informações Trimestrais consolidadas da Sociedade e de suas controladas diretas e indiretas consolidam, juntamente com as Informações Trimestrais individuais da Sociedade, as seguintes empresas, todas sediadas no Brasil:

Empresas Controladas – Diretas e Indiretas	Sede	Ramo	Percentual de Participação		Critério de consolidação
			31.03.2019	31.12.2018	
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.(*)	São Paulo	Serviços	50,643	50,643	Integral
Corumbal Participações e Administração Ltda.	São Paulo	Serviços	57,175	57,175	Integral
Alfa Seguradora S.A.	São Paulo	Seguros	58,116	58,116	Integral
Alfa Previdência e Vida S.A.	São Paulo	Previdência	58,086	58,086	Integral
Banco Alfa S.A.	São Paulo	Financeiro	57,172	57,172	Integral

(\*) Em 14.06.2018 a Metro Tecnologia Informática Ltda. teve sua razão social alterada para Metro Tecnologia e Serviços Ltda..

### e) Normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor

- IFRS 17 – Contratos de Seguros: O pronunciamento substitui a IFRS 4 – Contratos de Seguros. Apresenta três abordagens para avaliação dos contratos de seguros:
  - i) Modelo Padrão: aplicável a todos os contratos, principalmente aos contratos de longo prazo;
  - ii) *Premium Allocation Approach* (PAA): aplicável aos contratos com duração de até 12 meses e com fluxos de caixa pouco complexos. É mais simplificada que o modelo padrão, porém pode ser utilizada somente quando produz resultados semelhantes ao que seriam obtidos se fosse utilizado o modelo padrão;
  - iii) *Variable Fee Approach*: abordagem específica aos contratos com participação no resultado dos investimentos.

Os contratos de seguro devem ser reconhecidos por meio da análise de quatro componentes:

- i) Fluxos de Caixa Futuros Esperados: estimativa de todos os componentes do fluxo de caixa do contrato, considerando entradas e saídas de recursos;
- ii) Ajuste ao Risco: estimativa da compensação requerida pelos desvios que podem ocorrer entre os fluxos de caixa;
- iii) Margem Contratual: diferença entre quaisquer valores recebidos antes do início de cobertura do contrato e o valor presente dos fluxos de caixa estimados no início do contrato;
- iv) Desconto: fluxos de caixa projetados devem ser descontados a valor presente, de modo a refletir o valor do dinheiro no tempo, por taxas que reflitam as características dos respectivos fluxos.

Esta norma é efetiva para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2021. Os possíveis impactos decorrentes da adoção desta norma estão sendo avaliados e serão concluídos até a data de entrada em vigor da norma.

Não há outras normas que ainda não entraram em vigor que poderiam causar impacto significativo sobre a Sociedade.

## NOTA 3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As práticas contábeis discriminadas abaixo foram aplicadas nos períodos apresentados nas Informações Trimestrais de forma consistente pela Sociedade e suas controladas e coligadas:

### a) Caixa e equivalentes de caixa (individual e consolidado)

O saldo em caixa e equivalentes de caixa compreende disponibilidades em caixa, depósitos bancários à vista e saldo de reservas livres em espécie no Banco Central. Caixa e equivalentes de caixa são classificados em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos períodos.

### b) Instrumentos financeiros ativos e passivos (individual e consolidado)

#### i. Reconhecimento e mensuração inicial

Todos os instrumentos financeiros operados por controladas e coligadas da Sociedade são reconhecidos inicialmente ao seu valor justo. No curso normal dos negócios, o valor justo de um instrumento financeiro no seu reconhecimento inicial é o preço da transação, acrescido (para instrumentos não avaliados subsequentemente a valor justo contra resultado) dos custos

## Notas Explicativas

de transação que são incrementais, diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão.

### ii. *Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros e hierarquia do valor justo*

Os instrumentos financeiros detidos pelo Conglomerado estão classificados em uma das categorias apresentadas de acordo com o CPC 48/IFRS 9 a seguir:

- a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado: i) aqueles cujo o objetivo do modelo de negócio seja manter ativos para receber fluxos de caixas contratuais; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxo de caixa que se referem exclusivamente a pagamento do principal e dos juros sobre o valor do principal em aberto. Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivo. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- b) Ativos financeiros (instrumentos de dívida) classificados ao valor justo por meio do resultado abrangente: i) aqueles ativos cujo o objetivo do modelo de negócios seja alcançado pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais e pela venda de ativos financeiros; e ii) os termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamento do principal e dos juros sobre o valor do principal em aberto. Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivo, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes (ORA). No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
- c) Ativos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado: todos os demais ativos que não se enquadrem nos itens “a” e “b” acima. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
- d) Passivos Financeiros: são classificados como mensurados ao custo amortizado; excetos os passivos derivativos.

O CPC 46 define que a determinação do valor justo de um Ativo ou Passivo financeiro pode prever o uso de três abordagens quanto ao tipo de informação utilizada para avaliação, as quais são chamadas níveis de hierarquia de valor justo, a saber:

- i. Nível I: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- ii. Nível II: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- iii. Nível III: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

As práticas contábeis adotadas para cada uma das categorias de instrumentos financeiros são apresentadas em tópicos específicos deste capítulo.

### iii. *Baixa*

Ativos financeiros são baixados quando **a)** os direitos contratuais sobre seus fluxos de caixa expiram; ou **b)** quando os direitos de receber os fluxos de caixa contratuais em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da propriedade são transferidos; ou **c)** quando não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro e não o controla.

Os passivos financeiros (ou uma parte de um passivo financeiro) são baixados quando suas obrigações contratuais são extintas, canceladas ou se expiram, conforme requer o CPC 48/IFRS 9, parágrafo 3.3.1.

As coligadas da Sociedade realizam operações de cessão de crédito com coobrigação nas quais ativos financeiros reconhecidos são transferidos, porém, em razão da coobrigação assumida, os riscos dos ativos cedidos são retidos. Nestas circunstâncias, conforme requer o CPC 48/IFRS 9, parágrafo 3.2.3, os ativos cedidos não são baixados do balanço patrimonial e uma obrigação é reconhecida pelo montante captado na transação. O resultado da operação é reconhecido tomando por base a taxa efetiva da operação ao longo do seu prazo remanescente.

As controladas e coligadas da Sociedade realizam a baixa de operação de crédito e adiantamentos e títulos de investimento quando estes não são considerados incobráveis.

### iv. *Compensação de ativos e passivos financeiros*

Os ativos e os passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço quando, e somente quando, as controladas e coligadas da Sociedade possuem o direito legal de compensar os valores, e a intenção de liquidá-los pelo valor líquido ou de realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

As receitas e as despesas são apresentadas em bases líquidas somente quando permitido pelas normas contábeis.

### c) **Instrumentos Financeiros Derivativos (consolidado)**

A Sociedade decidiu manter sua contabilidade de Hedge Accounting alinhadas com as diretrizes de gestão de riscos estabelecidas em suas políticas contábeis de acordo com o CPC 38 – Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, tal como facultado pelo CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e descrito abaixo.



## Notas Explicativas

Os instrumentos financeiros derivativos são classificados contabilmente, segundo a intenção da Administração, na data de sua aquisição, conforme determina o CPC 38 (IAS 39) - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração. Aqueles instrumentos financeiros derivativos realizados sem o objetivo de proteção (hedge), realizados por solicitação de clientes, por conta própria, ou que não satisfaçam os requisitos necessários à contabilidade de proteção (hedge), e aqueles instrumentos utilizados na Administração da exposição global de riscos são reconhecidos contabilmente pelo valor de mercado, com os ganhos e perdas decorrentes sendo reconhecidos diretamente na demonstração de resultado. Os instrumentos financeiros derivativos realizados com a intenção de proteção a riscos e que atendam os critérios determinados pelo mencionado CPC 38 – Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, são designados contabilmente, desde a data de sua aquisição, como “para proteção (hedge)”, podendo, estes, serem classificados como “Hedge de Risco de Mercado” ou “Hedge de Fluxo de Caixa”. No “Hedge de Risco de Mercado”, o instrumento financeiro derivativo e o ativo financeiro objeto de hedge são reconhecidos na contabilidade pelo valor de mercado, com os ganhos e perdas respectivos sendo reconhecidos na demonstração de resultado. No “Hedge de Fluxo de Caixa”, o instrumento financeiro derivativo e o ativo financeiro objeto de hedge são reconhecidos na contabilidade pelo valor de mercado, entretanto, com os ganhos e perdas, deduzidos dos impactos tributários, sendo reconhecidos inicialmente no patrimônio líquido, impactando a demonstração de resultado, em momento posterior, conforme for se realizando em ganhos e perdas o ativo objeto de hedge. A efetividade da proteção (hedge), conforme requer o CPC 38 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração, é atestada ao longo do prazo do contrato. A Sociedade e suas controladas diretas e indiretas não realizaram até o momento, operação com instrumento financeiro derivativo com o objetivo de proteção (hedge). Os instrumentos financeiros derivativos negociados em bolsa, principalmente contratos de futuros, têm os seus preços de mercado divulgados, os quais são utilizados para fins de avaliação a valor de mercado, enquanto os instrumentos financeiros derivativos negociados em mercado de balcão, swaps e termos, não têm seus preços divulgados, nestes casos, a instituição utiliza modelos internos de avaliação que tomam por base informações públicas, com as quais são desenvolvidas curvas de juros e medidas de volatilidade necessárias a avaliação destes instrumentos.

### d) Operações de crédito e adiantamentos (consolidado)

As operações de crédito e adiantamentos para instituições financeiras e clientes são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo, originados pelas controladas e coligadas da Sociedade, reconhecidos por ocasião do seu desembolso e para os quais não existe intenção de venda no curto prazo. São baixados quando o cliente paga sua obrigação, quando baixados como prejuízo ou quando cedidos com transferência substancial de todos os riscos e benefícios. As operações de crédito e adiantamentos para instituições financeiras e clientes são inicialmente registradas pelo seu valor justo acrescido de qualquer custo incremental diretamente atribuível e são subsequentemente mensurados pelo seu custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros, reduzido por qualquer perda por ajuste ao valor de recuperação. Para as operações ou parcelas de operações de crédito e adiantamentos que sejam designados como objeto de hedge, e cujo relacionamento de hedge se qualifica para hedge contábil de valor justo, o valor de carregamento destas operações especificamente no que diz respeito ao risco hedgeado é ajustado a valor justo.

Operações de compra de ativos financeiros com compromisso de revenda são registradas como operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras. A diferença entre o preço de compra e revenda é tratada como juros e apropriada de forma exponencial ao longo do prazo da operação.

### e) Passivos Financeiros (consolidado)

Um instrumento é classificado como passivo financeiro quando existe uma obrigação contratual da sua liquidação ser efetuada mediante a entrega de dinheiro ou de outro ativo financeiro, independentemente da sua forma legal.

Os passivos financeiros não derivativos incluem recursos de depósitos captados junto a clientes e instituições financeiras, títulos emitidos, captações de empréstimos e recursos de repasses.

Estes passivos financeiros são registrados inicialmente pelo seu valor justo acrescidos dos custos de transação incorridos e são subsequentemente avaliados pelo seu custo amortizado, com base no método da taxa de juros efetiva.

Quando títulos são vendidos sujeitos a um compromisso de recompra a um preço predeterminado, estes ativos são mantidos no balanço e uma obrigação é registrada considerando o montante captado. A diferença entre o preço de venda e recompra é tratada como juros e reconhecida ao longo do prazo da operação.

Da mesma forma, portfólios de operações de crédito e adiantamentos cedidos com cláusula de coobrigação são mantidos no balanço e uma obrigação é registrada considerando o montante captado. Os ganhos e perdas apurados nas operações de cessão com coobrigação são reconhecidos no resultado ao longo do prazo das operações através do método da taxa efetiva de juros.

### f) Garantias financeiras (consolidado)

As garantias financeiras são contratos de fianças prestadas que requerem das coligadas da Sociedade pagamentos específicos no lugar do afiançado em caso deste deixar de efetuar um pagamento nos termos de um instrumento de dívida.

Passivos de garantia financeira que são as comissões recebidas ou a receber, são inicialmente reconhecidos no resultado pelo seu valor justo, de forma linear ao longo do prazo do contrato da garantia financeira. O passivo de garantia financeira é subsequentemente contabilizado pelo maior valor entre o valor amortizado e a melhor estimativa de valor a ser desembolsado para liquidação da obrigação decorrente da garantia prestada. A Administração avalia em bases contínuas a necessidade de constituição de provisão para garantias financeiras, a qual, quando considerada necessária, é contabilizada em “Outros passivos”.

## Notas Explicativas

### g) Contratos de seguros (consolidado)

De acordo com as determinações contidas no Pronunciamento Técnico CPC nº 11 - Contratos de Seguros e Carta Circular SUSEP/DECON/GAB/ nº 007/2008, que define as características de um Contrato de Seguro, a Administração procedeu à avaliação dos negócios e caracterizou suas operações como “Contratos de Seguros”.

Os contratos foram classificados como contratos de seguro em função de existir aceitação de um risco significativo de outra parte, aceitando compensar o segurado no caso de um acontecimento futuro incerto específico.

Os prêmios de seguros são registrados quando da emissão das apólices ou faturas e reconhecidas no resultado segundo o transcorrer da vigência do período de cobertura do risco, através da constituição das provisões de prêmios não ganhos e do diferimento das despesas de comercialização.

Uma provisão para perda no valor recuperável relativa aos prêmios a receber é reconhecida com base em estudo técnico do comportamento histórico de inadimplência observado na carteira.

Os contratos de resseguros são classificados como “Contrato de Seguros”, pois pressupõem a transferência de um risco de seguro significativo, sendo reconhecidos nos mesmos critérios das operações de seguros.

A cessão de resseguros é efetuada no curso normal das atividades com o propósito de limitar sua perda potencial, por meio da diversificação de riscos. Os passivos relacionados às operações de resseguros são apresentados brutos de suas respectivas recuperações, uma vez que a existência do contrato não exige a Seguradora de suas obrigações para com os segurados.

Os ativos de resseguro são representados por valores a receber de resseguradores a curto e longo prazo, dependendo do prazo esperado de realização (ou recebimento) junto aos resseguradores. Os ativos de resseguro são avaliados consistentemente com os saldos associados com os passivos de seguro que foram objeto de resseguro e conforme os termos e condições de cada contrato. Os passivos a serem pagos a resseguradores são compostos substancialmente por prêmios devidos por contratos de resseguro.

As operações de seguros do ramo DPVAT são contabilizadas com base nas informações recebidas da Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A..

### h) Operações em moeda estrangeira (consolidado)

As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Reais à taxa de câmbio de compra, divulgada por meio da cotação no mercado, da data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em “resultado de variações cambiais”.

### i) Créditos de operações de seguros e resseguros (consolidado)

Compreende os montantes de prêmios a receber relativos à comercialização de apólices de seguros e sinistros a recuperar com ressegurador, ambos contabilizados conforme a emissão das apólices e registrados no resultado de acordo com a vigência das apólices e contratos.

### j) Ajuste ao valor de recuperação de operações de crédito e adiantamentos (consolidado)

As perdas de crédito esperadas são uma estimativa ponderada por probabilidade das perdas de crédito. São mensuradas nas seguintes bases:

- Perdas de crédito esperada para 12 meses: estas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço; e
- Perdas de crédito esperadas para a vida inteira: estas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.

O Conglomerado mensura a provisão para perda em um montante igual a perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses:

- Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data de apresentação; e;
- Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.

### Ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável

Em cada data de apuração de seus balanços patrimoniais, o Conglomerado avalia se os ativos financeiros registrados ao custo amortizado e os ativos financeiros da dívida registrados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Essa avaliação inclui informações e análises quantitativas e qualitativas com base na experiência histórica do Conglomerado na avaliação de crédito e considerando informações *forward-looking*.

Um ativo financeiro está “sujeito à redução ao valor recuperável” quando um ou mais eventos que exerçam um impacto negativo sobre os fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro tenham ocorrido. Nesta análise o Conglomerado considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. As evidências de que um ativo financeiro está sujeito à redução ao valor recuperável incluem os seguintes dados observáveis:

- Dificuldade financeira significativa do devedor ou emissor;
- Atrasos de suas obrigações contratuais;
- Quebra de contrato, como inadimplência ou atraso;

## Notas Explicativas

- A reestruturação de um empréstimo ou adiantamento pelo Conglomerado em condições que o Conglomerado não consideraria;
- A probabilidade de que o devedor entre em falência ou outra reorganização financeira; ou
- O desaparecimento de um mercado ativo para um título devido a dificuldades financeiras.

### k) Ativos recebidos em dação por recuperação de créditos (consolidado)

Os ativos recebidos em dação em pagamento por recuperação de créditos são inicialmente classificados na rubrica de “ativos não correntes detidos para venda” e são registrados, no seu reconhecimento inicial, pelo menor entre seu valor justo, deduzidos custos esperados na venda, e o valor de balanço do crédito ou adiantamento concedido objeto da recuperação.

Subsequentemente estes ativos são registrados pelo menor valor entre o valor de seu reconhecimento inicial e o seu valor justo atual deduzidos dos custos esperados na venda. As coligadas da Sociedade obtêm avaliações regulares, efetuadas por peritos, destes ativos recebidos em dação em pagamento.

### l) Investimento em controladas e coligadas (individual e consolidado)

Participações em entidades sob controle comum, controladas e coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas Informações Trimestrais individuais e consolidadas. Para consolidação, são adotados os critérios descritos na nota explicativa nº 2 d.

### m) Ativos tangíveis e intangíveis (individual e consolidado)

O imobilizado é demonstrado ao custo, excluindo os gastos com manutenção, deduzidas a depreciação acumulada e, se necessário, ajuste ao seu valor de recuperação.

A depreciação é calculada usando o método linear para baixar o custo do imobilizado ao seu valor residual ao longo de sua vida útil estimada. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas de imobilizados são as seguintes: Edificações 25 anos, veículos e equipamentos de processamento de dados 5 anos e demais itens 10 anos.

O imobilizado é baixado na alienação ou quando benefícios econômicos futuros não são mais esperados do seu uso.

Qualquer ganho ou perda gerada na alienação do ativo (calculado como a diferença entre a renda líquida da alienação e o valor contábil do ativo) é reconhecido em “outras receitas operacionais” na demonstração do resultado do ano em que o ativo foi alienado.

Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável acumulado. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido, quando aplicável das perdas por redução ao valor recuperável. Estes compreendem licenças de uso de sistemas computadorizados (softwares), incluindo os correspondentes gastos com implementação e ágios nas aquisições de participações societárias em coligadas.

### n) Impostos sobre lucros (individual e consolidado)

Os impostos sobre lucros compreendem os impostos correntes e os impostos diferidos. Os impostos sobre lucros são reconhecidos no resultado, exceto quando estão relacionados com avaliação a valor justo de instrumentos financeiros disponíveis para venda, quando são reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido. Os impostos reconhecidos no patrimônio líquido decorrentes de avaliação de instrumentos financeiros disponíveis para venda são posteriormente reconhecidos em resultado, no momento em que forem reconhecidos em resultado os ganhos e perdas que lhes deram origem.

Os impostos correntes são os que se esperam sejam pagos na forma e período estabelecidos na legislação e com base no resultado tributável apurado de acordo com as regras fiscais em vigor e utilizando as alíquotas de impostos em vigor.

Cumprindo esclarecer que, nas empresas do ramo financeiro e de seguros, conforme Lei nº 13.169 de 2015, a alíquota da Contribuição Social vigente de 15% até agosto de 2015, foi alterada para 20% que será aplicável no período compreendido entre setembro de 2015 e dezembro de 2018, retornando a alíquota de 15% a partir de janeiro de 2019.

Os impostos diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias entre os valores contábeis dos ativos e passivos e sua base fiscal, utilizando-se as alíquotas de impostos na forma e período estabelecido na legislação e em vigor na data do balanço.

Os impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis. Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos considerando a expectativa, baseada em estudo documentado, de que lucros tributáveis futuros serão capazes de absorver as diferenças temporárias dedutíveis.

### o) Provisões (individual e consolidado)

As provisões, que incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, bem como garantias financeiras prestadas, tendo como origem fatos passados, são constituídas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável pelas controladas e coligadas, e possa ser exigível legalmente, e o seu valor possa ser estimado em bases confiáveis.

As obrigações contingentes incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, e garantias financeiras prestadas pelas controladas decorrentes de fatos passados, mas cuja existência somente possa ser confirmada pela ocorrência ou

## Notas Explicativas

não de um ou mais eventos futuros que não estejam sob o controle da Sociedade e suas controladas. Estas são divulgadas em notas explicativas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável, com a condição de que seus valores não possam ser estimados em bases confiáveis.

### p) Provisões Técnicas (Consolidado)

As provisões técnicas são constituídas de acordo com a Circular SUSEP nº 517/2015 e Resolução CNSP nº 343/2016.

A Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG) representa as parcelas dos prêmios que serão apropriados ao resultado no decorrer dos prazos de vigência dos seguros, pelo método “pró-rata-die” tomando-se por base as datas de início e fim de vigência dos riscos segurados e abrange tanto os riscos assumidos e emitidos quanto os riscos vigentes e não emitidos.

A Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL) é constituída para a cobertura dos valores esperados a liquidar relativos a pagamentos únicos e rendas vencidas, de sinistros avisados até a data-base de cálculo, incluindo as operações de cosseguro aceito. Inclui também estimativa para atualização monetária e juros oriundos de sinistros em discussão judicial.

A Provisão de Despesas Relacionadas (PDR) é constituída para a cobertura das despesas relacionadas ao pagamento de indenizações ou benefícios.

A Provisão Matemática de Benefício a Conceder (PMBaC), abrange os compromissos assumidos pela Seguradora com os participantes ou segurados do respectivo plano, enquanto não ocorrido o evento gerador do benefício, no caso, a sobrevivência. Basicamente, consiste no saldo do participante ou segurado no FIE na data-base de contabilização.

A Provisão Matemática de Benefício Concedido (PMBC), constituída pela Seguradora, a partir da ocorrência do evento gerador, destinada a garantir o pagamento aos beneficiários das rendas contratadas.

A Provisão para Sinistros Ocorridos Mas Não Avisados (IBNR), relativa aos planos de riscos da Previdência Complementar (pecúlios), é estimada utilizando os percentuais estabelecidos pela Circular SUSEP nº 517/2015.

Provisão de IBNR deverá ser constituída para a cobertura dos valores esperados a liquidar relativos a sinistros ocorridos e não avisados até a data-base de cálculo.

Pecúlio – repartição simples: 4% sobre o valor das contribuições.

### q) Margem financeira (consolidado)

Nas coligadas, as receitas e despesas de juros são contabilizadas em rubricas contábeis de receita de juros e despesas de juros, na margem financeira, para todos os instrumentos financeiros utilizando o método da taxa efetiva de juros.

A taxa efetiva de juros é a taxa que desconta os pagamentos e recebimentos futuros estimados durante a vida esperada do instrumento financeiro com base nos contratos, para o valor corrente atual de balanço dos ativos e passivos financeiros. A taxa efetiva de juros é estabelecida no reconhecimento inicial dos ativos e passivos financeiros e é revista subsequentemente em casos de renegociações de operações de crédito e adiantamentos que impliquem em mudança no seu fluxo estimado de pagamentos.

Para o cálculo da taxa efetiva de juros são estimados os fluxos de caixa futuros considerando todos os termos contratuais dos instrumentos financeiros, não considerando, no entanto, perdas de crédito futuras. O cálculo da taxa efetiva de juros inclui todos os encargos incrementais diretamente atribuíveis às operações, que incluem equalizações de taxas, ágios e deságios, e custos da transação que puderam ser atribuídos diretamente.

No que se refere aos instrumentos financeiros mantidos para negociação, inclusive instrumentos derivativos que não os mantidos para gerenciamento de riscos, o componente de juros inerente à variação no valor justo não é separado e é classificado na rubrica de resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação.

As receitas de juros de operações de crédito e adiantamentos vencidas são reconhecidas até o 59º (quinqüagésimo nono) dia após o vencimento, quando deixam de ser reconhecidas pela fluência do prazo e passam a ser reconhecidas por ocasião do seu recebimento.

### r) Resultado líquido de serviços e comissões (individual e consolidado)

As receitas e as despesas de taxas e comissões que são incrementais e diretamente atribuíveis às operações de crédito integram a taxa efetiva de juros das operações e são apropriadas ao resultado nas rubricas de receitas ou despesas de juros, na margem financeira, ao longo do prazo das operações.

As demais receitas de taxas e comissões, que incluem comissões, taxas de Administração de fundos de investimentos e outras, são reconhecidas à medida que os serviços relacionados são prestados.

### s) Resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação (consolidado)

O resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação inclui todos os ganhos e perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mantidos para negociação e os ganhos e perdas na venda destes ativos e passivos financeiros.

### t) Resultado por ação (individual e consolidado)

O resultado por ação básico é calculado dividindo o resultado líquido atribuível aos acionistas da Sociedade pelo número médio ponderado de ações em circulação.

Para o cálculo dos resultados por ação diluídos, o número médio ponderado de ações em circulação é ajustado de forma a

## Notas Explicativas

refletir o efeito de todas as potenciais ações diluidoras, se existentes, como as resultantes de dívida conversível e de opções sobre ações próprias concedidas aos trabalhadores.

### u) Segmentos operacionais (consolidado)

Os segmentos operacionais reportados são definidos em uma abordagem gerencial das controladas da Sociedade, ou seja, são aqueles regularmente revisados pela sua Administração para avaliação de performance e alocação de recursos.

### v) Demonstração do valor adicionado – DVA (individual e consolidado)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Sociedade e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Sociedade, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas Informações Trimestrais individuais e como informação suplementar às Informações Trimestrais consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRSs.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Informações Trimestrais e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Sociedade, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros (custo e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e recuperação de valores ativos, e a depreciação e amortização) e o valor adicionado recebido de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

## NOTA 4 – RELATÓRIO POR SEGMENTO

As atividades da Sociedade e suas controladas encontram-se organizadas de acordo com as seguintes linhas de negócios:

### i. Varejo:

O segmento “varejo” é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Banco Alfa S.A..

### ii. Seguros e Previdência:

O segmento “seguros” é composto das atividades realizadas pela entidade legal: Alfa Seguradora S.A. e Alfa Previdência e Vida S.A..

### iii. Serviços:

O segmento “serviços” é composto das atividades realizadas pelas entidades legais: Corumbal Participações e Administração Ltda., Metro Tecnologia e Serviços Ltda.

A segmentação é baseada nas entidades legais que compõem a Sociedade e suas controladas considerando que a sua diretoria executiva revisa as informações, aloca recursos e avalia performance, segundo esta segmentação.

**Notas Explicativas****Demonstração da posição financeira consolidada por segmento de negócio****RELATÓRIO POR SEGMENTO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31.03.2019**

Segmentos	Seguros e			Total
	Varejo	Previdência	Serviços	
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	27	2.171	437	2.635
Créditos de operações com seguros e resseguros	-	91.404	-	91.404
Despesas de comercialização de seguros diferidas	-	52.963	-	52.963
Despesas de resseguro e retrocessões diferidas	-	17.963	-	17.963
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	44.981	-	-	44.981
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	167.599	-	-	167.599
Títulos para investimento	30.092	1.287.455	354.409	1.671.956
Tributos diferidos	4.498	8.459	-	12.957
Outros ativos	12.875	49.431	28.630	90.936
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	994.457	994.457
Ativos tangíveis	170	1.671	100	1.941
Ativos intangíveis	304	2.479	34	2.817
<b>Total dos ativos</b>	<b>260.546</b>	<b>1.513.996</b>	<b>1.378.067</b>	<b>3.152.609</b>
<b>Passivos</b>				
Passivos com instituições financeiras	95.082	-	-	95.082
Passivos com clientes	19.702	-	-	19.702
Obrigações fiscais	6.445	14.100	1.289	21.834
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	5.755	30.632	12.139	48.526
Débitos de operações com seguros e resseguros	-	29.198	-	29.198
Provisões técnicas de seguros e resseguros	-	1.172.845	-	1.172.845
Outros passivos	23.527	29.092	5.897	58.516
<b>Total dos passivos</b>	<b>150.511</b>	<b>1.275.867</b>	<b>19.325</b>	<b>1.445.703</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>110.035</b>	<b>238.129</b>	<b>1.358.742</b>	<b>1.706.906</b>
<b>Total dos passivos e patrimônio líquido</b>	<b>260.546</b>	<b>1.513.996</b>	<b>1.378.067</b>	<b>3.152.609</b>

**RELATÓRIO POR SEGMENTO DO BALANÇO PATRIMONIAL EM 31.12.2018**

Segmentos	Seguros e			Total
	Varejo	Previdência	Serviços	
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	30	2.680	138	2.848
Créditos de operações com seguros e resseguros	-	97.636	-	97.636
Despesas de comercialização de seguros diferidas	-	51.359	-	51.359
Despesas de resseguro e retrocessões diferidas	-	18.415	-	18.415
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	71.177	-	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	175.031	-	-	175.031
Títulos para investimento	29.638	1.268.012	348.753	1.646.403
Tributos diferidos	5.072	12.691	-	17.763
Outros ativos	7.864	43.734	42.206	93.804
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	982.901	982.901
Ativos tangíveis	110	1.516	106	1.732
Ativos intangíveis	330	2.652	30	3.012
<b>Total dos ativos</b>	<b>289.252</b>	<b>1.498.695</b>	<b>1.374.134</b>	<b>3.162.081</b>
<b>Passivos</b>				
Passivos com instituições financeiras	110.896	-	-	110.896
Passivos com clientes	38.122	-	-	38.122
Obrigações fiscais	3.679	19.438	5.863	28.980
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	7.016	30.237	11.423	48.676
Débitos de operações com seguros e resseguros	-	31.079	-	31.079
Provisões técnicas de seguros e resseguros	-	1.159.341	-	1.159.341
Outros passivos	20.687	28.706	8.277	57.670
<b>Total dos passivos</b>	<b>180.400</b>	<b>1.268.801</b>	<b>25.563</b>	<b>1.474.764</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>108.852</b>	<b>229.894</b>	<b>1.348.571</b>	<b>1.687.317</b>
<b>Total dos passivos e patrimônio líquido</b>	<b>289.252</b>	<b>1.498.695</b>	<b>1.374.134</b>	<b>3.162.081</b>

**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO POR SEGMENTO DE 31.03.2019**

Descrição	Seguros e			Total
	Varejo	Previdência	Serviços	
Receitas de juros	11.586	20.240	10.046	41.872
Despesas de juros	(4.082)	(13.137)	(5.380)	(22.599)
<b>Margem financeira</b>	<b>7.504</b>	<b>7.103</b>	<b>4.666</b>	<b>19.273</b>
Receitas de serviços e comissões	140	1.087	5.334	6.561
Despesas de serviços e comissões	(81)	(21.114)	(348)	(21.543)
<b>Resultado líquido de serviços e comissões</b>	<b>59</b>	<b>(20.027)</b>	<b>4.986</b>	<b>(14.982)</b>
Premios de seguros e resseguros ganhos	-	99.520	-	99.520
Despesas de sinistros retidos	-	(53.454)	-	(53.454)
Resultado com Operações de Resseguro	-	(1.764)	-	(1.764)
Resultado de participações em controladas	-	-	12.680	12.680
Outras receitas	1.605	455	286	2.346
<b>Resultado operacional</b>	<b>9.168</b>	<b>31.833</b>	<b>22.618</b>	<b>63.619</b>
Resultado com impairment de ativos financeiros	261	-	-	261
Despesas de pessoal	(2.681)	(9.851)	(6.256)	(18.788)
Gastos gerais administrativos	(2.691)	(9.597)	(1.146)	(13.434)
Outras despesas	(581)	(6.033)	(155)	(6.769)
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>3.476</b>	<b>6.352</b>	<b>15.061</b>	<b>24.889</b>
Imposto sobre a renda e contribuição social correntes e diferidos	(1.370)	(2.267)	(1.238)	(4.875)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>2.106</b>	<b>4.085</b>	<b>13.823</b>	<b>20.014</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO POR SEGMENTO DE 31.03.2018**

Descrição	Seguros e			Total
	Varejo	Previdência	Serviços	
Receitas de juros	19.544	22.109	5.921	47.574
Despesas de juros	(9.315)	(12.401)	(2.239)	(23.955)
<b>Margem financeira</b>	<b>10.229</b>	<b>9.708</b>	<b>3.682</b>	<b>23.619</b>
Receitas de serviços e comissões	1.156	1.067	4.723	6.946
Despesas de serviços e comissões	(346)	(21.402)	(327)	(22.075)
<b>Resultado líquido de serviços e comissões</b>	<b>810</b>	<b>(20.335)</b>	<b>4.396</b>	<b>(15.129)</b>
Premios de seguros e resseguros ganhos	-	112.049	-	112.049
Despesas de sinistros retidos	-	(69.050)	-	(69.050)
Resultado com Operações de Resseguro	-	(506)	-	(506)
Resultado de participações em controladas	-	-	12.749	12.749
Outras receitas	214	1.326	248	1.788
<b>Resultado operacional</b>	<b>11.253</b>	<b>33.192</b>	<b>21.075</b>	<b>65.520</b>
Resultado com impairment de ativos financeiros	219	-	-	219
Despesas de pessoal	(2.435)	(10.420)	(5.296)	(18.151)
Gastos gerais administrativos	(2.181)	(10.328)	(1.071)	(13.580)
Outras despesas	(1.097)	(5.284)	(254)	(6.635)
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>5.759</b>	<b>7.160</b>	<b>14.454</b>	<b>27.373</b>
Imposto sobre a renda e contribuição social correntes e diferidos	(2.434)	(2.976)	(677)	(6.087)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>3.325</b>	<b>4.184</b>	<b>13.777</b>	<b>21.286</b>

**NOTA 5 - ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS**

Os ativos e passivos financeiros são avaliados em base contínua a valor justo ou ao custo amortizado. O resumo das práticas contábeis apresentado nas notas explicativas “3.b” a “3.e” descreve como as classes de instrumentos financeiros são avaliadas, e como as receitas e despesas, incluindo os ganhos e perdas de ajuste a valor justo são reconhecidas.

**a) Classes de Ativos e Passivos Financeiros (Consolidado):**

A tabela a seguir apresenta a distribuição dos ativos e passivos financeiros por categoria, conforme definido na IFRS 9/CPC 48, e por classe de operação que corresponde as rubricas contábeis no Balanço Patrimonial.

## Notas Explicativas

Descrição	Mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado (Mantido até o vencimento)	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Empréstimo e recebíveis)	Custo amortizado (Outros ativos e passivos)	Total
			abrangente (Disponível para venda)			
<b>Em 31 de Março de 2019</b>						
<b>Ativos Financeiros</b>						
Caixa e disponibilidades em bancos	-	-	-	-	2.635	2.635
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	-	-	-	44.981	-	44.981
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	-	167.599	-	167.599
Títulos para investimento	1.564.630	83.015	25.103	-	(792)	1.671.956
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>1.564.630</b>	<b>83.015</b>	<b>25.103</b>	<b>212.580</b>	<b>1.843</b>	<b>1.887.171</b>
<b>Passivos Financeiros</b>						
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	95.082	95.082
Passivos com clientes	-	-	-	-	19.702	19.702
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>114.784</b>	<b>114.784</b>
<b>Em 31 de Dezembro de 2018</b>						
<b>Ativos Financeiros</b>						
Caixa e disponibilidades em bancos	-	-	-	-	2.848	2.848
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	-	-	-	71.177	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	-	175.031	-	175.031
Títulos para Investimentos	1.537.249	79.516	29.638	-	-	1.646.403
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>1.537.249</b>	<b>79.516</b>	<b>29.638</b>	<b>246.208</b>	<b>2.848</b>	<b>1.895.459</b>
<b>Passivos Financeiros</b>						
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	110.896	110.896
Passivos com clientes	-	-	-	-	38.122	38.122
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>149.018</b>	<b>149.018</b>

No individual, em 31.03.2019, os títulos para investimento estão classificados como valor justo por meio do resultado.

### b) Critério de valorização de instrumentos financeiros (Consolidado):

A tabela a seguir apresenta a distribuição dos ativos e passivos financeiros segundo a técnica utilizada para sua mensuração, conforme definido no IFRS 9/CPC 48 e descrito na nota explicativa “3.b” destas Informações Trimestrais.

Descrição	Custo Amortizado	Nível I	Nível II	Total
		Preços de mercado cotados em mercados ativos	Técnicas de valorização baseada em dados observáveis	
	Taxa Efetiva de Juros			
<b>Em 31 de Março de 2019</b>				
<b>Ativos Financeiros</b>				
Caixa e disponibilidades em bancos	2.635	-	-	2.635
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	44.981	-	-	44.981
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	167.599	-	-	167.599
Títulos de investimentos	82.223	1.048.808	540.925	1.671.956
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>297.438</b>	<b>1.048.808</b>	<b>540.925</b>	<b>1.887.171</b>
<b>Passivos Financeiros</b>				
Passivos com instituições financeiras	95.082	-	-	95.082
Passivos com Clientes	19.702	-	-	19.702
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>114.784</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>114.784</b>
<b>Em 31 de Dezembro de 2018</b>				
<b>Ativos Financeiros</b>				
Caixa e disponibilidades em bancos	2.848	-	-	2.848
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	71.177	-	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	175.031	-	-	175.031
Títulos de investimentos	79.516	1.053.910	512.977	1.646.403
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>328.572</b>	<b>1.053.910</b>	<b>512.977</b>	<b>1.895.459</b>
<b>Passivos Financeiros</b>				
Passivos com instituições financeiras	110.896	-	-	110.896
Passivos com Clientes	38.122	-	-	38.122
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>149.018</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>149.018</b>

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2019 não houve mudanças na forma de mensuração de ativos ou passivos financeiros que implicassem em reclassificações de ativos e passivos financeiros entre os diferentes níveis de hierarquia de valor justo.



**Notas Explicativas****c) Distribuição dos ativos e passivos financeiros por faixa de vencimento (Consolidado):**

	Até 3 meses (a)	3 meses a 1 ano	1 ano a 3 anos	Acima de 3 anos	Operações Vencidas (b)	Total
<b>Descrição</b>						
<b>Em 31 de Março de 2019</b>						
<b>Ativos Financeiros</b>						
Caixa e disponibilidades em bancos	2.635	-	-	-	-	2.635
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	44.981	-	-	-	-	44.981
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	24.142	42.719	62.319	37.260	1.159	167.599
Títulos de investimentos	327.100	134.728	495.432	714.696	-	1.671.956
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>398.858</b>	<b>177.447</b>	<b>557.751</b>	<b>751.956</b>	<b>1.159</b>	<b>1.887.171</b>
<b>Passivos Financeiros</b>						
Passivos com instituições financeiras	28.527	26.025	31.791	8.739	-	95.082
Passivos com clientes	19.702	-	-	-	-	19.702
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>48.229</b>	<b>26.025</b>	<b>31.791</b>	<b>8.739</b>	<b>-</b>	<b>114.784</b>
<b>Descrição</b>						
<b>Em 31 de Dezembro de 2018</b>						
<b>Ativos Financeiros</b>						
Caixa e disponibilidades em bancos	2.848	-	-	-	-	2.848
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	71.177	-	-	-	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	25.696	46.546	66.202	35.310	1.277	175.031
Títulos de investimentos	325.008	147.136	537.680	636.579	-	1.646.403
<b>Total de ativos financeiros</b>	<b>424.729</b>	<b>193.682</b>	<b>603.882</b>	<b>671.889</b>	<b>1.277</b>	<b>1.895.459</b>
<b>Passivos Financeiros</b>						
Passivos com instituições financeiras	27.466	31.444	40.150	11.836	-	110.896
Passivos com clientes	38.122	-	-	-	-	38.122
<b>Total de passivos financeiros</b>	<b>65.588</b>	<b>31.444</b>	<b>40.150</b>	<b>11.836</b>	<b>-</b>	<b>149.018</b>

(a) Inclui caixa e disponibilidades em bancos, ações de companhias abertas e depósitos à vista sem data de vencimento.

(b) Refere-se a parcelas vencidas há mais de 14 dias.

**NOTA 6 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018	31.03.2019	31.12.2018
Depósito bancário de livre movimentação em moeda nacional	10	7	2.635	2.848

**NOTA 7 – CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS**

Descrição	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
Prêmios a receber	90.772	96.529
Operações com seguradoras	240	59
Operações com resseguradoras	4.830	6.046
(-) Provisão para riscos de créditos	(4.438)	(4.998)
<b>Total - circulante</b>	<b>91.404</b>	<b>97.636</b>

**NOTA 8 – DESPESAS DE RESSEGURO E RETROCESSÕES DIFERIDAS**

Descrição	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
Provisão de prêmios não ganhos - resseguro cedido	7.237	6.956
Provisão de riscos vigentes mas não emitidos - resseguro cedido	281	240
Sinistros - Resseguros	10.445	11.219
<b>Total</b>	<b>17.963</b>	<b>18.415</b>
Circulante	15.267	15.694
Não Circulante	2.696	2.721
<b>Total</b>	<b>17.963</b>	<b>18.415</b>

**Notas Explicativas****NOTA 9 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO E ADIANTAMENTOS A INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS**

Descrição	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
Aplicações em depósitos interfinanceiros	39.820	65.215
Reservas compulsórias em espécie no Banco Central	5.161	5.962
<b>Total</b>	<b>44.981</b>	<b>71.177</b>

**NOTA 10 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO E ADIANTAMENTOS A CLIENTES****Composição do saldo de operações de crédito e adiantamento a clientes:**

Descrição	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
<b>Operações de crédito e adiantamentos a clientes</b>		
Empréstimos e títulos descontados	169.866	177.951
<b>Total de operações de crédito e adiantamentos a clientes</b>	<b>169.866</b>	<b>177.951</b>
(-) Empréstimos e títulos descontados	(2.267)	(2.920)
<b>Total de perdas por ajuste ao valor de recuperação</b>	<b>(2.267)</b>	<b>(2.920)</b>
<b>Saldo total de operações de crédito e adiantamentos a clientes</b>	<b>167.599</b>	<b>175.031</b>
Circulante	66.861	72.242
Não circulante	100.738	102.789
<b>Total</b>	<b>167.599</b>	<b>175.031</b>

**NOTA 11 - TÍTULOS PARA INVESTIMENTO****Composição dos títulos para investimento:**

Descrição	Individual		Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018	31.03.2019	31.12.2018
<b>Títulos e Valores Mobiliários - Livres</b>				
<b>Títulos de dívida pública</b>	-	-	<b>55.514</b>	<b>55.835</b>
- Letras Financeiras do Tesouro	-	-	52.971	53.109
- Letras do Tesouro Nacional	-	-	276	271
- Notas do Tesouro Nacional	-	-	2.267	2.455
<b>Ações de companhias abertas</b>	-	-	<b>25.103</b>	<b>24.370</b>
<b>Aplicações em moeda estrangeira</b>	-	-	<b>58.981</b>	<b>77.771</b>
<b>Letras de Arrendamento Mercantil (*)</b>	<b>43.214</b>	<b>45.741</b>	<b>209.404</b>	<b>187.831</b>
<b>Cotas de fundos de investimento</b>	-	-	<b>256.950</b>	<b>244.426</b>
<b>Letras Financeiras</b>	-	-	<b>4.304</b>	<b>4.199</b>
<b>Outros</b>	-	-	<b>64</b>	<b>66</b>
<b>Sub-total</b>	<b>43.214</b>	<b>45.741</b>	<b>610.320</b>	<b>594.498</b>
<b>Títulos e Valores Mobiliários - Vinculados</b>				
<b>Títulos de dívida pública</b>	-	-	<b>903.534</b>	<b>916.537</b>
- Letras Financeiras do Tesouro	-	-	516.322	508.681
- Letras do Tesouro Nacional	-	-	226.818	221.861
- Notas do Tesouro Nacional	-	-	160.394	185.995
<b>Ações de companhias abertas</b>	-	-	<b>9.586</b>	<b>7.662</b>
<b>Debêntures</b>	-	-	<b>52.049</b>	<b>46.542</b>
<b>Certificado de Depósito Bancário</b>	-	-	<b>19.332</b>	<b>16.953</b>
<b>Letras Financeiras</b>	-	-	<b>77.912</b>	<b>64.882</b>
<b>Outros</b>	-	-	<b>(777)</b>	<b>(671)</b>
<b>Sub-total</b>	-	-	<b>1.061.636</b>	<b>1.051.905</b>
<b>Títulos e Valores Mobiliários</b>	<b>43.214</b>	<b>45.741</b>	<b>1.671.956</b>	<b>1.646.403</b>
<b>Total</b>	<b>43.214</b>	<b>45.741</b>	<b>1.671.956</b>	<b>1.646.403</b>
<b>Circulante</b>	43.214	45.741	1.671.890	1.607.881
<b>Não Circulante</b>	-	-	66	38.522
<b>Total</b>	<b>43.214</b>	<b>45.741</b>	<b>1.671.956</b>	<b>1.646.403</b>

(\*) São classificadas no ativo circulante por possuírem liquidez imediata, sem risco significativo de mudança de valor.

**Notas Explicativas****NOTA 12 – INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS.**

As participações em entidades controladas e coligadas estão demonstradas a seguir: - Individual

Entidades em controladas e coligadas	% de participação direta		Investimentos		Resultado de equivalência patrimonial	
	31.03.2019	31.12.2018	31.03.2019	31.12.2018	31.03.2019	31.03.2018
	Corumbal Partic. e Administr. Ltda.	57,18	57,18	595.136	587.577	7.743
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	50,64	50,64	105.499	104.434	903	749
Banco Alfa de Investimento S.A.	17,74	17,73	259.701	257.058	3.055	2.982
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	16,91	16,91	153.108	151.276	1.844	1.724
Outros Investimentos	-	-	15	15	-	-
<b>Totais</b>			<b>1.113.459</b>	<b>1.100.360</b>	<b>13.545</b>	<b>14.125</b>

As movimentações dos investimentos no trimestre findo em 31 de março de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

**Movimentação dos Investimentos – Individual**

	Saldo em 31.12.2018	Equivalência Patrimonial	Dividendos	Aquisições/ (Alienações) de Ações	Ajustes de	Saldo em 31.03.2019
					Variação Patrimonial (1)	
<b>Controladas</b>						
Corumbal Partic. e Administr. Ltda.	587.577	7.743	-	-	(184)	595.136
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	104.434	903	-	-	162	105.499
<b>Coligadas</b>						
Banco Alfa de Investimento S.A.	257.058	3.055	-	-	(412)	259.701
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	151.276	1.844	-	-	(12)	153.108
Outros Investimentos	15	-	-	-	-	15
<b>Totais</b>	<b>1.100.360</b>	<b>13.545</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(446)</b>	<b>1.113.459</b>
	Saldo em 31.12.2017	Equivalência Patrimonial	Dividendos	Aquisições/ (Alienações) de Ações	Ajustes de	Saldo em 31.12.2018
					Variação Patrimonial (1)	
<b>Controladas</b>						
Corumbal Partic. e Administr. Ltda.	553.128	32.230	-	-	2.219	587.577
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	94.523	6.698	-	-	3.213	104.434
<b>Coligadas</b>						
Banco Alfa de Investimento S.A.	250.288	6.452	(1)	-	319	257.058
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	143.625	8.230	(567)	-	(12)	151.276
Outros Investimentos	15	-	-	-	-	15
<b>Totais</b>	<b>1.041.579</b>	<b>53.610</b>	<b>(568)</b>	<b>-</b>	<b>5.739</b>	<b>1.100.360</b>

1) A coluna de “Ajustes de Variações Patrimoniais” está representada por: i) “Ajuste negativo ao valor de mercado de TVM, Derivativos e ações em tesouraria” no montante de R\$ 608 (R\$ 109 positivo em 2018) reconhecidos no patrimônio líquido das coligadas Banco Alfa de Investimento S.A. e Financeira Alfa S.A.-CFI, e também refletindo no patrimônio líquido da Sociedade de forma direta e indireta por meio da Corumbal; e, ii) variações cambiais positiva no montante de R\$162 (R\$ 84 positiva em 2018) reconhecidas no patrimônio líquido da controlada Metro Tecnologia, em função de seus investimentos em empresas sediadas no exterior.

As participações em entidades coligadas estão demonstradas a seguir: - Consolidado

Entidades em coligadas	% de participação		Investimentos		Resultado de equivalência	
	31.03.2019	31.12.2018	31.03.2019	31.12.2018	31.03.2019	31.03.2018
	Banco Alfa de Investimento S.A.	34,45	34,45	645.338	638.348	8.082
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	31,36	31,36	355.799	351.233	4.598	4.341
Outros Investimentos	-	-	38	38	-	-
Deságio na aquisição de investimentos	-	-	(6.718)	(6.718)	-	-
<b>Totais</b>			<b>994.457</b>	<b>982.901</b>	<b>12.680</b>	<b>12.749</b>

As movimentações dos investimentos no trimestre findo em 31 de março de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir (Consolidado):

**Notas Explicativas**

	Saldo em 31.12.2018	Equivalência Patrimonial	Dividendos e JCP	Aquisições (Alienações) de ações	Ajustes de Variação Patrimonial	Saldo em 31.03.2019
<b>Coligadas</b>						
Banco Alfa de Investimento S.A.	638.348	8.082	-	-	(1.092)	645.338
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	351.233	4.598	-	-	(32)	355.799
Outros Investimentos	38	-	-	-	-	38
Deságio na aquisição de investimentos	(6.718)	-	-	-	-	(6.718)
<b>Totais</b>	<b>982.901</b>	<b>12.680</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.124)</b>	<b>994.457</b>
	Saldo em 31.12.2017	Equivalência Patrimonial	Dividendos e JCP	Aquisições (Alienações) de ações	Ajustes de Variação Patrimonial	Saldo em 31.12.2018
<b>Coligadas</b>						
Banco Alfa de Investimento S.A.	619.891	24.712	(7.099)	-	844	638.348
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	332.097	23.843	(4.679)	-	(28)	351.233
Outros Investimentos	38	-	-	-	-	38
Deságio na aquisição de investimentos	(6.718)	-	-	-	-	(6.718)
<b>Totais</b>	<b>945.308</b>	<b>48.555</b>	<b>(11.778)</b>	<b>-</b>	<b>816</b>	<b>982.901</b>

Abaixo apresentamos um sumário das informações contábeis das controladas e coligadas:

	31.03.2019						
	Ativo			Passivo			
	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total
<b>Controladas</b>							
Corumbal Participações e Adm. Ltda.	107.320	934.791	<b>1.042.111</b>	759	449	1.040.903	<b>1.042.111</b>
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	208.088	15.534	<b>223.622</b>	3.811	11.491	208.320	<b>223.622</b>
<b>Coligadas</b>							
Banco Alfa de Investimento S.A.	8.861.702	4.506.280	<b>13.367.982</b>	7.241.176	4.655.395	1.471.411	<b>13.367.982</b>
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	3.855.700	2.331.697	<b>6.187.397</b>	2.932.094	2.344.919	910.384	<b>6.187.397</b>
	31.12.2018						
	Ativo			Passivo			
	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Patrimônio Líquido	Total
<b>Controladas</b>							
Corumbal Participações e Adm. Ltda.	116.337	917.425	<b>1.033.762</b>	5.635	445	1.027.682	<b>1.033.762</b>
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	203.679	16.343	<b>220.022</b>	3.025	10.780	206.217	<b>220.022</b>
<b>Coligadas</b>							
Banco Alfa de Investimento S.A.	8.565.855	4.272.333	<b>12.838.188</b>	6.601.633	4.779.555	1.457.000	<b>12.838.188</b>
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	3.638.129	2.280.275	<b>5.918.404</b>	2.623.131	2.395.667	899.606	<b>5.918.404</b>

	Demonstração do resultado do período										
	31.03.2019										
	Receitas de venda de bens e/ou serviços	Custos dos bens e/ou serviços	Resultado Bruto	Despesas/receitas operacionais	Outras receitas/despesas operacionais	Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	Resultado Financeiro	IRPJ/CSLL	Lucro do período	Outros resultados abrangentes	Resultado abrangente total
<b>Controladas</b>											
Corumbal Participações e Adm. Ltda.	-	-	-	12.026	247	<b>12.273</b>	1.398	(128)	<b>13.543</b>	-	<b>13.543</b>
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	6.058	(516)	<b>5.542</b>	(5.086)	(1)	<b>455</b>	2.438	(1.110)	<b>1.783</b>	-	<b>1.783</b>
<b>Coligadas</b>											
Banco Alfa de Investimento S.A.	11.020	(1.020)	<b>10.000</b>	(23.269)	(2.497)	<b>(15.766)</b>	36.261	(3.617)	<b>16.878</b>	(2.323)	<b>14.555</b>
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	5.359	(6.507)	<b>(1.148)</b>	(89.751)	(11.477)	<b>(102.376)</b>	119.850	(6.606)	<b>10.868</b>	-	<b>10.868</b>

	Demonstração do resultado do período										
	31.03.2018										
	Receitas de venda de bens e/ou serviços	Custos dos bens e/ou serviços	Resultado Bruto	Despesas/receitas operacionais	Outras receitas/despesas operacionais	Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	Resultado Financeiro	IRPJ/CSLL	Lucro do trimestre	Outros resultados abrangentes	Resultado abrangente total
<b>Controladas</b>											
Corumbal Participações e Adm. Ltda.	-	-	-	13.725	59	<b>13.784</b>	1.497	(114)	<b>15.167</b>	-	<b>15.167</b>
Metro Tecnologia Informática Ltda.	5.380	(489)	<b>4.891</b>	(4.201)	(106)	<b>584</b>	1.417	(522)	<b>1.479</b>	-	<b>1.479</b>
<b>Coligadas</b>											
Banco Alfa de Investimento S.A.	13.251	(1.126)	<b>12.125</b>	(25.204)	3.079	<b>(10.000)</b>	29.594	(4.764)	<b>14.830</b>	(383)	<b>14.447</b>
Financeira Alfa S.A. - C.F.I.	4.167	(4.860)	<b>(693)</b>	(112.807)	(4.009)	<b>(117.509)</b>	132.498	(4.844)	<b>10.146</b>	-	<b>10.146</b>

**Notas Explicativas**

Descrição	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
Depósitos judiciais	61.765	61.009
Bens recuperados - salvados	5.460	5.010
Comissões por coobrigações a receber	4.457	4.478
Dividendos e bonificações a receber	-	5.537
Impostos e contribuições a compensar	5.467	8.514
Recebimentos a liquidar	5.171	-
Empréstimos a receber de terceiros	2.383	3.355
Diversos	6.233	5.901
<b>Total de outros ativos</b>	<b>90.936</b>	<b>93.804</b>
Circulante	26.572	29.224
Não Circulante	64.364	64.580
<b>Total de outros ativos</b>	<b>90.936</b>	<b>93.804</b>

**NOTA 14 - PASSIVOS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS****Composição e características dos passivos com instituições financeiras:**

Descrição	Consolidado			
	31.03.2019		31.12.2018	
	R\$	Vencimento (1)	R\$	Vencimento (1)
Depósitos à vista	15.456	sem vencido	14.087	sem vencido
Obrigações por operações compromissadas	1.770	-	-	-
Obrigações por venda de ativos financeiros (cessão com coobrigação)	77.856	25.02.2025	96.809	25.02.2025
<b>Total de passivos com instituições financeiras</b>	<b>95.082</b>		<b>110.896</b>	
Circulante	54.552		58.910	
Não Circulante	40.530		51.986	
<b>Total de passivos com instituições financeiras</b>	<b>95.082</b>		<b>110.896</b>	

(1) Os passivos com instituições financeiras possuem vencimentos contratuais que variam de transação a transação. Esta informação reflete a transação realizada que, na data destas Informações Trimestrais, possui o prazo mais longo.

**NOTA 15 - DÉBITOS DE OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS**

Descrição	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
Prêmios a restituir	594	612
Operações com seguradoras	4	3
Operações com resseguradoras	8.667	9.482
Corretores de seguros e resseguros	17.127	18.445
Outros débitos operacionais	2.806	2.537
<b>Total</b>	<b>29.198</b>	<b>31.079</b>

**NOTA 16 – PROVISÕES PARA RISCOS FISCAIS, PREVIDENCIÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

As provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas, são registradas nas controladas diretas e indiretas e foram constituídas levando-se em consideração a legislação em vigor, a opinião de assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam estimar o seu valor. A Administração considera que as provisões existentes na data destas Informações Trimestrais são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos.

## Notas Explicativas

### a) Composição de provisões:

O valor desta rubrica é composto por:

	Consolidado	
	31.03.2019	31.12.2018
Fiscais e previdenciárias	43.907	42.914
Cíveis e trabalhistas	4.619	5.762
<b>Total</b>	<b>48.526</b>	<b>48.676</b>
Circulante	136	816
Não circulante	48.390	47.860
<b>Total</b>	<b>48.526</b>	<b>48.676</b>

### b) Movimentação das provisões:

	Saldo em 31.12.2018	Atualização de provisão	Complemento de provisão	Baixa por pagamento	Reversão	Saldo em 31.03.2019
Fiscais e previdenciárias	42.914	985	8	-	-	43.907
Cíveis e trabalhistas	5.762	102	336	(63)	(1.518) (i)	4.619
<b>Total</b>	<b>48.676</b>	<b>1.087</b>	<b>344</b>	<b>(63)</b>	<b>(1.518)</b>	<b>48.526</b>
	Saldo em 31.12.2017	Atualização de provisão	Complemento de provisão	Baixa por pagamento	Reversão	Saldo em 31.12.2018
Fiscais e previdenciárias	41.216	1.538	482	(322)	-	42.914
Cíveis e trabalhistas	19.345	119	2.814	(2.642)	(13.874) (ii)	5.762
<b>Total</b>	<b>60.561</b>	<b>1.657</b>	<b>3.296</b>	<b>(2.964)</b>	<b>(13.874)</b>	<b>48.676</b>

(i) Refere-se à revisão da expectativa de perda das ações em andamento, realizada pela Administração das controladas Banco Alfa S.A., com base na opinião dos seus assessores legais.

(ii) Refere-se à revisão da expectativa de perda das ações em andamento, realizada pela Administração das controladas Metro Tecnologia e Serviços Ltda., com base na opinião dos seus assessores legais.

A Sociedade e suas controladas e coligadas, no curso normal de suas atividades, são partes em processos de natureza fiscal, previdenciária, trabalhista e cível. Estes processos geram passivos contingentes e obrigações legais.

No trimestre e exercício findos em 31/03/2019 e 31/12/2018, os valores dessas provisões na Sociedade e suas controladas diretas e indiretas são os seguintes:

Controladas	Valor total provisionado	
	31.03.2019	31.12.2018
<b>Corumbal Participações e Administração Ltda.</b>	<b>36.836</b>	<b>37.697</b>
- Contingências Fiscais e Previdenciárias	34.395	34.097
- Cíveis e trabalhistas	2.441	3.600
<b>Metro Tecnologia Informática Ltda.</b>	<b>11.491</b>	<b>10.780</b>
- Contingências Fiscais e Previdenciárias	9.506	8.811
- Cíveis e trabalhistas	1.985	1.969
<b>Sub-Total</b>	<b>48.327</b>	<b>48.477</b>
<b>Sociedade ( Individual)</b>	<b>199</b>	<b>199</b>
- Contingências Fiscais e Previdenciárias	6	6
- Cíveis e trabalhistas	193	193
<b>Total Consolidado</b>	<b>48.526</b>	<b>48.676</b>

As obrigações legais e as contingências fiscais e previdenciárias referem-se principalmente a obrigações tributárias cuja legalidade ou constitucionalidade é objeto de contestação nas esferas administrativa e judicial, com destaque para a cobrança de IRPJ e CSLL incidentes sobre lucros auferidos na alienação de empresas no exterior, em que a Sociedade e suas controladas diretas e indiretas possuem participação, e débitos decorrentes da não homologação de compensações pleiteadas. As provisões existentes amparam o risco decorrente das obrigações legais e das contingências fiscais e previdenciárias consideradas como de perda provável, estas envolvendo nossas investidas do ramo financeiro. As contingências fiscais e previdenciárias classificadas como de perda possível atingiram o montante de R\$ 73.926 (R\$ 69.456 em 31/12/2018).

As contingências trabalhistas originam-se de ações judiciais movidas por terceiros que buscam obter indenizações referentes a

## Notas Explicativas

pretensos direitos trabalhistas. Em geral, os pedidos referem-se a horas extras, equiparação salarial, enquadramento na categoria dos bancários, indenização por danos morais e materiais, aviso prévio, férias, 13º salário, PLR, FGTS, indenização substitutiva alusiva ao seguro desemprego, adicional noturno/insalubridade/periculosidade, etc. As contingências trabalhistas classificadas como de perda possível atingiram o montante de R\$ 880 (R\$ 889 em 31/12/2018).

As ações judiciais de natureza cível referem-se, em sua maioria, a revisão de contratos, devolução de tarifas, devolução de valores supostamente cobrados indevidamente, danos morais pela inscrição nos órgãos de proteção ao crédito, exibição de documentos, prestação de contas e inexigibilidade de créditos cobrados face à constatação de fraude, dentre outros, envolvendo, principalmente, as investidas do ramo financeiro. As contingências cíveis classificadas como de perda possível atingiram o montante de R\$ 814 (R\$ 1.503 em 31/12/2018).

Todos os processos cíveis são de responsabilidade de escritórios contratados, com acompanhamento pelo Departamento Jurídico.

### NOTA 17 – PROVISÕES TÉCNICAS DE SEGUROS E RESSEGUROS E DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO DE SEGUROS DIFERIDA

	<u>Provisões Técnicas</u>		<u>Despesas de Comercialização Diferidas</u>	
	<u>31.03.2019</u>	<u>31.12.2018</u>	<u>31.03.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
Automóvel	151.640	158.033	19.689	20.643
R.C.F. Veículos	78.039	82.577	5.415	5.819
Acidentes Pessoais	4.208	4.511	765	838
Compreensivo Empresarial	12.530	12.516	2.029	2.071
Compreensivo Residencial	8.897	8.457	2.405	2.333
Prestamistas	43.117	37.794	20.544	17.356
Seguro de Vida em Grupo	9.112	9.059	452	540
V.G.B.L.	339.777	335.771	-	-
P.G.B.L.	349.265	343.982	-	-
DPVAT	170.675	161.161	-	-
Outros	5.585	5.480	1.664	1.759
<b>Total</b>	<b>1.172.845</b>	<b>1.159.341</b>	<b>52.963</b>	<b>51.359</b>
Circulante	1.157.757	1.119.504	52.963	38.479
Não Circulante	15.088	39.837	-	12.880
<b>Total</b>	<b>1.172.845</b>	<b>1.159.341</b>	<b>52.963</b>	<b>51.359</b>

### NOTA 18 - OUTROS PASSIVOS

<u>Descrição</u>	<u>Consolidado</u>	
	<u>31.03.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
<b>Outros passivos</b>		
Dividendos e bonificações a pagar	1.489	4.348
Participação anual compl.de honorários e conselho de adm.	2.817	3.734
Credores diversos	20.772	18.238
Obrigações sociais e trabalhistas	5.895	5.359
Contas a pagar <sup>(1)</sup>	22.867	21.028
Valores em trânsito a pagar <sup>(2)</sup>	2.123	2.493
Outros	2.553	2.470
<b>Total de outros passivos</b>	<b>58.516</b>	<b>57.670</b>
Circulante	58.130	57.269
Não circulante	386	401
<b>Total</b>	<b>58.516</b>	<b>57.670</b>

(1) Valor desta rubrica é composto basicamente por obrigações fiscais e obrigações com fornecedores.

(2) Valor desta rubrica é composto basicamente por cheques em trânsito, depósitos de terceiros e baixas de parcelas de contratos de empréstimo consignado.

### NOTA 19 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### a) Composição do capital social:

	31.03.2019			Capital R\$ mil
	Total	Ordinárias	Preferenciais	
Saldo inicial	73.646.388	40.394.932	33.251.456	406.938
Aumento de capital	-	-	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>73.646.388</b>	<b>40.394.932</b>	<b>33.251.456</b>	<b>406.938</b>

**Notas Explicativas**

	31.12.2018			
	Total	Ordinárias	Preferenciais	Capital R\$ mil
Saldo inicial	73.646.388	40.394.932	33.251.456	387.423
Aumento de capital (*)	-	-	-	19.515
<b>Saldo final</b>	<b>73.646.388</b>	<b>40.394.932</b>	<b>33.251.456</b>	<b>406.938</b>

(\*) Em 19 de abril de 2018, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, na qual se procedeu o aumento do capital social, passando de R\$ 387.423 para R\$ 406.938, mediante aproveitamento de parte das reservas de lucros, sem emissão de novas ações.

As ações preferenciais estão assim distribuídas:

Classe de ações	31.03.2019						
	PNA	PNB	PNC	PND	PNE	PNF	TOTAL
- Quantidade	164.936	2.330.271	219.863	2.059.517	6.759.345	21.717.524	33.251.456
Classe de ações	31.12.2018						
	PNA	PNB	PNC	PND	PNE	PNF	TOTAL
- Quantidade	164.936	2.330.271	219.863	2.059.517	6.759.345	21.717.524	33.251.456

As ações preferenciais não gozam do direito de voto, e a elas são atribuídos os seguintes direitos/vantagens:

- a) o recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo) (artigo 17, §1º, inciso II, da Lei de Sociedades por Ações) observado o item c);
- b) o reembolso do capital, nos casos de amortização de ações ou de liquidação da sociedade;
- c) as ações preferenciais; dependendo de sua classe, terão direito a um dividendo anual por ação que tenha o maior valor entre:
  - i) se da Classe "A": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual mínimo de 5% (cinco por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos;
  - ii) se da Classe "B": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual de 12% (doze por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias;
  - iii) se da Classe "C": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual de 7% (sete por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias;
  - iv) se da Classe "D": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual de 5% (cinco por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias;
  - v) se da Classe "E": o dividendo previsto no item a); ou um dividendo anual de 6% (seis por cento) da parte do capital que estas ações representem dividido pelo número de ações desta classe. Referido dividendo será pago com preferência sobre quaisquer dividendos das ações ordinárias.

**b) Reservas de Capital**

As reservas de capital estão assim representadas:

	31.03.2019	31.12.2018
Reservas de manutenção do capital de giro	397	397
Reserva de incentivos fiscais	576	576
Reserva para incorporação ao capital	1.666	1.666
Outras reservas de capital (dividendos prescritos)	6.849	6.849
<b>Total</b>	<b>9.488</b>	<b>9.488</b>

**c) Reservas de Lucros****c.1) Reserva legal**

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

**c.2) Reserva de lucros a realizar**

É constituída pelo saldo desta mesma reserva no final do exercício anterior acrescido do montante do dividendo obrigatório no exercício, calculado nos termos da Lei 6404/76 e do Estatuto da Sociedade, menos os dividendos efetivamente pagos no exercício, que incluem, mas podem não se limitar a: (i) a parcela dos lucros realizados, correspondente aos dividendos recebidos de investidas e pagos pela Sociedade aos seus acionistas, conforme disposição contida no artigo 197, da Lei 6404/76, com redação dada pela Lei nº 10.303/01 e; (ii) a parcela complementar necessária ao pagamento dos dividendos estatutários pela Sociedade, quando os lucros realizados não forem suficientes.



## Notas Explicativas

No exercício de 2018, a parcela de lucros realizados correspondentes aos dividendos recebidos de coligadas foi de R\$668. Adicionalmente, a parcela complementar necessária ao pagamento dos dividendos estatutários pela Sociedade foi de R\$3.903, totalizando no exercício o valor de R\$4.571.

A Reserva de Lucros a Realizar está assim representada:

	Antes da Lei nº 10.303	Após a Lei nº 10.303	Total
<b>Saldo inicial em 01.01.2019</b>	<b>109.926</b>	<b>114.647</b>	<b>224.573</b>
Constituição	-	-	-
Realização	-	-	-
<b>Saldo Final em 31.03.2019</b>	<b>109.926</b>	<b>114.647</b>	<b>224.573</b>

### c.3) Reservas estatutárias

Nos termos da Legislação Societária, a Sociedade e suas controladas devem destinar 5% de seu lucro anual, que pode ser utilizado para aumento de capital ou absorção de perdas, mas não pode ser distribuído na forma de dividendos.

### d) Lucros acumulados

Qualquer lucro que restar após a distribuição de dividendos nos registros legais da Sociedade e as apropriações às reservas legais será transferido à Reserva Especial para Aumento de Capital em 90% e Reserva Especial para Dividendos em 10%, até atingirem o limite de 80% e 20%, respectivamente, do Capital Social, e, quando houver excesso, este será eliminado com aumento de capital.

### e) Dividendos:

O Estatuto da Sociedade prevê dividendo obrigatório de 25% do lucro líquido, ajustado conforme o disposto no art. 202 da Lei das Sociedades por Ações. Conforme disposição estatutária, e nos termos da Lei n.º 6.404, artigo 17, § 1º, inciso II, as ações preferenciais tem direito ao recebimento de dividendo, por ação, pelo menos igual ao atribuído a cada ação ordinária multiplicado por 1,10 (um inteiro e um décimo).

### f) Juros sobre o capital próprio:

Os juros sobre o capital próprio são calculados com base nas contas do patrimônio líquido, limitando-se à variação da taxa de juros de longo prazo (TJLP), condicionados à existência de lucros computados antes de sua dedução ou de lucros acumulados e reservas de lucros, em montante igual ou superior a duas vezes o seu valor. Os dividendos são calculados sobre o lucro líquido, conforme determinado nas Informações Trimestrais elaboradas de acordo com a legislação societária e as normas e instruções da CVM.

A política de remuneração do capital adotada pela Sociedade visa distribuir juros sobre o capital próprio no valor máximo calculado em conformidade com a legislação vigente, os quais são computados, líquidos de Imposto de Renda na Fonte, no cálculo dos dividendos obrigatórios do exercício, previstos no Estatuto Social.

## NOTA 20 - MARGEM FINANCEIRA

	Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018
<b>Receita de juros</b>		
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	750	720
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	10.335	18.376
Rendimento dos fundos de previdência (PGBL e VGBL)	11.891	11.718
Receitas com operações de seguros	883	991
Títulos de investimento	18.013	15.769
<b>Total de receita de juros</b>	<b>41.872</b>	<b>47.574</b>
<b>Despesa de juros</b>		
Despesa de venda ou transferência de ativos financeiros	(4.035)	(9.264)
Depósitos de instituições financeiras	(506)	(77)
Despesa com fundos de previdência (PGBL e VGBL)	(11.891)	(11.718)
Despesas com operações de seguros	(1.198)	(436)
Despesa com ajustes de variação cambial sobre investimento no exterior	(3.628)	-
Outros	(1.341)	(2.460)
<b>Total de despesa de juros</b>	<b>(22.599)</b>	<b>(23.955)</b>
<b>Margem Financeira</b>	<b>19.273</b>	<b>23.619</b>

## Notas Explicativas

### NOTA 21 – RECEITA/DESPEZA DE SERVIÇOS E COMISSÕES

	Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018
<b>Receitas de serviços e comissões</b>		
Administração de recursos de terceiros	1.087	1.067
Comissões sobre outros serviços	53	735
Serviços de tecnologia	5.334	4.723
Outros serviços	87	421
<b>Total de receitas de serviços e comissões</b>	<b>6.561</b>	<b>6.946</b>
<b>Despesas de serviços e comissões</b>		
Comissões e intermediação	(106)	(86)
Despesas de comercialização de seguros	(21.389)	(21.402)
Outros	(48)	(587)
<b>Total de despesas de serviços e comissões</b>	<b>(21.543)</b>	<b>(22.075)</b>
<b>Resultado líquido de serviços e comissões</b>	<b>(14.982)</b>	<b>(15.129)</b>

### NOTA 22 – OUTRAS RECEITAS

	Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018
Reversão de provisões	1.398	226
Ressarcimento custo de origemação	128	63
Atualização de tributos a compensar e depósitos judiciais	570	600
Outras receitas com operações de seguro	241	899
Outras	9	-
<b>Total</b>	<b>2.346</b>	<b>1.788</b>

No individual, em 31.03.2019, o saldo de Outras Receitas totalizaram R\$ 39 (2018 R\$ 41).

### NOTA 23 - DESPESAS DE PESSOAL

	Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018
Salários	(7.255)	(6.939)
Benefícios	(2.254)	(2.002)
Remuneração diretoria e conselho de administração	(3.168)	(3.014)
Encargos sociais e previdenciários	(3.629)	(3.771)
Férias e 13º Salário	(1.516)	(1.421)
Participação anual complementar de honorários da diretoria e conselho	(624)	(909)
Outros	(342)	(95)
<b>Total</b>	<b>(18.788)</b>	<b>(18.151)</b>

No individual, em 31.03.2019, as despesas de pessoal totalizaram R\$ 730 (2018 R\$ 694).

### NOTA 24- GASTOS GERAIS E ADMINISTRATIVOS

	Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018
Aluguéis, condomínio e manutenção de bens	(1.340)	(1.154)
Comunicações	(512)	(453)
Processamento de dados e informática	(2.719)	(1.990)
Propaganda, publicidade, publicações e relações públicas	(378)	(205)
Serviços de terceiros	(1.244)	(1.921)
Vigilância e segurança	(162)	(156)
Transportes e viagens	(252)	(285)
Depreciação e amortização	(335)	(343)
Despesas tributárias	(3.778)	(4.342)
Despesas de representações e rateio de despesas participada	(862)	(1.250)
Despesas administrativas convênio DPVAT	(1.242)	(971)
Outras despesas administrativas	(610)	(510)
<b>Total</b>	<b>(13.434)</b>	<b>(13.580)</b>

No individual, em 31.03.2019, os gastos gerais e administrativos totalizaram R\$ 358 (2018 R\$ 301).

**Notas Explicativas****NOTA 25 - OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS**

	Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018
Despesas com manutenção e rastreamento de veículos	(1.620)	(1.930)
Despesas com apólices de Seguros	(131)	(78)
Provisão para contingências fiscais, perdas com pessoal e cíveis	(235)	(887)
Processos operacionais (despesa com cobrança)	(1.487)	(1.946)
Despesas consórcio DPVAT	(174)	(321)
Despesas com remuneração extra	(890)	(76)
Despesas com atualização monetária	(508)	(698)
Despesas com Inspeção de Risco	(451)	(327)
Outros	(1.273)	(372)
<b>Total de outras despesas operacionais</b>	<b>(6.769)</b>	<b>(6.635)</b>

**NOTA 26 - IMPOSTOS SOBRE A RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE (INDIVIDUAL)**

A demonstração do cálculo dos encargos de imposto de renda e contribuição social pode ser resumida como segue:

	31.03.2019		31.03.2018	
	IRPJ	C. Social	IRPJ	C. Social
<b>Lucros antes das tributações</b>	<b>13.333</b>	<b>13.333</b>	<b>14.100</b>	<b>14.100</b>
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente.	(3.333)	(1.200)	(3.525)	(1.269)
<b>Efeito das adições e exclusões</b>				
- <b>Adições:</b>				
Outras adições temporárias	(295)	(106)	(270)	(97)
- <b>Exclusões:</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	3.386	1.219	3.531	1.271
Outras exclusões	242	87	235	83
<b>- Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(29)</b>	<b>(12)</b>

A Sociedade deixou de constituir Créditos Tributários de Imposto de Renda e de Contribuição Social que, em 31 de março de 2019, apresentaram saldos acumulados de R\$ 2.875 (R\$ 2.893 em 2018) e R\$ 1.805 (R\$ 1.812 em 2018), respectivamente.

**NOTA 27- NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)**

O caixa e equivalentes de caixa apresentado na demonstração do fluxo de caixa, está constituído por:

	Individual		Consolidado	
	31.03.2019	31.03.2018	31.03.2019	31.03.2018
<b>No início do período</b>	<b>45.748</b>	<b>48.773</b>	<b>190.679</b>	<b>585.578</b>
Disponibilidade	7	5	2.848	3.930
Títulos para investimento (1)	45.741	48.768	1.646.403	1.562.824
Aplicação sem efeito de caixa (2)	-	-	(1.458.572)	(981.176)
<b>No final do período</b>	<b>43.224</b>	<b>46.778</b>	<b>154.300</b>	<b>461.895</b>
Disponibilidade	10	16	2.635	1.592
Títulos para investimento (1)	43.214	46.762	1.671.956	1.592.169
Aplicação sem efeito de caixa (2)	-	-	(1.520.291)	(1.131.866)
<b>Variação em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.524)</b>	<b>(1.995)</b>	<b>(36.379)</b>	<b>(123.683)</b>

(1) Tratam-se de aplicações com liquidez imediata.

(2) Referem-se a quotas de fundos de investimentos, títulos de renda variável vinculados a PG e VG (Seguradoras).

O saldo de caixa e equivalentes de caixa, é representado por disponibilidades e ativos financeiros de alta liquidez, que possuem um risco insignificante de mudanças em seu valor justo, e tem como finalidade o gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Sociedade e suas controladas e coligadas.

**NOTA 28 - GERENCIAMENTO DE RISCOS FINANCEIROS**

O Gerenciamento de Riscos é um instrumento essencial para garantir o uso adequado do capital e a melhor relação do risco e o retorno para o Conglomerado Financeiro Alfa (Banco Alfa de Investimento S.A., Financeira Alfa S.A. - CFI, Alfa Arrendamento Mercantil S.A., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., e Banco Alfa S.A.). O gerenciamento e monitoramento dos riscos envolvidos nas diversas atividades do Conglomerado são realizados por área independente através de políticas de controles,

## Notas Explicativas

estabelecimento de estratégias de operação, determinação de limites e do acompanhamento constante das posições assumidas através de técnicas específicas, consoante às diretrizes estabelecidas pela Administração.

O gerenciamento dos riscos de liquidez e mercado no Conglomerado Financeiro Alfa é realizado de forma consolidada para todas as empresas integrantes do Conglomerado, isto decorre do fato de que o caixa das entidades integrantes do Conglomerado é gerenciado de forma unificada.

Esta nota explicativa demonstra os dados em formato gerencial, tal como analisados pela Administração do Conglomerado, e por este motivo estes dados refletem o consolidado operacional das empresas integrantes do Conglomerado Financeiro Alfa.

### a) Risco de crédito

Risco de Crédito é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes, dentre outras, mas principalmente, das seguintes situações:

- A. Da inadimplência dos tomadores de crédito (pessoas físicas, empresas, instituições financeiras) na liquidação dos compromissos assumidos sob posições de empréstimos, ativos financeiros e/ou seus respectivos instrumentos derivativos.
- B. Da possibilidade de desembolsos financeiros para honrar avais, fianças, compromissos de crédito, coobrigações ou operações de natureza semelhante.
- C. De possíveis renegociações, em termos mais desfavoráveis, das condições pactuadas na operação original.

A estrutura de gerenciamento de risco de crédito do Conglomerado Financeiro Alfa deve, em conformidade com as disposições do Art. 3º da Resolução nº 3.721 do Banco Central do Brasil de 30.04.2009, permitir a identificação, mensuração e controle dos riscos associados às operações de crédito, bem como a aplicação de mitigadores a estes riscos. Ressalta-se que, este objetivo estende-se a todas as empresas integrantes do Conglomerado Financeiro. A descrição da estrutura de gerenciamento de risco de crédito encontra-se disponível no site [www.alfanet.com.br](http://www.alfanet.com.br).

### i) Descrição das garantias

Os instrumentos financeiros sujeitos ao risco de crédito são submetidos a criteriosa avaliação de crédito preliminar à contratação e desembolso e ao longo do prazo das operações. As análises de crédito se baseiam no entendimento das características operacionais dos clientes, sua capacidade de endividamento, considerando fluxo de caixa, histórico de pagamentos, reputação creditícia e consideram, subsidiariamente, as garantias que podem suportar estas operações. Os contratos celebrados preveem as garantias consideradas necessárias e autorizam chamadas para reforço de garantias sempre que a situação creditícia das contrapartes apresente deterioração que justifique tal procedimento, o que é acompanhado sistematicamente pelo Departamento de Crédito.

As operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras são realizadas pelo Conglomerado Financeiro Alfa somente a instituições ranqueadas internamente como “AA”, e se constituem, principalmente de aplicações em operações compromissadas as quais se caracterizam por estarem lastreadas/garantidas por títulos do governo federal.

As operações de crédito e adiantamentos a clientes, estão representadas principalmente por operações de:

- CDC de Veículo e operações de arrendamento mercantil financeiro, as quais têm como garantias os próprios bens financiados, para os quais é política do Conglomerado Financeiro Alfa exigir uma participação inicial mínima do cliente com recursos próprios de no mínimo 20% o que faz assegurar a suficiência das garantias ao longo do prazo das operações.
- Créditos consignados em folha de pagamento os quais são concedidos com vinculação e desconto das parcelas diretamente na folha de pagamento destes funcionários, em sua maioria funcionários públicos estáveis, com comprometimento máximo de renda de até 30%, conforme determina a regulamentação específica do produto.
- As Operações de Capital de Giro são garantidas por recebíveis, notas promissórias, avais e fianças prestadas pelos seus proprietários e ocasionalmente por garantias reais;
- Repasses de recursos do BNDES/Finame são geralmente suportados por garantias reais;
- Adiantamentos de contrato de câmbio são garantidos por notas promissórias, avais e fianças prestadas, e pelos recebíveis gerados por ocasião das exportações.
- Operações de vendas são garantidas por recebíveis gerados pelo tomador final dos recursos e possuem garantia de aval ou fiança da empresa contratante.

Os títulos para investimento são representados em sua grande maioria por títulos do governo federal, entendidos como de risco mínimo.

## Notas Explicativas

### ii) Concentração por segmento

	Operações de créditos e adiantamentos a instituições financeiras	Operações de créditos e adiantamentos a clientes	Títulos para investimentos	Disponibilidade em Bancos	TOTAL
<b>Em 31.03.2019</b>					
Varejo	44.981	167.599	30.092	27	242.699
Seguros e Previdênciaias	-	-	1.287.455	2.171	1.289.626
Serviços	-	-	354.409	437	354.846
<b>Total</b>	<b>44.981</b>	<b>167.599</b>	<b>1.671.956</b>	<b>2.635</b>	<b>1.887.171</b>
<b>Em 31.12.2018</b>					
Varejo	71.177	175.031	29.638	30	275.876
Seguros e Previdênciaias	-	-	1.268.012	2.680	1.270.692
Serviços	-	-	348.753	138	348.891
<b>Total</b>	<b>71.177</b>	<b>175.031</b>	<b>1.646.403</b>	<b>2.848</b>	<b>1.895.459</b>

### iii) Análise da composição do saldo de operações de crédito e adiantamentos a clientes por setor de atividade:

Setor de Atividade	31.03.2019		31.12.2018	
	Saldo	%	Saldo	%
Setor privado				
- rural	506	0,30	500	0,14
- indústria	5.993	3,53	5.995	1,24
- comércio	-	-	98	0,08
- outros serviços	3	-	-	-
- pessoas físicas	163.364	96,17	171.358	98,54
<b>Total da Carteira (*)</b>	<b>169.866</b>	<b>100,00</b>	<b>177.951</b>	<b>100,00</b>

(\*) Valor bruto da provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa.

### iv) Composição das operações de créditos e adiantamentos a clientes por faixa de vencimento:

Descrição	31.03.2019				31.12.2018			
	A vencer	Vencidos	Total	%	A vencer	Vencidos	Total	%
<b>Parcelas vincendas</b>								
- a vencer até 180 dias	40.224	286	40.510	23,8	43.467	379	43.846	22,7
- a vencer entre 181 e 360 dias	27.139	242	27.381	16,1	29.346	312	29.658	17,2
- a vencer acima de 360 dias	100.380	1.127	101.507	59,8	102.428	1.489	103.917	59,8
<b>Total vincendas</b>	<b>167.743</b>	<b>1.655</b>	<b>169.398</b>	<b>99,7</b>	<b>175.241</b>	<b>2.180</b>	<b>177.421</b>	<b>99,7</b>
<b>Parcelas vencidas</b>								
- vencidos até 60 dias	-	120	120	0,1	-	152	152	0,1
- vencidos de 61 a 180 dias	-	182	182	0,1	-	190	190	0,1
- vencidos acima de 180 dias	-	166	166	0,1	-	188	188	0,1
<b>Total vencidas</b>	<b>-</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>530</b>	<b>530</b>	<b>0,3</b>
<b>Total da Carteira</b>	<b>167.743</b>	<b>2.123</b>	<b>169.866</b>	<b>100,0</b>	<b>175.241</b>	<b>2.710</b>	<b>177.951</b>	<b>100,0</b>

### b) Risco de Liquidez

O controle e estratégia de liquidez são decididos pelo Comitê de Caixa que se reúne diariamente antes do início das operações, com o objetivo de avaliar o comportamento dos diversos mercados de juros, dólar e bolsas, domésticos e internacionais, bem como, definir as estratégias do dia e avaliar o fluxo de caixa das empresas financeiras. O Comitê de Caixa gerencia o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade e de grande liquidez, cujas posições são monitoradas on-line e casadas cuidadosamente quanto a moedas e prazos. Adicionalmente, os controles do risco de liquidez utilizam-se de fluxo de caixa projetado diariamente, adotando-se as premissas de fluxo de vencimento das operações financeiras, fluxo de caixa de despesas, o nível de atraso nas carteiras e antecipação de passivos.

#### i) Gerenciamento do risco de liquidez

A abordagem do Conglomerado Financeiro Alfa com relação ao gerenciamento de liquidez é assegurar, o máximo possível, que o Conglomerado terá sempre a liquidez necessária para cumprir com suas obrigações nos devidos vencimentos, sob condições normais e de estresse, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou colocar em risco a reputação da organização.

#### ii) Análise dos instrumentos financeiros por prazo contratual remanescente

A tabela abaixo demonstra em formato gerencial e consolidando dados financeiros de todas as entidades legais integrantes do Conglomerado Financeiro Alfa os fluxos de caixa não descontados referentes aos ativos e passivos financeiros, tal como utilizados

## Notas Explicativas

pela administração. As entradas e saídas brutas apresentadas na tabela abaixo referem-se ao fluxo de caixa não descontado contratual relacionado aos ativos e passivos financeiros.

Descrição	31.03.2019				Total
	Até 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos	Acima de 5 anos	
<b>Ativos Financeiros</b>					
Disponibilidades	7.987	-	-	-	7.987
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	964.994	-	-	-	964.994
Títulos e Valores Mobiliários	901.922	283.164	3.781.848	-	4.966.934
Operações de Crédito	816.813	3.318.019	4.145.914	617.968	8.898.714
Outros Créditos	6.112	85.733	1.719	-	93.564
<b>Total de Ativos Financeiros</b>	<b>2.697.828</b>	<b>3.686.916</b>	<b>7.929.481</b>	<b>617.968</b>	<b>14.932.193</b>
<b>Passivos Financeiros</b>					
Depósitos a Prazo	728	30.890	36.850	969	69.437
Recursos de Captações	1.710.419	-	-	-	1.710.419
Obrigações por Empréstimos	498.843	3.154.835	5.856.728	-	9.510.406
Operações Compromissadas	119.316	275.085	386.892	12.692	793.985
Outras Obrigações - Câmbio	-	-	-	-	-
<b>Total de Passivos Financeiros</b>	<b>2.329.306</b>	<b>3.460.810</b>	<b>6.280.470</b>	<b>13.661</b>	<b>12.084.247</b>
Descrição	31.12.2018				Total
	Até 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos	Acima de 5 anos	
<b>Ativos Financeiros</b>					
Disponibilidades	8.009	-	-	-	8.009
Operações Compromissadas	-	-	-	-	-
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	683.155	-	-	-	683.155
Títulos e Valores Mobiliários	4.324.649	296.068	529.592	-	5.150.309
Operações de Crédito	795.207	3.438.291	3.810.637	574.149	8.618.284
Outros Créditos	12.888	80.854	1.681	-	95.423
<b>Total de Ativos Financeiros</b>	<b>5.823.908</b>	<b>3.815.213</b>	<b>4.341.910</b>	<b>574.149</b>	<b>14.555.180</b>
<b>Passivos Financeiros</b>					
Depósitos Interfinanceiros	-	12.826	11.411	-	24.237
Depósitos a Prazo	722	42.325	38.513	3.296	84.856
Recursos de Captações	1.505.426	-	-	-	1.505.426
Obrigações por Empréstimos	383.764	2.879.932	6.062.762	-	9.326.458
Operações Compromissadas	135.081	261.801	432.352	16.576	845.810
Outras Obrigações - Câmbio	17.913	-	-	-	17.913
<b>Total de Passivos Financeiros</b>	<b>2.042.906</b>	<b>3.184.058</b>	<b>6.533.627</b>	<b>19.872</b>	<b>11.804.700</b>

### c) Risco de Mercado

O risco de mercado está relacionado à probabilidade de perda decorrente dos impactos de flutuações dos preços e taxas de mercado sobre as posições ativas e passivas da carteira própria do Conglomerado. A política global em termos de exposição a riscos de mercado é conservadora, sendo a estratégia e os limites de VaR (*Value at Risk*) definidos pelo Comitê de Gestão de Risco de Mercado e seu cumprimento acompanhado diariamente por área independente à gestão das carteiras, através de métodos e modelos estatísticos e financeiros desenvolvidos de forma consistente com a realidade de mercado. A metodologia para apuração do VaR é baseada no modelo paramétrico, com intervalo de confiança de 99% para o horizonte de tempo de um dia e as volatilidades são calculadas pela metodologia EWMA com a utilização de lambda de 0,94. Além do VaR, são adotados os parâmetros de risco acumulado mensal e cenários de stress em que são elaborados cenários históricos e hipotéticos para as taxas de mercado e verificados os possíveis impactos nas posições. As informações para elaboração das curvas de mercado são obtidas através da tabela de taxas médias divulgada diariamente pela B3 - Brasil, Bolsa e Balcão complementando a estrutura de acompanhamento, controle e gestão de riscos de mercado, são calculados diariamente os valores exigidos de capital para cobertura das exposições ao risco de mercado, em conformidade com a Resolução do Banco Central do Brasil nº 3.490 de 29/08/2007. A descrição da estrutura de gerenciamento de risco de mercado encontra-se disponível no site [www.alfanet.com.br](http://www.alfanet.com.br).

## Notas Explicativas

	<b>31.03.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Risco de variação cambial	236	66
Risco de taxas de juros	2.504	1.727
Outros riscos de preços	1.445	3.311
Covariância	(971)	(2.422)
<b>Geral</b>	<b>3.214</b>	<b>2.682</b>

### d) Análise de sensibilidade ao risco de taxa de juros

Em conformidade com a Instrução CVM nº 475, de 17/12/2008, o Conglomerado Financeiro Alfa realiza análises de sensibilidade de suas operações que possam expô-lo a riscos oriundos da volatilidade de fatores de riscos de mercado, a qual poderá gerar prejuízos materiais para suas operações e/ou fluxos de caixa.

	<b>Marcação a Mercado Exposição</b>	<b>Estresse - Alfa Cenário A</b>	<b>Deterioração de 25% Cenário B</b>	<b>Deterioração de 50% Cenário C</b>
<b>31.03.2019</b>				
Pré-fixado	2.134.002	(15.526)	(48.540)	(87.678)
<b>Geral</b>	<b>2.134.002</b>	<b>(15.526)</b>	<b>(48.540)</b>	<b>(87.678)</b>
<b>31.12.2018</b>				
Pré-fixado	2.038.030	(29.082)	(29.683)	(57.979)
<b>Geral</b>	<b>2.038.030</b>	<b>(29.082)</b>	<b>(29.683)</b>	<b>(57.979)</b>

O quadro acima apresenta o valor das exposições em análise considerando o Conglomerado Financeiro Alfa, descrito na nota 1, e os testes de sensibilidade para três cenários de estresse possíveis: a) Situação de estresse determinada pela Administração do Banco Alfa de Investimento S.A. e suas controladas e aprovado em seu Comitê de Gestão de Riscos de Mercado (CGRM); b) Situação de estresse com deterioração de, pelo menos, 25% (vinte e cinco por cento) na variável de risco considerada; e c) situação de estresse com deterioração de, pelo menos, 50% (cinquenta por cento) na variável de risco considerada. É importante salientar que os cenários “b” e “c”, referem-se a cenários que a administração do Conglomerado não acredita que possam ocorrer. Quanto ao cenário “a”, a Administração entende que se trata de uma situação possível de ocorrer.

### e) Risco Operacional

A Gestão de Risco Operacional tem por objetivo a identificação, avaliação e monitoramento dos riscos operacionais, aos quais o Conglomerado está sujeito, e a consequente adoção de medidas preventivas. Tais ações visam resguardar nossa imagem de integridade e correção perante a comunidade, acionistas, colaboradores e autoridades reguladoras, gerando benefícios resultantes da boa gestão destes riscos. Em conformidade com a política institucional, o gerenciamento do risco operacional é de responsabilidade do Departamento de Gestão de Riscos. Este departamento reporta-se diretamente à Diretoria de Crédito, que além de coordenar as atividades inerentes ao processo, desempenha também o papel de disseminador da cultura de prevenção ao risco operacional pelo Conglomerado. É sua responsabilidade reportar ao Comitê de Controles de Risco Operacional a identificação e ações para correção de eventuais deficiências de controle e gerenciamento de riscos operacionais. Cabe ressaltar que as medidas tomadas e registradas em atas neste comitê serão acompanhadas diretamente pela Presidência e Conselho de Administração do Conglomerado. A descrição da estrutura de gerenciamento de risco operacional encontra-se disponível no site [www.alfanet.com.br](http://www.alfanet.com.br).

## NOTA 29 – GERENCIAMENTO DE RISCOS DE SEGUROS (CONSOLIDADO)

A Alfa Seguradora está exposta a riscos proveniente de suas operações e que poderiam afetar os objetivos estratégicos e financeiros, tais como a) risco de seguros; b) de capital; c) de crédito; d) de liquidez; e) de mercado; e f) operacional.

### a) Risco de seguros

A gestão do risco de seguros é feita através da observação dos princípios de prudência na subscrição de apólices, aliada aos objetivos de rentabilidade e preservação da segurança das operações. Os elementos chave da gestão de risco exercida pela Alfa Seguradora são: (i) manutenção de controle centralizado de subscrição para garantir que os procedimentos sejam adotados de forma consistente pela Seguradora. ii) análise de sua experiência histórica no momento de precificação dos produtos.

A Alfa Seguradora define risco de seguro como sendo o risco transferido por qualquer contrato onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro/benefício ocorra e haja incerteza sobre o valor de indenização resultado do evento do sinistro/benefício. A Alfa Seguradora entende que o principal risco transferido para uma Seguradora é o risco de sinistros avisados e pagamento de benefícios que excedam o valor contábil dos passivos de seguros. Isso ocorre quando, na prática a frequência e severidade de sinistros/benefícios são maiores do que previamente estimado, segundo metodologia de cálculo dos passivos de seguros.

A área de controles internos realiza semestralmente avaliação dos controles existentes em cada departamento para garantir que todos estejam em conformidade com a natureza e extensão dos riscos.

A Alfa Seguradora utiliza estratégias de diversificação de riscos e programas de resseguros garantindo que as retenções dos riscos não acarretem exposição de perda significativa. Os contratos de resseguros são efetuados considerando o limite técnico de retenção fixado pela SUSEP e são realizados com resseguradores que possuem rating de crédito de alta qualidade.

## Notas Explicativas

### Teste de Sensibilidade

A Seguradora efetua o teste de sensibilidade com o objetivo de demonstrar o impacto de uma mudança atípica na variável sinistralidade das operações de seguros, pois esta é representativa dos efeitos da ocorrência de sinistros e sua severidade. O impacto da sinistralidade foi testado através da simulação de um aumento de 5%, sensibilizando o resultado e o patrimônio líquido conforme tabela abaixo.

Premissas Atuariais	31.03.2019	
	Resultado Operacional Antes dos Impostos (R\$ mil)	Impacto no Patrimônio Líquido **
Líquido de Resseguro	(11.406)	(6.075)
Bruto de Resseguro*	(11.528)	(6.341)

(\*) Para calcular os valores brutos, retiramos o resseguro tanto do prêmio quanto do sinistro.

(\*\*) O impacto no Patrimônio Líquido considera o efeito no final do período.

As operações de previdência (PGBL/VGBL) também são avaliadas quanto a aumento na longevidade, persistência e índice de conversibilidade em rendas. O resultado da análise não impactou o resultado e patrimônio líquido.

### Análise de Concentração de Risco

As tabelas abaixo representam as exposições máximas ao risco nas regiões onde as empresas Alfa Seguradora e Alfa Previdência e Vida operam. Os valores estão detalhados por região geográfica e ramo de negócio para março de 2019. As exposições foram divididas em quatro categorias: Auto, Compreensivo, Pessoas e Demais Ramos de Danos. Foram considerados os valores das importâncias seguradas expostas das apólices com risco a decorrer em 31 de março de 2019.

Para mitigar o risco que a Companhia está exposta, foram firmados contratos de resseguro para todas as categorias de produtos.

#### Concentração de risco em 31.03.2019

Ramo	Norte	Nordeste	Centro Oeste	Sudeste	Sul	Total
Auto	63.760	1.411.192	4.065.741	11.800.075	4.118.124	21.458.892
Compreensivo	85.464	215.676	2.649.564	6.158.399	2.418.205	11.527.308
Pessoas	541	6.842	26.059	1.903.333	17.238	1.954.013
Demais Ramos	3.467	15.483	142.118	859.168	1.210.866	2.231.102
<b>Total</b>	<b>153.232</b>	<b>1.649.193</b>	<b>6.883.482</b>	<b>20.720.975</b>	<b>7.764.433</b>	<b>37.171.315</b>

#### b) Risco de Capital

O principal objetivo da Seguradora na gestão deste risco é manter o montante de capital, a qualquer tempo, suficientes para atender aos requerimentos regulatórios determinados pelo CNSP e SUSEP, a fim de garantir os riscos assumidos inerentes à operação, ou seja, garantir a solvência.

#### c) Risco de Crédito

O risco de crédito considera a incerteza relacionada a probabilidade da contraparte de uma operação, ou o emissor de uma dívida, não honrar total ou parcialmente, seus compromissos financeiros.

#### d) Risco de Liquidez

As transações oriundas da atividade de seguros têm, na sua maior parte, vigência de 12 meses, e tendo em vista esta situação, a Alfa Seguradora tem por política garantir maior liquidez aos ativos financeiros através da aplicação em títulos públicos federais, pelo fato de que essas aplicações possuem um mercado ativo com grande liquidez. A área financeira acompanha periodicamente o casamento entre os ativos e passivos.

#### e) Risco de Mercado

O risco de mercado é o grau de probabilidade de ocorrências de perda proveniente de variação nos preços/valores de qualquer ativo/instrumento financeiro num determinado grau de confiança e horizonte de tempo. A avaliação de risco de mercado consiste na observação diária de parâmetros de volatilidade, para que esta possa refletir a assertividade esperada onde cada operação é verificada quanto as suas características e forma de apreçamento, sendo utilizadas fontes de precificação.

#### f) Risco Operacional

A Alfa Seguradora define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos que ocasionem ou não a interrupção de negócios.

A Alfa Seguradora possui agentes de controles internos (Gerentes dos Departamentos) alocados nas gerências operacionais, sendo de responsabilidade da Gerência de Controles Internos formalizar as matrizes de risco e controles. A instrução dos trabalhos a serem executados pelos agentes é de responsabilidade da Gerência de Controles Internos.



## Notas Explicativas

A metodologia para acompanhamento e formalização das matrizes de risco é o CSA (*Control Self Assessment*) - ciclo de auto-avaliação. O ciclo de auto-avaliação é realizado semestralmente, sendo formalizado pela Gerência de Controles Internos um cronograma de trabalho o qual é aprovado pela Diretoria.

### NOTA 30 - ÍNDICE DE CAPITAL

As instituições financeiras devem manter, permanentemente, capital compatível com os riscos de suas atividades, representado pelo patrimônio de referência mínimo requerido (PRMR) em relação aos ativos ponderados pelo risco (RWA). O PRMR é calculado considerando, no mínimo, a soma das parcelas de risco de crédito, risco de mercado e risco operacional.

O Conglomerado Financeiro Alfa, em 31 de março de 2019, atingiu índice de Basileia de 20,04% (2018 - 20,42%). Esse indicador demonstra a efetiva capacidade de solvência e de crescimento dos negócios, quando comparado aos requerimentos mínimos de Patrimônio de Referência e Adicional de Capital Principal, exigidos pelo Banco Central do Brasil para 2019, que equivale a 10,5% (PR 8,625% + ACP 1,875%).

Para mais informações, consulte o relatório “Pilar 3” no site de Políticas Institucionais do Banco Alfa <http://www.alfanet.com.br/sobrealfa/home/politicasinstitucionais.ashx>.

### NOTA 31 - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Sempre em concordância com os dispositivos legais vigentes e com as normas expedidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por meio do CPC 05 (R1), são efetuadas operações com empresas controladas e ligadas a taxas e valores médios usuais de mercado.

Partes Relacionadas	31.03.2019					
	Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
<b>Ativo Circulante / Não Circulante</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	1	1	34	34	-	3
Títulos para investimentos	43.214	100.615	-	-	65.215	41.475
Outros ativos	374	6	60	420	106	94
<b>Totais</b>	<b>43.589</b>	<b>100.622</b>	<b>94</b>	<b>454</b>	<b>65.321</b>	<b>41.572</b>
<b>Passivo Circulante / Não Circulante</b>						
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	110.330	-
Outros passivos	-	-	734	63	774	90
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>734</b>	<b>63</b>	<b>111.104</b>	<b>90</b>
	31.12.2018					
Partes Relacionadas	Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
<b>Ativo Circulante / Não Circulante</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	1	1	34	34	-	3
Títulos para investimentos	45.741	100.615	-	-	65.215	41.475
Outros ativos	374	6	60	420	106	94
<b>Totais</b>	<b>46.116</b>	<b>100.622</b>	<b>94</b>	<b>454</b>	<b>65.321</b>	<b>41.572</b>
<b>Passivo Circulante / Não Circulante</b>						
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	110.330	-
Outros passivos	-	-	734	63	774	90
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>734</b>	<b>63</b>	<b>111.104</b>	<b>90</b>

**Notas Explicativas**

Partes Relacionadas	31.03.2019					
	Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
<b>Receitas</b>						
Receitas de juros	2.922	11.417	-	-	1.365	2.768
Receitas de serviços e comissões	690	-	-	-	-	17.776
Outras receitas operacionais	567	-	837	3.435	3.409	-
<b>Totais</b>	<b>4.179</b>	<b>11.417</b>	<b>837</b>	<b>3.435</b>	<b>4.774</b>	<b>20.544</b>
<b>Despesas</b>						
Despesas de juros	-	-	-	-	(28.194)	-
Outras despesas operacionais	-	-	(7.211)	(11.146)	(4.478)	(841)
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(7.211)</b>	<b>(11.146)</b>	<b>(32.672)</b>	<b>(841)</b>

Partes Relacionadas	31.03.2018					
	Consórcio Alfa de Adm. S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
<b>Receitas</b>						
Receitas de juros	786	1.497	-	-	720	707
Receita de serviços e comissões	171	-	-	-	-	4.100
Outras receitas operacionais	-	-	171	10	-	-
<b>Totais</b>	<b>957</b>	<b>1.497</b>	<b>171</b>	<b>10</b>	<b>720</b>	<b>4.807</b>
<b>Despesas</b>						
Despesas de juros	-	-	-	-	(9.315)	-
Outras despesas operacionais	-	-	(999)	(187)	(607)	(250)
<b>Totais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(999)</b>	<b>(187)</b>	<b>(9.922)</b>	<b>(250)</b>

**Partes Relacionadas – Descrições das Prestações de Serviços**

Empresa coligada	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
<b>Objeto do contrato</b>	Prestação de Serviços de assessoria, consultoria administrativa em geral nas áreas financeira, fiscal, contratos e contábil.
<b>Garantias e Seguros</b>	Não há.
<b>Rescisão/ extinção</b>	Fica ressalvado às partes o direito de denunciar o contrato a qualquer tempo, mediante a simples comunicação escrita de uma parte a outra, com antecedência mínima de 30 dias, sem que com isso seja devida qualquer importância, a título de multa ou indenização.
<b>Montante envolvido</b>	R\$61.185
<b>Ativo/ (Passivo)</b>	R\$41.482
<b>Receita/ (despesa)</b>	R\$19.703

**Remuneração do pessoal-chave da Administração:**

Em Assembleia Geral Ordinária dos acionistas é fixada a verba máxima para remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho da Administração. No 1º trimestre de 2019, foi deliberado em Assembleia, o valor médio mensal da verba máxima para remuneração global de até R\$ 140 (R\$ 140 em 2018). No 1º trimestre de 2019, foi pago a título de remuneração da administração o valor total de R\$394 (2018 R\$383).

(1) Benefícios – Conselho de Administração e Diretoria: No 1º trimestre de 2019 e 2018 não houve pagamento de benefícios. A Sociedade não concede benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo e de rescisão de contrato para o pessoal chave da Administração, excetuado o recolhimento de FGTS sobre os honorários pagos à Diretoria.

(2) A Sociedade não concede empréstimos ou adiantamentos para:

- Diretores e membros dos conselhos consultivos ou administrativos, fiscais e semelhantes, bem como aos respectivos cônjuges e parentes até 2º grau;
- Pessoas físicas ou jurídicas que participem de seu capital, com mais de 10%;
- Pessoas jurídicas que participem com mais de 10% da própria empresa, quaisquer diretores ou administradores da própria instituição, bem como seus cônjuges e respectivos parentes até o 2º grau.

Dessa forma, não são efetuados pela Sociedade empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Executiva e seus familiares.

## **Notas Explicativas**

### **(3) Participação acionária:**

Os membros do Conselho de Administração possuem, em conjunto, a seguinte participação acionária na Sociedade em 31 de março de 2019:

- Preferenciais: 47,078% e,
- Total de ações: 24,213%.

**Eliane Carolina Quaglio Arjonas**  
**Contadora**  
**CRC 1SP 232846/O-2**

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes

Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A

04711-904 - São Paulo/SP - Brasil

Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil

Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501

www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Ao Conselho de Administração e Acionistas do

Consórcio Alfa de Administração S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Sociedade é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Sociedade, apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR da Sociedade. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações do valor adicionado acima referidas não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2019.

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marco Antonio Pontieri

Contador CRC 1SP153569/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ/MF n.º 17.193.806/0001 46 e NIRE 35 3 0002366 8

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

DATA: 09 de maio de 2019. HORÁRIO: 10h00min. LOCAL: Sede social, Alameda Santos, nº 466, São Paulo – SP.

1. Reuniu-se o Conselho Fiscal do Consórcio Alfa de Administração S.A., presentes seus membros abaixo assinados.

2. Os membros do Conselho Fiscal analisaram as Informações Trimestrais da Sociedade, elaboradas pela Administração com referência aos balancetes dos meses de janeiro, fevereiro e março de 2019, na forma do artigo 163, item VI, da Lei de Sociedades por Ações, e mandaram consignar em ata sua concordância com referidas Informações.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que lida e aprovada foi assinada pelos presentes.

Antonio Celso Amaral Salles

Luiz Henrique Coelho da Rocha

Rogério Rey Betti

Wilson Roberto Bodani Fellin

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ/MF n.º 17.193.806/0001-46 e NIRE 35 3 0002366 8

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Os Diretores declaram que reviram, discutiram e aprovaram as Informações Trimestrais contidas nos balancetes dos meses de janeiro, fevereiro e março de 2019, preparados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, ocasião em que também reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no correspondente Parecer dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 25, parágrafo primeiro, incisos V e VI e do artigo 29, parágrafo primeiro, inciso II, ambos da Instrução CVM nº 480/09 e alterações posteriores.

São Paulo, 09 de maio de 2019.

Paulo Guilherme Monteiro Lobato Ribeiro

Diretor Presidente

Rubens Garcia Nunes

Diretor Vice-Presidente

Marco Aurélio Neto Arnes

Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ/MF n.º 17.193.806/0001-46 e NIRE 35 3 0002366 8

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES

SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Os Diretores declaram que reviram, discutiram e aprovaram as Informações Trimestrais contidas nos balancetes dos meses de janeiro, fevereiro e março de 2019, preparados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, ocasião em que também reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no correspondente Parecer dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 25, parágrafo primeiro, incisos V e VI e do artigo 29, parágrafo primeiro, inciso II, ambos da Instrução CVM nº 480/09 e alterações posteriores.

São Paulo, 09 de maio de 2019.

Paulo Guilherme Monteiro Lobato Ribeiro

Diretor Presidente

Rubens Garcia Nunes

Diretor Vice-Presidente

Marco Aurélio Neto Arnes

Diretor